

Matti Vartiainen  
Senior Advisor  
Department of Industrial Engineering and Management  
**Type of address: Postal address.**  
Maarintie 8  
**Email:** matti.vartiainen@aalto.fi



## Artistic and research interests

My research focuses on organizational innovations, new ways of working: mobile and multi-locational work, virtual teams and organizations, collaborative working environments (CWE), digital work and work processes, changes in human activities, triggers of change, knowledge and competence building and e-learning systems.

## Qualifications

Doctoral degree, Social Sciences, University of Helsinki  
Award Date: 23 Feb 1988

Licentiate degree, Natural Sciences, University of Helsinki  
Award Date: 6 Mar 1984

Master's degree, Humanities, University of Helsinki  
Award Date: 24 Apr 1979

Bachelor's degree, Humanities, University of Helsinki  
Award Date: 1 Oct 1974

## Employment

### Senior Advisor

Senior Advisor  
Department of Industrial Engineering and Management  
Aalto University  
1 Sept 2018 → present

## Research outputs

### Melankoliasta toimintaan

Vartiainen, M., 5 Dec 2024, In: Työn tuuli. 33, 2, p. 4-6 3 p., 2.

### True nature of hybrid work

Vartiainen, M. & Vanharanta, O., 13 Sept 2024, In: Frontiers in Organizational Psychology. 2, p. 1-21 21 p., 2.

### Työelämän tutkimustuulia

Vartiainen, M., Jun 2024, In: Työn tuuli. 33, 1, p. 4-6 3 p.

### Flexible Hybrid Work

Vartiainen, M. A., 16 May 2024, Cheltenham, UK: Edward Elgar. 172 p.

### Hybridityön tuottavuus ja hyvinvointi – katsaus tutkimuksiin

Vartiainen, M., 2024, p. 3-4. 2 p.

### Dialogilla eroon kuplista

Vartiainen, M. A., Dec 2023, In: Työn tuuli. 32, 2, p. 4-6 3 p.

### Predictors of job crafting in SMEs working in an ICT-based mobile and multilocal manner

Hyrkkänen, U., Vanharanta, O., Kuusisto, H., Polvinen, K. & Vartiainen, M., 8 Nov 2023, In: International Small Business Journal: Researching Entrepreneurship. 41, 8, p. 873-896 23 p.

**Uncertainties and possibilities : Exploring innovation in architecture based on open design competitions in Finland**  
Saari, H., Person, O. & Vartiainen, M. A., Aug 2023, In: *Nordic Journal of Architectural Research*. 35, 1, p. 75-98

**Apua - tekoäly tulee!?**

Vartiainen, M. A., 25 May 2023, In: *Työn tuuli*. 32, 1, p. 4-6 3 p.

**Hybrid work: Definition, origins, debates and outlook**

Vartiainen, M. A. & Vanharanta, O., 25 May 2023, 109 p. European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions.

**Rajoja ylittävä virtuaalinen verkostoyhteistyö**

Toivikko, T., Blomqvist, K., Vartiainen, M. & Salo, N., Mar 2023, *Koronapandemia, työ ja yhteiskunta : Muuttuiko Suomi?*. Mäkikangas, A. & Pyöriä, P. (eds.). Helsinki: Gaudeamus, p. 252-275 23 p.

**Työn muotoilu etätyössä**

Eloranta, T., Vanharanta, O., Olsson, T., Okkonen, J. & Vartiainen, M., Mar 2023, *Koronapandemia, työ ja yhteiskunta: Muuttuiko Suomi?*. Mäkikangas, A. & Pyöriä, P. (eds.). Helsinki: Gaudeamus, p. 229-251 22 p.

**Dual role of leadership in 'Janus-faced' telework from home**

Vartiainen, M. A., Feb 2023, *Virtual Management and the New Normal: New Perspectives on HRM and Leadership since the COVID-19 Pandemic*. Bergum, S., Peters, P. & Vold, T. (eds.). Palgrave Macmillan, p. 269-289 20 p.

**Flexible hybrid work – a model and its bases**

Vartiainen, M. A., 2023, p. 37-38. 2 p.

**Vastuullinen johtaminen turbulentissa maailmassa**

Vartiainen, M. A., Dec 2022, In: *Työn tuuli*. 31, 2, p. 4-6 3 p.

**Job challenges are hindrances too: examining experiences of managers and employees in Finnish SMEs**

Vanharanta, O., Vartiainen, M. & Polvinen, K., 20 Sept 2022, In: *Journal of Small Business and Enterprise Development*. 29, 6, p. 975-992 18 p.

**Kaikki virtaa, mikään ei pysy paikallaan**

Vartiainen, M. A., 2022, In: *Työn tuuli*. 31, 1, p. 4-6 3 p.

**Hybridityöhön siirtyminen**

Vartiainen, M. A., Dec 2021, In: *Työn tuuli*. 30, 2, p. 4-6 3 p.

**Telework and remote work**

Vartiainen, M. A., 29 Nov 2021, *Oxford Research Encyclopedia of Psychology*. Peiro, J. M. (ed.). Oxford University Press, 30 p.

**Understanding stressor-strain relationships during the COVID-19 pandemic: The role of social support, adjustment to remote work, and work-life conflict**

Van Zoonen, W., Sivunen, A., Blomqvist, K., Olsson, T., Ropponen, A., Henttonen, K. & Vartiainen, M., 17 Nov 2021, In: *Journal of Management and Organization*. 27, 6, p. 1038-1059 22 p.

**Organization's status in flux - analyzing employees' status work in Enterprise Social Media**

Kupiainen, O.-J., Vanharanta, O. & Vartiainen, M. A., 12 Aug 2021.

**Factors influencing adjustment to remote work: Employees' initial responses to the covid-19 pandemic**

van Zoonen, W., Sivunen, A., Blomqvist, K., Olsson, T., Ropponen, A., Henttonen, K. & Vartiainen, M., 1 Jul 2021, In: *International Journal of Environmental Research and Public Health*. 18, 13, 19 p., 6966.

### **Valmistautuminen tuleviin aikoihin**

Vartiainen, M. A., May 2021, In: Työn tuuli. 30, 1, p. 4-6

### **Autonomian rajat ja mahdollisuudet mikro- ja PK-yrityksissä: AURA-projektin loppuraportti**

Vanharanta, O., Polvinen, K. & Vartiainen, M. A., 29 Jan 2021, Aalto-yliopisto. 66 p. (Aalto University Publication Series SCIENCE + TECHNOLOGY; vol. 2021, no. 1)

### **Forms of Crafting during COVID-19 induced Remote Work: Experiences from Finnish Knowledge Workers**

Eloranta, T., Vanharanta, O., Vartiainen, M. A., Okkonen, J. & Olsson, T., 2021, *Proceedings of the 16th International Forum on Knowledge Asset Dynamics (IFKAD 2021): Managing Knowledge in Uncertain Times*. IKAM Centro Studi & Ricerche, (IFKAD Proceedings).

### **Knowledge co-creation for a complex concept on a digital platform**

Blomqvist, K. & Vartiainen, M. A., 2021, In: *Academy of Management Proceedings*. 2021, 1

### **Leading knowledge co-creation on a digital platform - A study on temporal expert group leadership practices**

Salo, N., Blomqvist, K., Vartiainen, M. A. & Khakurel, J., 2021, *Proceedings of 37th EGOS Colloquium. Sub-theme 61: Organizing Platforms: What Are the New Forms and Practices? Vrije Universiteit Amsterdam (VU), July 8-10, 2021..* Amsterdam, The Netherlands. Amsterdam: European Group for Organizational Studies (EGOS)

### **Mobile multilocational work: benefits and drawbacks**

Vartiainen, M. A., 2021, *Flexible working practices and approaches: Psychological and Social Implications*. Korunka, C. (ed.). Springer, p. 117-147 30 p.

### **Autonomia ja itseohjautuvuus – vapaus kahleista vai kahleissa?**

Vartiainen, M. A., Dec 2020, In: Työn tuuli. 29, 2, p. 4-6 3 p.

### **Competencies in Digital Work**

Vartiainen, M. A., Dec 2020, *Digital Innovation and the Future of Work*. Schaffers, H., Vartiainen, M. A. & Bus, J. (eds.). Denmark: River Publishers, p. 225-257 32 p. (River Publishers Series in Information Science and Technology).

### **Digital Innovation and the Future of Work**

Schaffers, H., Vartiainen, M. A. & Bus, J., Dec 2020, Denmark: River Publishers. 350 p. (RIVER PUBLISHERS SERIES IN INFORMATION SCIENCE AND TECHNOLOGY)

### **Introduction**

Schaffers, H., Vartiainen, M. A. & Bus, J., Dec 2020, *Digital Innovation and the Future of Work*. Schaffers, H., Vartiainen, M. A. & Bus, J. (eds.). Denmark: River Publishers, p. 1-15 15 p. (River Publishers Series in Information Science and Technology).

### **Preface**

Schaffers, H., Vartiainen, M. & Bus, J., 30 Nov 2020, *Digital Innovation and the Future of Work*. River Publishers, p. xiii-xiv

### **Haastaako koronavirus työn merkityksellisyyden?**

Vartiainen, M. A., May 2020, In: Työn tuuli. 29, 1, p. 4-7 4 p.

### **A review of a 3. edition of a book to be published by SAGE**

Vartiainen, M. A., 2020

### **Competencies in digitalized work**

Vartiainen, M. A., Aug 2019, p. 88-89. 2 p.

### **'Elinkautiseen' oppimiseen**

Vartiainen, M. A., Jun 2019, In: Työn tuuli. 28, 1, p. 4-6

### **Haasteet, voimavarat ja toiminnan laatu mikro- ja pk-yrityksissä**

Vartiainen, M. A. & Polvinen, K., 2019, *Pienikin iskussa - Näkemyksiä mikro- ja pk-yritysten työhyvinvoinnin kehittämiseen työn muotoilun keinoin*. Merivirta, M. (ed.). Rovaniemi: Lapin ammattikorkeakoulu, p. 97-103 7 p. (Lapin ammattikorkeakoulun julkaisuja Sarja B. Tutkimusraportit ja kokoomateokset; vol. 26).

### **Mobiiliin ja monipaikkaisen työn muotoilu**

Hyrkkänen, U. & Vartiainen, M. A., 2019, *Työn muotoilu mobiilissa ja monipaikkaisessa työssä*. Roine, M. (ed.). Turku: Turun ammattikorkeakoulu, p. 11-18 8 p. (Turun ammattikorkeakoulun raportteja; no. 261).

### **Muutosvastarinta resurssina uudistuvissa organisaatioissa : MURO-projektin loppuraportti**

Eloranta, T., Vanharanta, O. & Vartiainen, M. A., 2019, Aalto University. 32 p. (Aalto University publication series SCIENCE + TECHNOLOGY; vol. 2019, no. 5)

### **Työn vaatimukset ja voimavarat mikro- ja PK-yrityksissä**

Polvinen, K. & Vartiainen, M. A., 2019, *Pienikin iskussa - Näkemyksiä mikro- ja pk-yritysten työhyvinvoinnin kehittämiseen työn muotoilun keinoin*. Merivirta, M. (ed.). Rovaniemi: Lapin ammattikorkeakoulu, p. 11-17 7 p. (Lapin ammattikorkeakoulun julkaisuja Sarja B. Tutkimusraportit ja kokoomateokset; vol. 26).

### **Using multipresence strategy as coping method in mobile work**

Vartiainen, M. A. & Koroma, J., 2019, p. 879-880. 1 p.

### **Yliopistot hakevat henkilöstöjohtamisen evidenssiä**

Vartiainen, M. A., 2019, In: Työn tuuli. 28, 2, p. 4-7 4 p.

### **Smart and Mobile Work in Growth Regions**

Vartiainen, M. A., Surakka, T. & Haahtela, T., 12 Dec 2018, Helsinki: Aalto University, 84 p. (Aalto University publication series SCIENCE + TECHNOLOGY; no. 6).

### **'Uuden normaalin' eettiset periaatteet**

Vartiainen, M. A., 10 Dec 2018, In: Työn tuuli. 27, 2, p. 4-6 3 p.

### **Consequences of Digitalized Working Life for Reward Management in Theory and Practice**

Vartiainen, M. A., 21 Nov 2018, *The Routledge Companion to Reward Management*. Perkins, S. J. (ed.). London: Routledge, p. 179-190 (Routledge Companions in Business, Management and Accounting).

### **Digitaaliset varaosat**

Salmi, M., Partanen, J., Tuomi, J., Chekurov, S., Björkstrand, R., Huutilainen, E., Kukko, K., Kretzschmar, N., Akmal, J., Jalava, K., Koivisto, S., Vartiainen, M., Metsä-Kortelainen, S., Puukko, P., Jussila, A., Riipinen, T., Reijonen, J., Tanner, H. & Mikkola, M., 2018, Aalto University, 64 p.

### **Digital Spare Parts**

Salmi, M., Partanen, J., Tuomi, J., Chekurov, S., Björkstrand, R., Huutilainen, E., Kukko, K., Kretzschmar, N., Akmal, J., Jalava, K., Koivisto, S., Vartiainen, M., Metsä-Kortelainen, S., Puukko, P., Jussila, A., Riipinen, T., Reijonen, J., Tanner, H. & Mikkola, M., 2018, Aalto University, 67 p.

### **Ei revoluutio vaan evoluutio**

Vartiainen, M. A., 2018, In: Työn tuuli. 27, 1, p. 4-7

### **Tulevaisuudentutkimus tänään ja huomenna – TVA 20 vuotta**

Vartiainen, M. A. & Laurén, L.-M., 2018, 3 p. Finnish Society for Futures Studies.

### **From Presence to Multipresence: Mobile Knowledge Workers' Densified Hours**

Koroma, J. & Vartiainen, M., 6 Dec 2017, *The New Normal of Working Lives: Critical Studies in Contemporary Work and Employment*. Taylor, S. & Luckman, S. (eds.). Palgrave Macmillan, p. 171-200 30 p. (Dynamics of Virtual Work).

### **Reward management: Linking employee motivation and organizational performance**

Antoni, C. H., Baeten, X., Perkins, S. J., Shaw, J. D. & Vartiainen, M., 1 Jun 2017, In: *Journal of Personnel Psychology*. 16, 2, p. 57-60 4 p.

### **Digital technologies at work are great, aren't they? The development of information and communication technologies (ICT) and their relevance in the world of work**

Korunka, C. & Vartiainen, M., 11 Mar 2017, *An Introduction to Work and Organizational Psychology: An International Perspective*. Chmiel, N., Fraccaroli, F. & Sverke, M. (eds.). UK: John Wiley & Sons, p. 102-120 19 p.

### **Alustatalouden haasteet ja mahdollisuudet**

Vartiainen, M., 2017, 3 p. Helsinki : Henkilöstöjohtoon ryhmä - HENRY ry.

### **Digitalisoituvan työelämän liikevoimat**

Vartiainen, M., 2017, *Mikä meitä liikuttaa - motivaatiopsykologian perusteet*. Salmela-Aro, K. & Nurmi, J.-E. (eds.). Jyväskylä: PS-kustannus, p. 149-163

### **POP UP – Kehittämismalli tuottavaan tietotyöhön**

Peltoniemi, S., Poutanen, J., Vuolle, M., Vartiainen, M., Ahtinen, A., Horstia, J., Palomäki, E., Salenius, H., Sivunen, A. & Väänänen, K., 2017, Tampere: Tampere University of Technology. 128 p.

### **Työpsykologian ja hyvinvointitutkimuksen kehitys Suomessa**

Vartiainen, M., 2017, *Tykkää työstä - työhyvinvoinnin psykologiset perusteet*. Mäkikangas, A., Mauno, S. & Feldt, T. (eds.). Jyväskylä: PS-kustannus, p. 11-35

### **Uudistumisen epäsymmetriat ja niiden hallinta muuttuvissa organisaatioissa: DISCO-projektin loppuraportti**

Eloranta, T., Vanharanta, O., Näsänen, J. & Vartiainen, M., 2017, Helsinki: Aalto University, p. 1-39, (AALTO UNIVERSITY PUBLICATION SERIES SCIENCE + TECHNOLOGY; vol. 2017, no. 4).

### **Virtual teams**

Maynard, M. T., Gilson, L. L., Jones Young, N. C. & Vartiainen, M., 2017, *The Wiley-Blackwell Handbook of the Psychology of the Internet at Work*. Hertel, G., Stone, D., Johnson, R. & Passmore, J. (eds.). London: John Wiley & Sons, p. 315-346 (Wiley-Blackwell Handbooks in Organizational Psychology).

### **Virtual Teams: Utilizing Talent Management Thinking to Assess: What We Currently Know about Making Virtual Teams Successful**

Maynard, M. T., Vartiainen, M. & Sanchez, D., 2017, *The Oxford Handbook of Talent Management*. Collings, D. G., Mellahi, K. & Cascio, W. E. (eds.). Oxford: Oxford University Press, p. 193-214 (Oxford Handbooks).

### **From job demands and resources to work engagement, burnout, life satisfaction, depressive symptoms, and occupational health**

Upadaya, K., Vartiainen, M. & Salmela-Aro, K., 2016, In: *Burnout Research*. 3, 4, p. 101-108 8 p.

### **Julkisen sektorin henkilöstöjohtamisen haasteet**

Vartiainen, M. A., 2016, In: *Työn tuuli*. 25, 2, p. 4-6 3 p.

### **Ketterä HR digitalisoituvassa maailmassa**

Vartiainen, M. A., 2016, In: *Työn tuuli*. 25, 1, p. 4-6 3 p.

### **Esimiestyöskentely palkitsemisen toimivuuden varmistajana**

Hakonen, N., Hakonen, A., Hulkko-Nyman, K., Ikävalko, H., Jämse'n, S., Liinalaakso, V., Maaniemi, J., Moisio, E., Nylander, M., Sweins, C., Tenhiälä, A., Vartiainen, M. & Ylikorkala, A., 2015, *Palkitseminen ihmisten johtamisessa*. Nylander, M. & Hakonen, A. (eds.). Jyväskylä: PS-kustannus, p. 199-210

### **Mobility and Multi-Locality as Contextual Demands**

Vartiainen, M. & Salmela-Aro, K., 2015, *Proceedings of the 75th Annual Meeting of the Academy of Management - August 7-11, 2015*. Vancouver, Canada: Academy of Management

### **Multi-locational work and new technology – being simultaneously present in several spaces**

Koroma, J., Hyrkkänen, U. & Vartiainen, M., 2015, p. 203-204. 2 p.

### **Palkasta kokonaispalkitsemiseen - muutosten vuosisata**

Vartiainen, M., 2015, *Palkitseminen ihmisten johtamisessa*. Hakonen, A. & Nylander, M. (eds.). Jyväskylä: PS-kustannus, p. 65-89

### **Palkitseminen digitaalisessa tulevaisuudessa**

Vartiainen, M., 2015, *Palkitseminen ihmisten johtamisessa*. Hakonen, A. & Nylander, M. (eds.). Jyväskylä: PS-kustannus, p. 213-230

### **"Reward management-linking employee motivation and organizational performance": A special issue of the journal of personnel psychology**

Antoni, C. H., Baeten, X., Perkins, S., Shaw, J. D. & Vartiainen, M., 2015, In: *Journal of Personnel Psychology*. 14, 3, p. 163-164 2 p.

### **Studying everyday life with LifeScope methodol**

Palomäki, E. & Vartiainen, M., 2015, p. 204-205. 2 p.

### **The Bridge Program : participant perspectives**

Rönnqvist, R., Hakonen, A. & Vartiainen, M., 2015, Helsinki, p. 85, (Aalto University publication series SCIENCE + TECHNOLOGY; no. 4/2015).

### **Virtual spaces as workplaces: working and leading in virtual worlds**

Vartiainen, M., 2015, *Leadership in Spaces and Places*. Ropo, A., Salovaara, P., Sauer, E. & de Paoli, D. (eds.). Cheltenham, UK: Edward Elgar, p. 128-144

### **Virtual teams research: 10 Years, 10 Themes, and 10 Opportunities**

Gilson, L. L., Maynard, M. T., Jones Young, N. C., Vartiainen, M. & Hakonen, M., 2015, In: *Journal of Management*. 41, 5, p. 1313-1337

### **A research framework for the smartphone-based contextual study of mobile knowledge work**

Heiskala, M., Palomäki, E., Vartiainen, M., Hakkarainen, K. & Muukkonen, H., 1 Jan 2014, *Design, User Experience, and Usability: User Experience Design for Diverse Interaction Platforms and Environments - Third International Conference, DUXU 2014, Held as Part of HCI Int. 2014, Proc.* PART 2 ed. Springer, p. 246-257 12 p. (Lecture Notes in Computer Science (including subseries Lecture Notes in Artificial Intelligence and Lecture Notes in Bioinformatics); vol. 8518 LNCS, no. PART 2).

### **Tracking mobile workers' daily activities with the contextual activity sampling system**

Muukkonen, H., Hakkarainen, K., Li, S. & Vartiainen, M., 1 Jan 2014, *Design, User Experience, and Usability: User Experience Design for Diverse Interaction Platforms and Environments - Third International Conference, DUXU 2014, Held as Part of HCI Int. 2014, Proc.* PART 2 ed. Springer, p. 289-300 12 p. (Lecture Notes in Computer Science (including subseries Lecture Notes in Artificial Intelligence and Lecture Notes in Bioinformatics); vol. 8518 LNCS, no. PART 2).

### **Artefacts Supporting Distributed Design Collaboration**

Alahuhta, P. & Vartiainen, M., 2014, *NordDesign 2014, Espoo, Finland; 27.-29.8.* Laakso, M. & Ekman, K. (eds.). The Design Society, p. 223-232

### **Employee and team leader competences in global virtual work**

Vartiainen, M. & Lönnblad, J., 2014, p. 54-55.

### **Hindrances and enablers of fluent actions in knowledge work**

Vartiainen, M., 2014, *Psychologie menschlichen Handelns: Wissen und Denken Wollen und Tun*. Sachse, P. & Ulich, E. (eds.). Langerich: Pabst Science Publishers, p. 95-111

### **How do customer and user understanding, the use of prototypes and distributed collaboration support rapid innovation activities**

Kanto, L., Alahuhta, P., Kukko, K., Pihlajamaa, J., Partanen, J., Vartiainen, M. & Berg, P., 2014, *PICMET '14: Infrastructure and Service Integration, Kanazawa, Japan, July 27 - 31, 2014*. p. 784-795 12 p. (Portland International Conference on Management of Engineering and Technology).

### **Looking for people, places and connections: hindrances when working in multiple locations: a review**

Koroma, J., Hyrkkänen, U. & Vartiainen, M., 2014, In: NEW TECHNOLOGY WORK AND EMPLOYMENT. 29, 2, p. 139-159

### **Methods to study everyday activities in a mobile work context - A literature overview**

Palomäki, E., Hakkarainen, K., Vartiainen, M. & Heiskala, M., 2014, *Third International Conference, DUXU 2014, Held as Part of HCI International 2014, Heraklion, Crete, Greece, June 22-27, 2014*. Marcus, A. (ed.). PART 2 ed. Springer, p. 301-312 12 p. (Lecture Notes in Computer Science (including subseries Lecture Notes in Artificial Intelligence and Lecture Notes in Bioinformatics); vol. 8518 LNCS, no. PART 2).

### **Mobiilimenetelmä monipaikkaisen työn tutkimiseen (MobiMe)**

Vartiainen, M., Palomäki, E., Heiskala, M., Hakkarainen, K., Muukkonen, H. & Salo, K., 2014, Helsinki: Aalto-yliopisto, p. 34, (Aalto-yliopiston julkaisusarja TIEDE + TEKNOLOGIA; vol. 2014, no. 8).

### **Strategian ja palkitsemisen yhteensovittaminen.**

Ikävalko, H., Hakonen, A. & Vartiainen, M., 2014, Helsinki, p. 64, (Aalto-yliopiston julkaisusarja TIEDE + TEKNOLOGIA; no. 3/2014).

### **Studying mobile knowledge work in context**

Vartiainen, M. A. & Palomäki, E., 2014.

### **From distributed teams to collaboration in virtual settings**

Vartiainen, M. A., 2013, p. 887. 1 p.

### **Getting it done: Critical success factors for project managers in virtual work settings**

Verburg, R. M., Bosch-Sijtsema, P. & Vartiainen, M., 2013, In: International Journal of Project Management. 31, 1, p. 68-79

### **Heart rate variability measurement in assessing stress and recovery reactions in mobile work**

Hyrkkänen, U. & Vartiainen, M. A., 2013, p. 74. 1 p.

### **Hyvinvointi ja kuormittuminen mobiilissa työssä. Menetelmiä työpaikkaselvitykseen**

Hyrkkänen, U., Muukkonen, H., Lehti, M. & Vartiainen, M., 2013, Turku: Turun ammattikorkeakoulu. 88 p. (Turun ammattikorkeakoulun raportteja; vol. 153)

### **Osaamisen johtaminen työn uusissa muodoissa.**

Vartiainen, M., 2013, *Tieto ja osaaminen kilpailuetuna*. Pirjo Stähle, P. (ed.). Helsinki: Kauppalehti, p. 1-30

### **Pros and Cons of Various ICT Tools in Global Collaboration A Cross-Case Study**

Vartiainen, M. & Jahkola, O., 2013, *15th International Conference, HCI International 2013, Las Vegas, NV, USA, July 21-26, 2013.* Yamamoto, S. (ed.). Berlin, Heidelberg: Springer, p. 391-400

### **Tulevaisuuden kompetenssit globaalissa työssä**

Lönnblad, J. & Vartiainen, M., 2013, *Tulevaisuuden asiantuntijuutta rakentamassa.* Rouhelo, A. & Trapp, H. (eds.). Turku: Kirja-Aurora, p. 10-

### **Future Competences Competences for New Ways of Working**

Lönnblad, J. & Vartiainen, M., 2012, Turku, p. 43, (Publication series, University of Turku, Brahea Centre for Training and Development; no. B:12).

### **Heart Rate Variability Measurements in Mobile Work**

Hyrkkänen, U. & Vartiainen, M., 2012, *4th International Conference on Well-Being in the Information Society, Turku Finland, 22-24 August 2012.* Eriksson-Backa, K., Luoma, A. & Krook, E. (eds.). Heidelberg: Springer, p. 60-67 (Communications in Computer and Information Science).

### **Obstacles when Working in Multiple Places**

Koroma, J., Hyrkkänen, U. & Vartiainen, M., 2012, *28th EGOS Colloquim Design!? July 5-7, 2012 Helsinki, Finland. Sub-theme 54: Information and communication technologies and the work-life boundary.* . European Group for Organizational Studies (EGOS)

### **Palkkatietämys Suomessa**

Moisio, E., Hakonen, A., Kohvakka, R., Maaniemi, J., Tenhiälä, A. & Vartiainen, M., 2012, Helsinki, p. 78, (Aalto-yliopiston julkaisusarja Tiede + teknologia; no. 16).

### **Reasons for interruptions in knowledge-intensive design work**

Kalliomäki-Levanto, T. & Vartiainen, M., 2012, *28th EGOS Colloquim Design!? July 5-7, 2012 Helsinki, Finland. Sub-theme 3: Professional Service Organizations and Knowledge-Intensive Work.* Helsinki: European Group for Organizational Studies (EGOS)

### **Workload factors of mobile work and symptoms encountered by mobile workers**

Hyrkkänen, U., Koroma, J. & Vartiainen, M. A., 2012. 1 p.

### **A Framework to Analyze Knowledge Work in Distributed Teams**

Bosch-Sijtsema, P. M., Fruchter, R., Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 2011, In: *Group and Organization Management.* 36, 3, p. 275-307

### **Challenging New Ways of Working for Managers in Global Collaborative Work Environments in session New Ways of Organizing Work: Developments, Perspectives and Experiences**

Bosch-Sijtsema, P., Fruchter, R., Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 2011, *The Academy of Management Annual Meeting, San Antonio, USA, August 12-16, 2011.*

### **Challenging New Ways of Working for Remote Managers in Global Collaborative Work Environments.**

Bosch-Sijtsema, P., Fruchter, R., Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 2011, *Kelliher, C. & Richardson, J.(Eds.)New ways of organizing work.Developments, Perspectives, and experiences.*. New York: Routledge, p. 160-175

### **Contextual Activity Sampling System (CASS) for tracking activities, places, and affects of mobile work.**

Muukkonen, H., Toikka, S. & Vartiainen, M. A., 2011, p. 570-571. 2 p.

### **Evidenssipohjainen johtaminen onko sitä?**

Vartiainen, M., 2011, *Työyhteisön kehittäminen ja johtaminen.* Juuti, P. (ed.). Vantaa: Johtamistaidon opisto, p. 46-59



### **Knowledge of Pay Study in Finland - Objectives, Data and Methods**

Moisio, E. & Vartiainen, M., 2011, *The 3rd Reward Management Conference (RMC), EIASM, Brussels, 1.-2.12. 2011.*

### **Mobiilin työn työolojen ja työkuormituksen arviointikonsepti**

Hyrkkänen, U., Koroma, J., Muukkonen, H., Ojalehto, M., Rautio, M. & Vartiainen, M., 2011, Turku: Turun ammattikorkeakoulu, p. 58. (Turun ammattikorkeakoulun raportteja; no. 103).

### **Paradigmoista evidenssipohjaisiin käytäntöihin**

Vartiainen, M. (Editor), 2011, Helsinki: Aalto-yliopisto. 84 p. (Aalto-yliopiston julkaisusarja TIEDE + TEKNOLOGIA ; no. 18/2011)

### **Paradigmoista evidenssipohjaisiin käytäntöihin**

Vartiainen, M., 2011, *Paradigmoista evidenssipohjaisiin käytäntöihin*. Helsinki: Aalto-yliopisto, p. 65-81 (Aalto-yliopiston julkaisusarja TIEDE + TEKNOLOGIA; no. 18/2011).

### **Participation in open innovation platforms. What motivates to contribute?**

Vartiainen, M. A., 2011, p. 451. 1 p.

### **Pay and reward systems in organizations Theoretical approaches and empirical outcomes.**

Antoni, C. M., Baeten, X., Lucas, R., Perkins, S. & Vartiainen, M., 2011, Lengerich: Pabst Science Publishers. 168 p.

### **Strategies and Practices of Using Collaborative Working Environments in Global Teams and Projects**

Lönnblad, J. & Vartiainen, M. A., 2011, p. 330. 1 p.

### **Using Collaboration Technologies in Global Work**

Vartiainen, M. A. & Hyytiäinen, H., 2011, p. 555. 1 p.

### **Changing Requirements and Mental Workload Factors in Mobile Multi-Locational Work**

Vartiainen, M. & Hyrkkänen, U., 2010, In: NEW TECHNOLOGY WORK AND EMPLOYMENT. 25, 2, p. 117-135

### **Conceptions of work stressors and symptoms in mobile work**

Hyrkkänen, U., Vartiainen, M., Koroma, J. & Ojalehto, M., 2010, *4th ICOH-WOPS Conference, The Changing World of Work. VU University, Amsterdam, the Netherlands, June 14-17, 2010*. Amsterdam, The Netherlands: International Commission on Occupational Health (ICOH)

### **Do collaborative working environments support globally distributed working?**

Vartiainen, M. & Lönnblad, J., 2010, *IWP Conference on Work, Wellbeing and Performance 2010, 29th June 1st July, Sheffield, UK*. Sheffield, UK: University of Sheffield

### **European Reward Management?Introducing the special issue**

Perkins, S. J. & Vartiainen, M., 2010, In: THUNDERBIRD INTERNATIONAL BUSINESS REVIEW. 52, 3, p. 175-187

### **Global leadership a cross-case study of five global companies**

Lönnblad, J. & Vartiainen, M., 2010, *The 9th European congress of the International Industrial Relations Association (IIRA) 28 June 1 July 2010. University of Copenhagen, Denmark*. Copenhagen, Denmark: International Industrial Relations Association (IIRA)

### **Kohti monipaikkaista virastoa – opas hajautuneisuuden vaatimiin muutoksiin**

Haapamäki, J., Hakonen, M., Simanainen, K., Nieminen, M., Vartiainen, M. & Virtaharju, J., 2010, Otaniemi : Teknillinen korkeakoulu.

### **Kuormitus- ja hyvinvointitekijät uusissa työteon tavoissa**

Vartiainen, M. & Hyrkkänen, U., 2010, *Työhyvinvoinnin johtaminen*. Suutarinen, M. & Vesterinen, P.-L. (eds.). Helsinki: Otava, p. 79-99

### **Mobile employees' conceptions of the work stressors and their explanations to symptoms they suffer**

Hyrkkänen, U., Vartiainen, M. A., Koroma, J. & Ojalehto, M., 2010.

### **Multi-locational knowledge workers in the office: Navigation, disturbances and effectiveness**

Bosch-Sijtsema, P. M., Ruohomäki, V. & Vartiainen, M., 2010, In: *NEW TECHNOLOGY WORK AND EMPLOYMENT*. 25, 3, p. 183-195

### **Self-determined adoption of an ICT system in a work organization**

Korpelainen, E., Vartiainen, M. & Kira, M., 2010, In: *Journal of Organizational and End User Computing*. 20, 4, p. 51-69

### **Blurred knowledge work - enablers and hindrances**

Vartiainen, M., 2009, *14th European Congress of Work and Organizational Psychology, Santiago de Compostela, Spain, May 13-16, 2009*.

### **Challenges of European SMEs in ICT-enabled global collaboration: results from a European survey**

Gareis, K., Vartiainen, M. & Stanoevska-Slabeva, K., 2009, *14th European Congress of Work and Organizational Psychology, Santiago de Compostela, Spain, May 13-16, 2009*.

### **Challenging new ways of working for remote managers**

Bosch-Sijtsema, P., Fruchter, R., Ruohomäki, V. & Vartiainen, M., 2009, *EGOS 2009: Organization Operating at the Extreme, Barcelona, Spain, June 2-4, 2009*.

### **Knowledge work productivity in distributed teams**

Bosch-Sijtsema, P., Ruohomäki, V. & Vartiainen, M., 2009, In: *Journal of Knowledge Management*. 13, 6, p. 533-546

### **Meaning of multiple workplaces for a distributed and mobile team**

Ruohomäki, V. & Vartiainen, M., 2009, *14th European Congress of Work and Organizational Psychology, Santiago de Compostela, Spain, May 13-16, 2009*.

### **Mobile virtual work in a globalising world**

Andriessen, J. H. E. & Vartiainen, M., 2009, *Innovation in the Transformation of Jobs and Organizations*. Battistelli, A. (ed.). Roma, Di Renzo Editore, p. 117-134

### **Mobile work - assessing the complexity and workload factors as challenges for occupational health care**

Hyrkkänen, U. & Vartiainen, M., 2009, *14th European Congress of Work and Organizational Psychology, Santiago de Compostela, Spain, May 13-16, 2009*.

### **Multiple roles of distributed team leaders**

Koivisto, S., Ruohomäki, V. & Vartiainen, M., 2009, *14th European Congress of Work and Organizational Psychology, Santiago de Compostela, Spain, May 13-16, 2009*.

### **Operation time in coronary artery bypass graft**

Lehtonen, J.-M., Hippeläinen, M., Kouri, J. & Vartiainen, M., 2009, In: *International Journal of Management and Enterprise Development*. 7, 4, p. 445-455 11 p.

### **Oppivat tuotantokonseptit (OT) – uusi tutkimushanke**

Jalonen, M., Lothander, M., Pulkkis, A., Toiviainen, H., Varis, J. & Vartiainen, M., 2009, In: *Ohutlevy*. 2, p. 16-17 2 p.

**Säädyllisissä ja hyvissä oloissa: mobiiliin ja monipaikkaisen työn työolojen ja työkuormituksen arviointimenetelmän kehittäminen**

Hyrkkänen, U. & Vartiainen, M., 2009, Turku, p. 94, (Turun ammattikorkeakoulun tutkimuksia; no. 29).

#### **Working in Multi-locational Office - How Do Collaborative Working Environments Support?**

Vartiainen, M., 2009, *HCD 2009, San Diego, CA, July 19-24, 2009*. Kurosu, M. (ed.). Berlin, Heidelberg, Springer Verlag: Springer, p. 1090-1098

#### **Work load assessment of mobile work is a challenge for occupational health care**

Hyrkkänen, U., Vartiainen, M. & Nurmi, N., 2009, *29th International Congress on Occupational Health, Cape Town, South Africa, 22-27 March 2009*. p. Topic Session T69-1

#### **Yllätyksiin valmis organisaatio**

Vartiainen, M., 2009, *Yllätyksellinen maailma - miten toimit ja löydät mahdollisuudet?*. Juuti, P. (ed.). Tampere: Johtamistaidon opisto, p. 55-74

#### **Facilitating mobile and virtual work**

Vartiainen, M., 2008, *21st Century Management, A Reference handbook, Vol.II*. Wang, C. (ed.). Thousand oaks: SAGE Publications, p. 348-360

#### **Full virtuality as the challenge of global HRM**

Vartiainen, M., 2008, *HRM Global 2008, Sustainable HRM in the Global Economy, 27th - 29th August 2008*. Turku, Finland: Turku School of Economics, p. 357-365

#### **Hajautettu mobiili työ tietoyhteiskunnassa**

Vartiainen, M., 2008, *Silmät auki! Tietoyhteiskunnan uhat ja mahdollisuudet Eduskunnan tulevaisuusvaliokunnan julkaisu 1/2008*. Eloranta, V. (ed.). Helsinki: Suomen valtio, p. 102-115

#### **Knowledge worker mobility: the effect on productivity in the workplace**

Bosch-Sijtsema, P., Ruohomäki, V. & Vartiainen, M., 2008, *EGOS Colloquium 2008, Amsterdam, The Netherlands, July 10-12, 2008*.

#### **Knowledge work productivity in distributed teams: a review on elements affecting productivity of knowledge work**

Bosch-Sijtsema, P., Ruohomäki, V. & Vartiainen, M., 2008, Espoo, (Helsinki University of Technology, Work Psychology and Leadership, Research Report).

#### **Kokemuksia yhteistyö- ja opiskelujärjestelmistä - tutkimushavaintoja kahdessa organisaatiossa**

Korpelainen, E., Jalonen, M., Pulkkinen, A. & Vartiainen, M., 2008, Espoo: Helsinki University of Technology, 95 p. (Helsinki University of Technology, Department of Industrial Engineering and Management Report; no. 2008/1).

#### **Liikkuva ja hajautettu työ osaamisen haasteena**

Vartiainen, M., 2008, *Postmoderni ammatikasvatus - haasteena ubiikkiyhtieskunta. HAMK Ammatillisen opettajakorkeakoulun julkaisu 1*. Helakorpi, S. (ed.). Hämeenlinna: Hämeen ammattikorkeakoulu HAMK, p. 131-154

#### **Mitä rooleja tarvitaan hajautetun työn johtamisessa? Laadullinen tutkimus virtuaalitiimien vetäjien rooleista**

Koivisto, S. & Vartiainen, M., 2008, In: *Psykologia*. 43, 1, p. 27-43

#### **Mobile and multi-locational work, its impacts and implications**

Vartiainen, M., 2008.

#### **Operation time in coronary artery bypass graft (CABG)**

Lehtonen, J.-M., Hippeläinen, M., Kouri, J. & Vartiainen, M., 2008, *Proceedings of the 13th International Conference on Productivity and Quality Research - ICPQR 2008, Oulu, Finland, June 25-27, 2008*. Kujala, J. & Iskanius, P. (eds.). Oulu, Finland: University of Oulu, p. 368-377

**Paikallinen sopiminen haastaa palkitsemiskäytännöt**

Vartiainen, M., 2008, In: Valtioyönantaja. 4

**Palkkausjärjestelmäuudistus kirkon alalla. Opas onnistuneeseen soveltamiseen**

Nylander, M., Haukola, T., Vartiainen, M. & Jämsen, S., 2008, Espoo: Teknillinen korkeakoulu, 67 p.

**Preface - Challenges of European reward systems**

Vartiainen, M., Antoni, C., Baeten, X., Hakonen, N., Lucas, R. & Thierry, H., 2008, *Reward management - Facts and Trends in Europe*. Vartiainen, M., Antoni, C., Baeten, X., Hakonen, N., Lucas, R. & Thierry, H. (eds.). Lengerich: Pabst Science Publishers, p. 3-12

**Reward Management - Facts and Trends in Europe**

Vartiainen, M., Antoni, C., Baeten, X., Hakonen, N., Lucas, R. & Thierry, H., 2008, Lengerich: Pabst Science Publishers. 299 p.

**Studying hindrances and enablers in knowledge work with CASS-method**

Vartiainen, M., Ruohomäki, V., Hakkarainen, K., Jalonen, S. & Kosonen, K., 2008, *Activity 2008 - Activity Analyses for Developing Work, Helsinki, Finland, 12-14 May 2008*. International Ergonomics Association, p. 90

**Sustainable work in EU-27: Prospecting new challenges to W&O Psychology**

Arnold, J., Bouwen, R., Teichmann, M. & Vartiainen, M. A., 2008, p. 144. 1 p.

**The Role of Collaborative Working Environments in Enabling Global Businesses**

Schaffers, H., Gareis, K., Stanoevska-Slabeva, K., Vartiainen, M. & Bijlsma, M., 2008, *Proceedings of ICE2008, The 14th International Conference on Concurrent Enterprising: A New Wave of Innovation in Collaborative Networks, Lisbon, Portugal 23 - 25 June 2008*. Lisbon: IEEE, 8 p. 7462001

**Use and development of total reward systems in a sample of companies during ten years**

Vartiainen, M., 2008, In: *International Journal of Psychology*. 43, 3-4, p. 35-35

**Use and development of total reward systems in a sample of companies during ten years**

Vartiainen, M., 2008, *XXIX International Congress of Psychology, Berlin, Germany, July 20-25, 2008*. Dalbert, C. (ed.).

**Virtual team-working and collaboration technologies**

Vartiainen, M. & Andriessen, J. H. E., 2008, *An Introduction to Work and Organizational Psychology - A European Perspective*. Chmiel, N. (ed.). Oxford: Blackwell Publishing, p. 209-233

**Analysis of multilocal and mobile knowledge workers' work spaces**

Vartiainen, M., 2007, *EPCE 2007, held as part of HCI International, Beijing, China, July 22-27, 2007*. Harris, E. (ed.). Berlin, Heidelberg: Springer, p. 194-203

**Competences required to become a European WOP psychologist. A competence model survey**

Vartiainen, M. & Lourdes, M., 2007, *The XIIIth European Congress of Work and Organizational Psychology, Stockholm, Sweden, May 9-12, 2007*. Swedish Psychological Association

**Complexity and workload factors in virtual work environments of mobile work**

Hyrkkänen, U., Putkonen, A. & Vartiainen, M., 2007, *Ergonomics and Health Aspects of Work with Computers International Conference, Proceedings of EHAWC 2007, held as Part of HCI International 2007, Beijing, China, July 22-27, 2007*. Dainoff, M. J. (ed.). Berlin, Heidelberg: Springer, p. 85-94

**Coordination requirements and management mechanisms in extreme virtuality**

Verburg, R., Bosch-Sijtsema, P. M. & Vartiainen, M., 2007, *Academy of Management Annual Meeting 07, Philadelphia, PA, USA, August 3-8, 2007*.

### **Distributed and Mobile Workplaces**

Vartiainen, M., 2007, *Distributed and Mobile Work - Places, people and technology*. Helsinki: Otatieto, p. 13-85

### **Distributed and Mobile Work - Places, people and technology**

Vartiainen, M., Hakonen, M., Koivisto, S., Mannonen, P., Nieminen, M. P., Ruohomäki, V. & Vartola, A., 2007, Helsinki: Otatieto. 205 p.

### **Esimiehen rooli suoriutumisen arviointiin perustuvassa palkkauksessa**

Salimäki, A. & Vartiainen, M., 2007, *TOP1: Puheenvuoroja työ- ja organisaatiopsykologiasta*. Aro, A., Feldt, T. & Ruohomäki, V. (eds.). Helsinki: Edita, p. 114-146

### **Full virtuality - challenges of globalised working environments**

Vartiainen, M., 2007, *The Third Finnish Conference on Cultural and Activity Research (FISCAR'07). Transforming objects of social practices within global networks, University of Helsinki, September 27-28th 2007*.

### **Hajautetun työskentelyn kuormitustekijät**

Kokko, N. & Vartiainen, M., 2007, In: *Työ ja ihminen -aikakauskirja*. 21, 2, p. 142-159

### **Hyvinvoinnin haastet mobiilissa työssä**

Hyrkkänen, U. & Vartiainen, M., 2007, In: *Työ ja ihminen -aikakauskirja*. 21, 2, p. 160-172

### **Individual and Collective Competencies in Virtual Project Organizations**

Kokko, N., Lönnblad, J. & Vartiainen, M., 2007, In: *International Journal of Networking and Virtual Organisations*. 8, March, p. 28-52

### **Mental workload factors in virtual work and their measurement**

Kokko, N. & Vartiainen, M., 2007, *The XIIIth European Congress of Work and Organizational Psychology, Stockholm, Sweden, May 9-12, 2007*. Swedish Psychological Association, p. 103

### **Mental Workloads in Virtual Work: Identifying and Coping with the Unique Stressors of Distance**

Kokko, N. & Vartiainen, M., 2007, *Annual Meeting of Academy of Management 07, Philadelphia, PA, USA, August 3-8, 2007*.

### **Mobiilityö vai hajautettu työ?**

Vartiainen, M., 2007, In: *Työn tuuli*. 16, 2, p. 23-28

### **Pay systems and outcomes in Finland**

Hulkko, K. & Vartiainen, M., 2007, *Shaping Pay in Europe - A Stakeholder Approach*. Antoni, C. H., Baeten, X., Emans, B. M. J. & Kira, M. (eds.). Brussels: Peter Lang, p. 165-174

### **Sustainable work in UE-27: Prospecting new challenges to W&O psychology**

Arnold, J., Bouwen, R., Teichmann, M. & Vartiainen, M., 2007, *The XIIIth European Congress of Work and Organizational Psychology, EAWOP 2007, Stockholm, Sweden, May 9-12, 2007*. Swedish Psychological Association

### **Yhteistyöjärjestelmien käyttö ja toimivuus henkilöstön osaamisen kehittämisen ja ylläpidon näkökulmasta**

Korpelainen, E. & Vartiainen, M., 2007, Espoo, p. 87, (Helsinki University of Technology Laboratory of Work Psychology and Leadership Report; no. 2007/2).

### **Preface**

Andriessen, J. H. E. & Vartiainen, M., 1 Dec 2006, *Mobile Virtual Work: A New Paradigm?*. Springer

### **A comparative study of two project networks**

Lonka, H., Lonka, K. & Vartiainen, M., 2006, *3rd International Conference on Project Management (ProMAC2006)*, Sydney, Australia, 27-29 September 2006.

### **Emergence of mobile virtual work: concepts, outcomes and challenges**

Vartiainen, M., Hakonen, M. & Kokko, N., 2006, *Zur Psychologie der Tätigkeit*. Sachse, P. & Weber, W. G. (eds.). Bern: Huber, p. 298-327

### **Emerging mobile virtual work**

Andriessen, E. & Vartiainen, M., 2006, *Mobile Virtual Work: A New Paradigm*. Andriessen, E. & Vartiainen, M. (eds.). Heidelberg: Springer, p. 3-12

### **Extreme virtuality motivation**

Bosch-Sijtsima, P., Brodt, T., Verburg, R., Vartiainen, M. & Andriessen, E., 2006, *Symposium on the Limits of Virtual Working, Valencia, Spain, 16-18 November 2006*.

### **Hajautetun työskentelyn vaatimukset ja hyvinvointitekijät**

Kokko, N. & Vartiainen, M., 2006, Espoo, p. 119, (TKK Helsinki University of Technology Laboratory of Work Psychology and Leadership Report; no. 2006/2).

### **Hallitustyön toimintavaatimukset ja kriittiset menestystekijät**

Vartiainen, M., 2006, *Tieteestä ulospäin. Puheenvuoroja kauppatieteellisen tiedon merkityksestä yhteiskunnassa. Turun kaupparokkeakoulun julkaisuja, Sarja C-1:2006*. Paalumäki, A. (ed.). Turku, p. 148-157

### **Implementation of reward systems: Quality of procedures and outcomes**

Vartiainen, M. & Hulkko, K., 2006, *26th International Congress of Applied Psychology, Athens, Greece, July 16-21, 2006*. p. 294

### **Mobile Virtual Work - A New Paradigm?**

Andriessen, J. H. E. & Vartiainen, M., 2006, Berlin: Springer. 392 p.

### **Mobile virtual work - concepts, outcomes and challenges**

Vartiainen, M., 2006, *Mobile Virtual Work: A New Paradigm?*. Andriessen, E. & Vartiainen, M. (eds.). Heidelberg: Springer, p. 13-44

### **Mobile Virtual Work: What Have We Learned?**

Vartiainen, M. & Andriessen, E., 2006, *Mobile Virtual Work - A New Paradigm?*. Andriessen, J. H. E. & Vartiainen, M. (eds.). Berlin: Springer, p. 369-386

### **Studying mobile multi-location work**

Vartiainen, M., 2006, *Workspace Methodologies - Studying Communication, Collaboration and Workspaces*. Vartiainen, M. (ed.). Espoo: Helsinki University of Technology, p. 1-9

### **Trust, identity, and effectiveness in virtual organizations**

Hakonen, M., Lipponen, J., Vartiainen, M. & Kokko, N., 2006, *Proceedings of European Productivity Congress, EPC 2006, Dipoli Congress Center, Espoo, Finland, August 30 – September 1, 2006*. Espoo, Finland: European Association of National Productivity Centres (EANPC), p. 60-65

### **Workspace Methodologies - Studying Communication, Collaboration and Workspaces**

Vartiainen, M., 2006, Espoo, (TKK Helsinki University of Technology Laboratory of Work Psychology and Leadership; no. Report 2006/3).

### **Characteristics of knowledge sharing communities in project organizations**

Ruuska, I. & Vartiainen, M., 2005, In: *International Journal of Project Management*. 23, 5, p. 374-379

### **Kymmenen vuoden opetuksia - hitaus ja toisto**

Vartiainen, M., 2005, In: *Psykologia*. 40, 3, p. 256-259

### **Mobiiliin, hajautetun työn ominaisuudet**

Vartiainen, M., 2005, *Toiminta 05. Esitysten tiivistelmät ja ohjelma. Toiminnan ja teorian sosiokulttuurisen tutkimuksen päivät 16.-17.5.2005, TKK Dipoli, Espoo*. Hyppönen, S., Hyppönen, O., Norros, L. & Vartiainen, M. (eds.). Espoo, p. 72-73

### **Mobiiliin työn haasteet**

Vartiainen, M., Lönnblad, J., Balk, A. & Jalonen, K., 2005, Helsinki, p. 183, (Työpoliittinen tutkimus; no. 269).

### **Mobiili työ ja hyvinvointi**

Hyökkänen, U. & Vartiainen, M., 2005, Helsinki, p. 255, (Työpoliittinen tutkimus; no. 293).

### **Mobile virtual work - concepts, outcomes and challenges**

Vartiainen, M., 2005, *Internationale Fachtagung Psychologie der Tätigkeit, Universitätszentrum Obergurgl, Tirol, Austria, 1.-4. September 2005*. p. 24-27

### **Palkitseminen globaalissa Suomessa**

Vartiainen, M. & Kauhanen, J., 2005, Helsinki: WSOY. 350 p.

### **Palkitseminen hajautetuissa ja globalisoituissa organisaatioissa**

Vartiainen, M., 2005, *Palkitseminen globaalissa Suomessa*. Vartiainen, M. & Kauhanen, J. (eds.). Helsinki: WSOY, p. 268-279

### **Palkitseminen kansainvälistyvässä Suomessa**

Vartiainen, M. & Kauhanen, J., 2005, *Palkitseminen globaalissa Suomessa*. Vartiainen, M. & Kauhanen, J. (eds.). Helsinki: WSOY, p. 11-31

### **Wages and working conditions in European Union**

Antoni, C., Berger, A., Beaten, X., Verbruggen, A., Emans, B., Hulkko, K., Vartiainen, M., Kessler, I. & Neu, E., 2005, Luxembourg: European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions. 80 p.

### **What makes dispersed teams and project different methodological considerations**

Vartiainen, M., Hakonen, M. & Kokko, N., 2005, *XII. European Congress of Work and Organizational Psychology, "Convivence in Organizations Society", Istanbul, Turkey, May 12-15, 2005*. European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP)

### **What Makes Dispersed Teams and Projects Different - Methodological Considerations**

Vartiainen, M., 2005.

### **Characteristics of knowledge sharing communities in project organizations**

Ruuska, I. & Vartiainen, M., 2004, *IRNOP VI Project Research Conference, Turku, Finland, August 25.-27.2004*. Wikström, K. & Artto, K. (eds.). Turku: Åbo Akademi, p. 578-598

### **Communities as learning environments for workplace learning**

Ruuska, I. & Vartiainen, M., 2004, *Workplace Learning - from the Learners' Perspective, Copenhagen, Denmark, 25-27 November 2004*.

### **Degree of virtuality, the well-being and performance in dispersed teams and projects**

Vartiainen, M., Hakonen, M. & Kokko, N., 2004, *Proceedings of 8th International Workshop on Teamworking (IWOT 8), Teir, Germany, September 16-17, 2004*. Teir: European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM), p. 11

**Hallitse hajautettu organisaatio – paikan, ajan, moninaisuuden ja viestinnän johtaminen**

Vartiainen, M., Kokko, N. & Hakonen, M., 2004, Talentum Media Oy. 238 p. (Tekniikka & talous; vol. 8)

**Implementing Requirements Engineering Processes throughout Organizations: Success Factors and Challenges**

Kauppinen, M., Vartiainen, M., Kontio, J., Kujala, S. & Sulonen, R., 2004, In: Information and Software Technology. 46, 14, p. 937-953

**Justice as an antecedent of trust in dispersed workgroups**

Hakonen, M., Vartiainen, M. & Kokko, N., 2004, *Proceedings of the 20th EGOS Colloquium: The Organization as a Set of Dynamic Relationships. Sub-theme 30: Trust in hybrids. Ljubjana, Slovenia, July 1-3, 2004.*

**Luottamuksen synty hajautetuissa työryhmissä**

Hakonen, M., Vartiainen, M. & Kokko, N., 2004, In: Psykologia. 39, 2, p. 125-133

**Oppivien organisaatioiden tunnuspiirteet**

Otala, L., Jaskari, J. & Vartiainen, M., 2004, Espoo, p. 202, (Helsinki University of Technology Laboratory of Work Psychology and Leadership Teaching material; no. 2004/1).

**Palkitseminen hajautetuissa organisaatioissa**

Vartiainen, M. A., 2004, In: Työn tuuli. 13, 2, p. 52-58 7 p.

**Palkkausjärjestelmien kehittäminen**

Lahti, C., Tarumo, S. & Vartiainen, M., 2004, Helsinki: Edita. 173 p.

**Psychological characteristics of dispersed and mobile work**

Vartiainen, M., Hakonen, M. & Kokko, N., 2004, In: International Journal of Psychology. 39, 5-6, p. 469-469 1 p.

**Työhyvinvoinnin haasteet mobiilissa työssä**

Hyrkkänen, U., Leimala, L., Nenonen, S., Romana, A. & Vartiainen, M., 2004, *Näkökulmia hyvinvointiin 3. Turun ammattikorkeakoulun raportteja 25.* Hautala, T., Nenonen, S. & Saario, I. (eds.). Turku, p. 70-87

**Work Stressors in Virtual Organizations**

Kokko, N., Vartiainen, M. & Hakonen, M., 2004, *ITA Conference 2004, Crete, Greece, 6th - 9th September, 2004.*

**Managing knowledge and knowledge competences in projects and project organisations**

Kasvi, J. J. J., Vartiainen, M. & Hailikari, M., 1 Jan 2003, In: International Journal of Project Management. 21, 8, p. 571-582 12 p.

**Collective competencies in virtual organizations**

Kokko, N., Vartiainen, M. & Hakonen, M., 2003, *ODAM 7, 7th International Symposium on Human Factors in Organizational Design and Management, Aachen, Germany, October 1-2, 2003.* Luczak, H. & Zink, K. J. (eds.). Aachen, Germany, p. 403-408

**Communities and other social structures for knowledge sharing. A case study in an Internet Consultancy Company**

Ruuska, I. & Vartiainen, M., 2003, *Communities and Technologies.* Huysman, M., Wenger, E. & Wulf, W. (eds.). Amsterdam: Kluwer Academic Publishers, p. 163-183

**Competences in virtual organizations**

Vartiainen, M., Kokko, N. & Hakonen, M., 2003, *Proceedings of the 3rd International Conference on Researching Work and Learning, Book I, Tampere, Finland, 25-27 July 2003.* Tampere, p. 209-219



**Corporate social responsibility. Strategies in technology foresight, innovation and enabling organizational culture**  
Koivusalo, S., Loikkanen, T. & Vartiainen, M., 2003, *SOL Global Forum, Dipoli, Espoo, Finland, 11-14 June 2003*.

**Critical project competences - a case study**

Ruuska, I. & Vartiainen, M., 2003, In: *Journal of Workplace Learning*. 15, 7/8, p. 307-312

**Critical project competences – a case study**

Ruuska, I. & Vartiainen, M., 2003, *Proceedings of the 3rd International Conference on Researching Work and Learning, 25-27 July 2003, Book VI*. Tampere: University of Tampere, p. 197-206

**Emerging Organizations in Technologized and Globalized Contexts**

Vartiainen, M., 2003, *Proceedings of the XIth European Congress on Work and Organizational Psychology, Lisboa, Portugal 14-17 May 2003*. Lissabon

**Hajautetun työn ulottuvuudet - metodologinen tarkastelu**

Vartiainen, M., Hakonen, M. & Kokko, N., 2003, *Toiminnan teorian ja sosiokulttuurisen tutkimuksen päivät 1.-2.12.2003*. p. 62-63

**Hajautetun työskentelyn osaamisvaatimukset**

Kokko, N., Vartiainen, M. & Hakonen, M., 2003, In: *Aikuiskasvatus*. 23, 4, p. 269-282

**Oppivan organisaation tunnuspiirteitä**

Vartiainen, M., 2003, *Osaamisen kehittäminen ja johtaminen - tapauskuvauksia Suomesta*. Otala, L., Jaskari, J. & Vartiainen, M. (eds.). Espoo, p. 121-135 (HUT Industrial Management and Work and Organizational Psychology, Teaching material ; no. 4).

**Osaamisen kehittäminen ja johtaminen - tapauskuvauksia Suomesta**

Otala, L., Jaskari, J. & Vartiainen, M., 2003, Espoo, p. 135, (HUT Industrial Management and Work and Organizational Psychology; no. Teaching Material No 4).

**Personalized knowledge and competence transfer mechanisms: A case study in an internet consultancy**

Ruuska, I. & Vartiainen, M., 2003, *EAWOP, Proceedings of the XIth European Congress on Work and Organizational Psychology, Lisboa, Portugal, 14-17 May 2003*. Lisboa, Portugal: European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP)

**Projektiosaaminen - dynaamisen organisaation voimavara**

Vartiainen, M., Ruuska, I. & Kasvi, J. J. J., 2003, Tampere: Teknologiateollisuus ry. 211 p.

**The Finnish Workplace Development Programme : a Small Giant? : Evaluation Report**

Arnkil, R., Rissanen, P., Riegler, C., Pitkänen, S., Piirainen, T., Koski, P., Berg, P., Vartiainen, M., Gustavsen, B., Ekman Philips, M. & Finne, H., 2003, Helsinki: Ministry of Labour, p. 212.

**The functionality of employee ownership funds in 36 Finnish organizations, building a model**

Sweins, C. & Vartiainen, M., 2003, *EAWOP, Proceedings of the XIth European Congress on Work and Organizational Psychology, Lisboa, Portugal 14-17 May 2003*. Portugal: European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP)

**The use and usefulness of communication, collaboration and knowledge management tools in virtual organizations**

Vartiainen, M., Hakonen, M. & Kokko, N., 2003, *Proceedings of the HCI International 2003, Crete, Greece, 22-27 June 2003*. Harris, D., Duffy, V., Smith, M. & Stephanidis, C. (eds.). p. 889-893

**Trust in virtual teams**

Hakonen, M. & Vartiainen, M., 2003, *EAWOP, Proceedings of the XIth European Congress on Work and Organizational Psychology, Lissabon, Portugal, 14-17 May 2003*. Portugal

**Communities of practice in inter-organizational knowledge sharing - a case study of a community in ICT corporation**  
Ruuska, I., Simola, A. & Vartiainen, M., 2002, *Continuous Innovation in Business Processes and Networks, Proceedings of the 4th CINet Conference, September 15-18.2002, Espoo, Finland*. Smeds, R. (ed.). Espoo: Helsinki University of Technology, p. 593-604

**Henkilöstörahasatot Suomessa - toimivuus ja kannustevaikutukset**  
Vartiainen, M., 2002, Helsinki: Työministeriö. 92 p.

**Henkilöstörahasatojen toimivuus ja kannustettavuus Suomessa**  
Vartiainen, M. & Sweins, C., 2002, In: *Hallinnon tutkimus*. 21, 3, p. 221-245

**Henkilöstörahasatot Suomessa: toimivuus ja kannustevaikutukset**  
Vartiainen, M. & Sweins, C., 2002, Helsinki: Ministry of Labour. 92 p. (Työpoliittinen tutkimus; no. 243)

**Inter-project learning and knowledge sharing - a case study of software project managers**  
Simola, A., Hakonen, M., Ruuska, I. & Vartiainen, M., 2002, *4th International CINet Conference, Espoo, Finland, Helsinki University of Technology, September 15-18, 2002*. Smeds, R. (ed.). Espoo: Helsinki University of Technology, p. 605-614

**Miten osaamista palkitaan?**  
Vartiainen, M., 2002, In: *Työn tuuli*. 11, 2, p. 24-35 12 p.

**Personal funds and employee participation**  
Sweins, C. & Vartiainen, M., 2002, *XVth World Congress of Sociology, Brisbane, Australia, 7-13.7.2002*. International Sociological Association

**Tavoitteet ja tulkinnat - motivaatio ja palkitseminen työelämässä**  
Vartiainen, M. & Nurmela, K., 2002, *Mikä meitä liikuttaa. Modernin motivaatiopsykologian perusteet*. Jyväskylä: PS-kustannus, p. 188-212

**The functionality of virtual teams**  
Vartiainen, M. & Hakonen, M., 2002, *Proceedings of the 6th International Workshop on Teamworking, 16-17 September 2002, Malmö, Sweden*. Malmö: Malmö universitet, p. 361-383

**Henkilöstörahasatot Suomessa - Toimivuus ja kannustevaikutukset**  
Vartiainen, M., Paavilainen, T. & Sweins, C., 2001, Helsinki: Työministeriö. 121 p.

**How does management of results-oriented pay encourage commitment**  
Hulkko, K., Hakonen, N., Nurmela, K. & Vartiainen, M., 2001, *The tenth European Congress on Work and Organizational Psychology, Praha 16.-19.5.2001*. Czech Republic: Czech Association of Work and Organizational Psychologist, p. 152-153

**Means of organizational memory to increase the redundancy of functions in work systems**  
Vartiainen, M., 2001, *Systems, social and internationalization design aspects of human-computer interaction, Vol. 2*. Smith, M. J. & Salvendy, G. (eds.). Mahwah, NJ: Lawrence Erlbaum Associates, p. 43-47

**On the frontiers of traditional pay and new pay**  
Hakonen, N., Hulkko, K., Nurmela, K. & Vartiainen, M., 2001, *The Tenth European Congress on Work and Organizational Psychology, Praha 16.-19.5.2001*. Prague, p. 142

**Reward structure and perceived management processes in results oriented pay - connections to functionality**  
Nurmela, K., Hakonen, N., Hulkko, K. & Vartiainen, M., 2001, *The tenth European Congress on Work and Organizational Psychology, Praha 16.-19.5.2001*. Prague, p. 153-154

**Strategic aims of personnel funds and their operational fulfillment**

Paavilainen, T., Sweins, C. & Vartiainen, M., 2001, *The Tenth European Congress on Work and Organizational Psychology, Praha 16-19.5.2001*. p. 260

**Strategy and rewards: is results-oriented pay really driven by goals?**

Vartiainen, M., Hakonen, N., Hulkko, K. & Nurmela, K., 2001, *The Tenth European Congress on Work and Organizational Psychology, Praha 16.-19.5.2001*. Prague, p. 155

**Success factors of organizations' change projects. Study of team projects funded by the Ministry of labor**

Palva, A., Pirskanen, S., Simula, T. & Vartiainen, M., 2001, *The Tenth European Congress of Work and Organizational Psychology, Praha 16.-19.5.2001*. Prague, p. 261

**Team projects, their influence on profitability and quality in work societies. A study of team projects funded by the Ministry of labor**

Pirskanen, S., Palva, A., Simula, T. & Vartiainen, M., 2001, *The Tenth European Congress on Work and Organizational psychology, Praha 16.-19.2001*. Prague, p. 267

**The functionality of virtual organizations**

Vartiainen, M., 2001, *International Conference of T-World 2001, Helsinki 13.9.2001*. Suomi, R. (ed.). Helsinki: Ministry of Labour, p. 273-292

**The perceived effects of personnel funds among employees**

Sweins, C., Paavilainen, T. & Vartiainen, M., 2001, *The Tenth European Congress on Work and Organizational Psychology, Praha 16-19.5.2001*. p. 181

**The role of team projects in organizational change. The study of team projects funded by the ministry of labor**

Palva, A., Pirskanen, S., Simula, T. & Vartiainen, M., 2001, *The Tenth European Congress on Work and Organizational Psychology, Praha 16.-19.5.2001*. European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP), p. 261

**Tuloksellisuuden arviointi käyttäytymistieteellisenä ilmiönä palkitsemisen näkökulmasta**

Vartiainen, M., 2001, *Henkilöstövoimavarojen analysointi, seuranta ja kehittäminen. Asiantuntijat kertovat*. Helsinki: Työturvallisuuskeskus, p. 74-80 7 p.

**Dialectics and dialogue in Ilyenkov - comparison of two approaches**

Vartiainen, M., 2000, *Evald Ilyenkov's Philosophy Revisited*. Oittinen, V. (ed.). Helsinki: Kikimora Publications, p. 159-172

**Different Modalities in Assembly Support System User Interface**

Repokari, L., Nieminen, M., Hailikari, M., Kasvi, J., Vartiainen, M., Pulkkis, A. & Kari, I., 2000, *IEEE International Conference on Multimedia and Expo, 30.07.-02.08.2000, New York*. Operations Center, I. (ed.). New York: IEEE

**Henkilöstörahojen toimivuus ja kannustevaikutukset Suomessa**

Vartiainen, M. & Sweins, C., 2000, In: Hallinnon tutkimus. 21, 3, p. 221-245

**How does the implementation of different project incentive plans succeed?**

Rantamäki, T., Hakonen, N., Hulkko, K. & Vartiainen, M., 2000, *9th International Conference on Management of Technology, IAMOT, Miami, Florida, USA, February 21-25, 2000*. Florida: International Association for Management of Technology (IAMOT)

**Implementation of Information Support System in Assembly work - A Case study**

Hailikari, M., Repokari, L., Koskinen, T., Nieminen, M., Kasvi, J. & Vartiainen, M., 2000, *7th International Conference on Human Aspects of Advanced Manufacturing: Agility & Hybrid Automation - III, Krakow, Poland, 27-30 August, 2000*. Marek, T. & Karwowski, W. (eds.). Krakow: Jagiellonian University, p. 381-386

### **Innovative theories, tools and practices in work and organizational psychology**

Vartiainen, M., Avallone, F. & Anderson, N., 2000, Göttingen: Hogrefe & Huber Publishers. 323 p.

### **Johdanto**

Vartiainen, M., Pirskanen, S. & Palva, A., 2000, *Tiimityöprojektien vaikutukset ja onnistuminen*. Vartiainen, M. (ed.). Helsinki: Kansallinen työelämän kehittämissuunnitelma, p. 1-7 (Raportteja; no. 10).

### **Joustavuutta osaamisessa**

Kasvi, J., Vartiainen, M. & Nieminen, M., 2000, *Organisaation muisti - Tieto työn tukena*. Kasvi, J. & Vartiainen, M. (eds.). Helsinki: Edita, p. 126-135

### **Managing International R&D Projects**

Arto, K. (Editor), Järvinen, P. (Editor) & Vartiainen, M. A. (Editor), 2000, Helsinki: Project Management Association Finland and NORDNET. 188 p.

### **Ohjeita ja suuntaviivoja**

Kasvi, J., Vartiainen, M. & Pulkkis, A., 2000, *Organisaation muisti - Tieto työn tukena*. Kasvi, J. & Vartiainen, M. (eds.). Helsinki: Edita, p. 151-164

### **Organisaation muisti - Tieto työn tukena**

Kasvi, J. & Vartiainen, M., 2000, Helsinki: Edita. 211 p.

### **Performance support on the shop-floor**

Kasvi, J. & Vartiainen, M., 2000, In: Performance Improvement. 39, 6, p. 40-46

### **Requirements for inter-project knowledge sharing: contents of knowledge, and processes of knowledge**

Simola, A., Hakonen, M., Kokko, N., Rantamäki, T. & Vartiainen, M., 2000, *7th International Product Development Conference, Leuven, Belgium, May 29-30, 2000*. Leuven, Belgium: Product Development and Management Association (PDMA), p. 473-486

### **Results oriented pay in Finland**

Vartiainen, M., 2000.

### **Reward systems, leadership and organizational commitment**

Hulkko, K., Hakonen, M., Hakonen, N., Nurmela, K. & Vartiainen, M., 2000, In: International Journal of Psychology. 35, 3-4, p. 382-382 1 p.

### **Ryhmä- ja tiimityön määrä ja kehittyneisyys projektin toteuttaneissa organisaatioissa**

Vartiainen, M., 2000, *Tiimityöprojektien vaikutukset ja onnistuminen*. Vartiainen, M., Pirskanen, S., Palva, A. & Simula, T. (eds.). Helsinki: Työministeriö, p. 98-106

### **Ryhmä- ja tiimityö organisaatioinnovaatioiden muotoina**

Vartiainen, M., 2000, *Tiimityöprojektien vaikutukset ja onnistuminen*. Vartiainen, M., Pirskanen, S., Palva, A. & Simula, T. (eds.). Helsinki: Työministeriö, p. 8-35

### **The effects of a new computer system to the mental workload of shop-floor workers**

Koskinen, T., Nieminen, M., Repokari, L., Vartiainen, M. & Kasvi, J., 2000, *7th International Conference on Human Aspects of Advanced Manufacturing: Agility & Hybrid Automation - III, Krakow, Poland, 27-30 August, 2000*. Marek, T. & Karwowski, W. (eds.). Krakow: Jagiellonian University, p. 97-100

### **The evolvement of means to update knowledge content at the assembly line during the 90's**

Koskinen, T., Repokari, L., Hailikari, M., Kasvi, J. & Vartiainen, M., 2000, *7th International Conference on Human Aspects of Advanced Manufacturing: Agility & Hybrid Automation - III, Krakow, Poland, 27-30 August, 2000*. Marek, T. & Karwowski, W. (eds.). Krakow: Jagiellonian University, p. 244-247

### **The learning project model. A tool for managing and developing R&D project work**

Kokko, N., Vartiainen, M., Hakonen, M., Simola, A. & Rantamäki, T., 2000, *7th International Product Development Conference, Leuven, Belgium, May 29-30, 2000*. Leuven, Belgium: Product Development and Management Association (PDMA), p. 291-299

### **The role of information support systems in the joint optimisation of work systems**

Kasvi, J., Vartiainen, M., Pulkkis, A. & Nieminen, M., 2000, In: *Human Factors and Ergonomics in Manufacturing and Service Industries*. 10, 2, p. 193-221

### **Tietotuen arvot**

Kasvi, J., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 2000, *Organisaation muisti - Tieto työn tukena*. Kasvi, J. & Vartiainen, M. (eds.). Helsinki: Edita, p. 108-125

### **Tieto työn tukena**

Kasvi, J., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 2000, *Organisaation muisti - Tieto työn tukena*. Kasvi, J. & Vartiainen, M. (eds.). Helsinki: Edita, p. 22-48

### **Tiimityöprojektien vaikutukset ja onnistuminen**

Vartiainen, M., Pirskanen, S., Palva, A. & Simula, T., 2000, Helsinki: Työministeriö. 180 p.

### **Tiimityöprojektien vaikutukset ja onnistuminen**

Vartiainen, M., 2000, *Tiimityöprojektien vaikutukset ja onnistuminen*. Vartiainen, M., Pirskanen, S., Palva, A. & Simula, T. (eds.). Helsinki: Työministeriö, p. 161-176

### **Tuotannon tietotuki käytännössä**

Kasvi, J., Vartiainen, M. & Repokari, L., 2000, *Organisaation muisti - Tieto työn tukena*. Kasvi, J. & Vartiainen, M. (eds.). Helsinki: Edita, p. 49-90

### **Turbulentista yhä turbulentimpaan ympäristöön**

Vartiainen, M., 2000, In: *Psykologia*. 35, 2, p. 124-129

### **Tutkivat oppijat**

Vartiainen, M., 2000, In: *Aikuiskasvatus*. 20, 2, p. 166-178

### **Työelämän murros**

Kasvi, J., Vartiainen, M. & Pulkkis, A., 2000, *Organisaation muisti - Tieto työn tukena*. Kasvi, J. & Vartiainen, M. (eds.). Helsinki: Edita, p. 179-193

### **Yhteisen tiedon tarve**

Vartiainen, M. & Pulkkis, A., 2000, *Organisaation muisti. Tieto työn tukena*. Kasvi, J. & Vartiainen, M. (eds.). Helsinki: Edita, p. 166-178

### **Abstract book of the ninth congress on work and organizational psychology "Innovations for Work, Organization and Well-being"**

Vartiainen, M., 1999, Helsinki: European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP). 364 p.

### **Abstracts of the congress on Bridging Knowledge for the Future**

Hyttinen, J. & Vartiainen, M., 1999, Espoo: Helsinki University of Technology. 55 p.

### **An evaluation and development tool for team development in R&D projects**

Vartiainen, M., Hakonen, M., Rantamäki, T., Simola, A. & Kokko, N., 1999, *International Conference on TQM and Human Factors - towards successful integration, Linköping Sweden 15.-17.6.1999*. Axelsson, J., Eklund, J. & Bergman, B. (eds.). Linköping: Centre for Studies of Human, Technology and Organization (CMTO), p. 301-306

#### **Comparative study of developing a reward system for R&D projects**

Rantamäki, T., Hakonen, M., Kokko, N., Simola, A. & Vartiainen, M., 1999, *6th International Product Development Management Conference, Cambridge 5.-6.7.1999*. p. 925-936

#### **Comparison of two different production concepts using several analysis methods / Two ways to organise production lines - what are the outcomes?**

Kari, I., van de Langenberg, B., Kasvi, J., Pulkkis, A., Repokari, L. & Vartiainen, M., 1999, *International Conference on TQM and Human Factors - towards succesful integration, Linköping Sweden June 15-17, 1999*. Axelsson, J., Eklund, J. & Bergman, B. (eds.). Linköping: Centre for Studies of Human, Technology and Organization (CMTO), p. 47-52

#### **Consequences of computer breakdowns on time usage**

Cöltekin, A., Vartiainen, M. & Koc, M. I., 1999, *HCI International '99, the 8th International Conference on Human-Computer Interaction, Munich Germany 22.-26.8.1999*. Bullinger, H.-J. & Ziegler, J. (eds.). London: Lawrence Erlbaum Associates, p. 1078-1082

#### **Incentives, Motivation and Management: a national, results oriented reward system research in Finland**

Nurmela, K., Hakonen, N., Hulkko, K., Hakonen, M. & Vartiainen, M., 1999, *TQM and Human Factors - Towards succesful integration*. Axelsson, J., Eklund, J. & Bergman, B. (eds.). Linköping: Centre for Studies of Human, Technology and Organization (CMTO), p. 279-284

#### **Incentives, motivation and management: Self-determination and competence as mediating variables**

Nurmela, K., Hakonen, N., Hulkko, K., Hakonen, M. & Vartiainen, M., 1999, *European metamorphosis the task of psychology. VI European Congress of Psychology, Rome Italy 4.-9.7.1999*. Carta, S. (ed.). Rome: European Federation of Professional Psychologists Associations (EFPPA), p. 232-233

#### **Learning project model and transfer of experiences**

Vartiainen, M., Hakonen, M., Simola, A., Kokko, N. & Rantamäki, T., 1999, *The 6th International Product Development Conference, Cambridge UK 5.-6.7.1999*. Cambridge: European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM), p. 1085-1095

#### **Manager-subordinate Interpersonal Work Climate, Motivation and an Incentive**

Nurmela, K., Hakonen, N., Hulkko, K., Hakonen, M., Rantamäki, T. & Vartiainen, M., 1999, *Ninth European Congress on Work and Organizational Psychology, Innovations for Work, Organization and Well-being*. Vartiainen, M. (ed.). Espoo: European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP), p. 333

#### **Methodological Aspects of Reward Systems Evaluation**

Hakonen, N., Hakonen, M., Hulkko, K., Nurmela, K., Rantamäki, T. & Vartiainen, M., 1999, *EAWOP Ninth European Congress on Work and Organizational Psychology, Innovations for work, organization and well-being*. Vartiainen, M. (ed.). Helsinki: European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP), p. 331

#### **Miten tulospalkkaus Suomessa toimii? -49 tapaa tutkineen hankkeen loppuraportti**

Nurmela, K., Hakonen, N., Hulkko, K. & Vartiainen, M., 1999, Espoo: Unknown Publisher. 112 p.

#### **Multi-modal information processing on the shop-floor**

Repokari, L., Nieminen, M., Vartiainen, M., Kasvi, J., Kari, I. & Jalovaara-Pulkkis, A., 1999, *Adjunct Conference Proceedings of HCI International '99, the 8th International Conference on Human-Computer Interaction, Munich, Germany, August 22-26, 1999*. Bullinger, H.-J. & Vossen, P. H. (eds.). Stuttgart: Fraunhofer Institute for Industrial Engineering IAO, p. 309-310

#### **Organizational commitment and enfluence in decision making**

Hulkko, K., Hakonen, M., Hakonen, N., Nurmela, K., Rantamäki, T. & Vartiainen, M., 1999, *Ninth European Congress on Work and Organizational Psychology, Espoo, 12-15 May 1999*. Vartiainen, M. (ed.). Helsinki: Finnish Institute of Occupational Health

### **Organizational Design and Reward Systems: an Emerging Need of Better Processes of Reward System Design and Implementation**

Hakonen, N., Hulkko, K., Hakonen, M., Nurmela, K., Rantamäki, T., Simola, A. & Vartiainen, M., 1999, *EIASM Workshop on organizational design, Brysseli 15.-16.3.1999*. Burton, R. & Obel, B. (eds.). Bryssel, Belgia: European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM), p. osa 2/2

### **Palkitseminen ryhmämäisissä organisaatioissa**

Vartiainen, M., 1999, In: *Työelämän tutkimus*. 10, 1, p. 30-33

### **Participation in decision making and social support as antecedents of organizational commitment**

Hulkko, K., Hakonen, M., Hakonen, N., Nurmela, K. & Vartiainen, M., 1999, *VI European Congress of Psychology, Rome, Italy, July 4th-9th, 1999*. Carta, S. (ed.). Rome: European Federation of Professional Psychologists Associations (EFPPA), p. 211-212

### **Participatory Development of a reward system for R&D work**

Rantamäki, T., Hakonen, M., Hakonen, N., Hulkko, K., Nurmela, K. & Vartiainen, M., 1999, *Ninth European Congress on Work and Organizational Psychology, Innovations for Work and Well-being, Espoo 12.-15.5.1999*. p. 302

### **Procedural justice: a tentative integrating model**

Hakonen, M., Hulkko, K., Hakonen, N., Nurmela, K., Rantamäki, T. & Vartiainen, M., 1999, p. 195-196. 2 p.

### **Procedural justice in organizational context**

Hakonen, M., Hakonen, N., Hulkko, K., Nurmela, K., Rantamäki, T. & Vartiainen, M., 1999, *9th European Congress on Work and Organizational Psychology, Espoo 12-15 May, 1999*. p. 309

### **Project Incentive Systems in New Product Development**

Rantamäki, T., Hakonen, M., Simola, A. & Vartiainen, M., 1999, *Bridging Knowledge for the Future, Espoo 12.10.1999*. Hyttinen, J. & Vartiainen, M. (eds.). Otaniemi: Helsinki University of Technology, p. 13

### **Reward system development as a part of a large development project in Fazer Chocolades Ltd.**

Hulkko, K., Hakonen, N., Hautamäki, K., Nurmela, K. & Vartiainen, M., 1999, *Ninth European Congress on Work and Organizational Psychology, Espoo, 12-15 May, 1999*. Vartiainen, M. (ed.). Helsinki: Finnish Institute of Occupational Health

### **Ryhmä- ja tiimityö innovatiivisina työtapoina**

Vartiainen, M., Pirskanen, S. & Mattsson, M., 1999, *Oppivat organisaatiot, oppiva yhteiskunta*. Alasoini, T. & Halme, P. (eds.). Helsinki: Kansallinen työelämän kehittämisohjelma, p. 48-76

### **Supporting a Learning Operative Organization**

Kasvi, J., Kari, I., Vartiainen, M., Pulkkis, A. & Repokari, L., 1999, *HCI International'99, Munich Germany 22.-26.8.1999*. Bullinger, H.-J. & Ziegler, J. (eds.). London, p. 197-201

### **Tuotantoryhmistä virtuaalisiin tiimeihin**

Vartiainen, M., 1999, *Yhteistyöpelit tiimien kehittämisessä - kokemuksia kentältä*. Jaakola, M., Ruohomäki, V. & Teikari, V. (eds.). Espoo: Helsinki University of Technology, p. 97-111

### **Tuotekehityksen palkitseminen**

Vartiainen, M., Rantamäki, T., Hakonen, M. & Simola, A., 1999, Jyväskylä: MET Kustannus. 120 p.

### **Work groups and teams as innovative ways of working**

Vartiainen, M., Pirskanen, S. & Mattsson, M., 1999, *Learning organizations, learning society, Reports 8*. Alasoini, T. & Halme, P. (eds.). Helsinki: Finnish National Workplace Development Programme, p. 51-82

### **A critical view: bonus system as separate management tool in R&D project - case study**

Nurmela, K., Simola, A., Hakonen, M., Rantamäki, T., Hakonen, N., Hulkko, K. & Vartiainen, M., 1998, UK, p. 1, (1st International Work Psychology Conference, UK, 1.-3.7.1998).

**Developing and implementing a reward system for R&D; how to fail and utilize the failure**

Rantamäki, T., Hakonen, M., Simola, A., Hakonen, N., Hulkko, K. & Vartiainen, M., 1998, *Second World Congress on the Management of Intellectual Capital, McMaster University, Hamilton, Ontario, Canada, 1/1998*. p. sähköinen

**Disturbances in the boundary of product development and production ramp-up - a case study**

Simola, A., Hakonen, M., Rantamäki, T., Hakonen, N., Hulkko, K. & Vartiainen, M., 1998, In: *Project Management*. 4, 1, p. 46-49

**Evaluating the congruency (fit) of reward systems and other cooperating systems in seven companies**

Hakonen, N., Hulkko, K., Hakonen, M., Nurmela, K., Rantamäki, T., Simola, A. & Vartiainen, M., 1998, *Sixth International Symposium on Human Factors in Organizational Design and Management, the Hague, 12.-22.8.1998*. Vink, P., Koningsveld, E. A. P. & Dhondt, S. (eds.). The Netherlands: Elsevier, p. 617-622

**How to develop and implement reward systems for Research and Development**

Rantamäki, T., Hakonen, M., Simola, A., Hakonen, N., Hulkko, K. & Vartiainen, M., 1998, *24th International Congress of Applied Psychology, San Francisco, 9.-14.8.1998*. p. 7

**Identification and cohesiveness in research and development groups**

Hakonen, M., Rantamäki, T., Simola, A., Hakonen, N., Hulkko, K. & Vartiainen, M., 1998, p. diskette, (24th International Congress of Applied Psychology, San Fransisco, CA, USA, 9.-14.8.1998).

**Intergroup co-operation in new product development projects**

Simola, A., Hakonen, M., Nurmela, K., Rantamäki, T., Hakonen, N., Hulkko, K. & Vartiainen, M., 1998, *1st International Work Psychology Conference, 1.-3.7.1998*. UK: University of Sheffield

**Kehittymistä ja suorituksen parantamista tukevat palkitsemisjärjestelmät**

Otala, L. & Vartiainen, M., 1998, *Työkyky hallintaan*. Aro, T. & Matikainen, E. (eds.). Helsinki: Työterveyslaitos : Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, p. 49-64

**Kehittymistä ja suoritusten parantumista tukevat palkitsemisjärjestelmät**

Otala, L. & Vartiainen, M., 1998, *Työkyky hallintaan - suunnitelmat käytännön toiminnaksi*. Aro, T. & Matikainen, E. (eds.). Helsinki: Työterveyslaitos : Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, p. 49-64

**Knowledge Management on the Shop-Floor**

Kasvi, J., Nieminen, M., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1998, *The sixth international conference on human aspects of advanced manufacturing: Agility & hybrid automation, Hong Kong, 5.-8.7.1998*. Karwowski, W. & Goonetilleke, R. (eds.). Hong Kong: International Ergonomics Association, p. 168-171

**Kognitivismi työmotivaation teorioissa 1990-luvulla**

Nurmela, K., Hakonen, N., Hulkko, K., Hakonen, M., Rantamäki, T., Simola, A. & Vartiainen, M., 1998, *XX Nordic Congress of Psychology & Psykologia '98, Helsinki, 26.-29.8.1998*. Helsinki: Psykologien Yhteistyöjärjestö (PYRY), p. 148

**New product design as grouplike work**

Vartiainen, M., Hakonen, N., Hulkko, K., Hakonen, M., Nurmela, K., Rantamäki, T. & Simola, A., 1998, *Human factors in organizational design and management*. Vink, P., Koningsveld, E. A. P. & Dhondt, S. (eds.). Hague: Elsevier, p. 427-432

**Oikeudenmukaisuusmallit ja palkitsemisjärjestelmät - toimivat pelisäännöt vai tapahtuneen arviointia?**

Hakonen, N., Hulkko, K., Hakonen, M., Nurmela, K., Rantamäki, T., Simola, A. & Vartiainen, M., 1998, *XX Nordic Congress of Psychology & Psykologia '98, Helsinki, 26.-29.8.1998*. Helsinki: Psykologien Yhteistyöjärjestö (PYRY), p. 149

**Organisaatiot kehittyvät - miten muutos hallitaan**

Vartiainen, M., 1998, *Ergonomiaa ensi vuosituhannele*. Nygård, C.-H., Seppälä, P., Luopajarvi, T. & Louhevaara, V. (eds.). Helsinki: Suomen Ergonomiayhdistys, p. 8-18



**Participative development of a reward system for a large R&D project**

Rantamäki, T., Hakonen, M., Nurmela, K., Hakonen, N., Hulkko, K., Simola, A. & Vartiainen, M., 1998, *Proceedings of 1st International Work Psychology Conference, 1-3 July, 1998*. Sheffield, UK: University of Sheffield, 4 p.

**Problems of a continuous change - a follow-up study (1988-1994) in a FMS factory**

Vartiainen, M. & Teikari, V., 1998, In: *Human Factors and Ergonomics in Manufacturing*. 8, 3, p. 197-214

**Puntarissa organisaatioinnovaatioiden kansallinen perusta**

Vartiainen, M., 1998, In: *Aikuiskasvatus*. 18, 2, p. 148-153 6 p.

**Reward system development by participative planning**

Hulkko, K., Hakonen, N., Hakonen, M., Nurmela, K., Rantamäki, T., Vartiainen, M. & Simola, A., 1998, 4 p. Sheffield : University of Sheffield.

**Ryhmien ja tiimien palkitseminen**

Vartiainen, M., Hakonen, N. & Hulkko, K., 1998, Helsinki: MET Kustannus. 108 p.

**Ryhmämäisyyden merkkejä ja kehittymisen vaiheita**

Pulkkis, A., Vartiainen, M. & Laitinen, M., 1998, *Psykologia '98, Helsinki, 26.-29.8.1998*. Helsinki: Psykologien Yhteistyöjärjestö (PYRY), p. 102

**Ryhmän motivointi palkitsemisen avulla**

Vartiainen, M., Hulkko, K. & Hakonen, N., 1998, *XX Nordic Congress of Psychology & Psykologia '98, Helsinki, 26.-29.8.1998*. Helsinki: Psykologien Yhteistyöjärjestö (PYRY), p. 99

**Shop-Floor Usability**

Nieminen, M., Kasvi, J., Vartiainen, M. & Pulkkis, A., 1998, *Manufacturing Agility and Hybrid Automation - II. Sixth international conference on human aspects of advanced manufacturing: agility & hybrid automation, The Hong Kong University of Science and Techno*. Karwowski, W. & Goonetilleke, R. (eds.). Hong Kong: International Ergonomics Association, p. 164-167

**Supporting Work Activities with Information Technology**

Kasvi, J., Nieminen, M., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1998, *Sixth International Symposium on Human Factors in Organizational Design and Management, Haag, Hollanti, 19.-22.8.1998*. Vink, P., Koningsveld, E. A. P. & Dhondt, S. (eds.). Kidlington: Elsevier, p. 495-499

**Teamwork Game Manual.Rules and Instructions for the Game Facilitators**

Ruohomäki, V., Buhanist, P., Laitinen, M., Tanskanen, T. & Vartiainen, M., 1998, *Teamwork Game Manual.Rules and Instructions for the Game Facilitators*. Espoo: Helsinki University of Technology, p. 1-16

**The crucial tools for change management**

Vartiainen, M., 1998, *The Sixth International Conference on Human Aspects of Advanced Manufacturing: Agility & Hybrid Automation, Hong Kong, 5.-8.7.1998*. Karwowski, W. & Goonetilleke, R. (eds.). Hong Kong: Hong Kong University of Science and Technology, p. 76-80

**Tuotekehitystyön motivaatiotekijät**

Vartiainen, M., 1998, *XX Nordic Congress of Psychology & Psykologia '98, Helsinki, 26.-29.8.1998*. Helsinki: Psykologien Yhteistyöjärjestö (PYRY), p. 67-68

**Why development project fail or succeed? Two cases of reward system development**

Hulkko, K., Hakonen, N., Nurmela, K., Hakonen, M., Rantamäki, T., Simola, A. & Vartiainen, M., 1998, p. 149-150. 2 p.

### **Why development projects fail or succeed? Two cases of reward system development**

Hulkko, K., Hakonen, N., Nurmela, K., Hakonen, M., Rantamäki, T., Simola, A. & Vartiainen, M., 1998, *XX Nordic Congress of Psychology & Psykologia 98, Helsinki, 26.-29.8.1998*. Helsinki: Psykologien Yhteistyöjärjestö (PYRY), p. 149-150

### **Yleistä teoriaa tarvitaan**

Vartiainen, M., 1998, In: *Psykologia*. 33, 1, p. 25-27 3 p.

### **Disturbances in the boundary of product development and production ramp-up - a case study**

Simola, A., Hakonen, M., Hakonen, N., Hulkko, K., Rantamäki, T. & Vartiainen, M., 1997, *The sixth International Conference on Management of Technology MOT 97, 25-28 June 1997, Göteborg, Sweden*. Mueller, H., Persson, J.-G. & Lumsden, K. R. (eds.). Göteborg, Sweden: European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM), p. 350

### **From teamwork to grouplike virtual teams**

Vartiainen, M., Pulkkis, A. & Laitinen, M., 1997, *The Eighth European Congress on Work and Organizational Psychology, Verona-Bussolengo 2-5 April 1997*. Verona-Bussolengo, Italy: European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP), p. 31

### **Information Tools for the Shop Floor**

Kasvi, J., Vartiainen, M., Pulkkis, A. & Nieminen, M., 1997, In: *Ai and Society*. 1996, 10, p. 26-38

### **Interactive task support in Finnish assembly industry**

Kasvi, J., Nieminen, M., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1997, *The 13th Triennial Congress of the International Ergonomics Association June 29 - July 4, 1997 Tampere, Finland*. Seppälä, P., Luopajarvi, T., Nygård, C.-H. & Mattila, M. (eds.). Tampere, Finland: International Ergonomics Association, p. 208-210

### **Palkitseminen ryhmien toiminnan kehittämisen työkaluna**

Hakonen, N., Hulkko, K., Hakonen, M., Rantamäki, T., Simola, A. & Vartiainen, M., 1997, In: *HUT Industrial Management and Work and Organizational Psychology. Working Papers*. 7, p. 1-20

### **Palkitsemisen perusteet kehittyvissä organisaatioissa**

Vartiainen, M., 1997, In: *HUT Industrial Management and Work and Organizational Psychology. Working Papers*. 7, p. 143

### **Rewarding projects and teams in new product design**

Vartiainen, M., Hakonen, M., Rantamäki, T., Simola, A., Hulkko, K. & Hakonen, N., 1997, *The 14th International Conference on Production Research, Osaka Japan, August 4-8, 1997*. Osaka, Japan: International Conference on Production Research (ICPR), p. 350-353

### **Ryhmätyö ja ryhmien palkkaus Saksassa**

Kira, M. & Vartiainen, M., 1997, In: *HUT Industrial Management and Work and Organizational Psychology. Working Papers*. 7, p. 21-48

### **The role of information support systems in the joint optimization**

Vartiainen, M., Kasvi, J., Pulkkis, A. & Nieminen, M., 1997, *The Seventh International Conference on Human-Computer Interaction, San Francisco, California, USA*. Salvendy, G., Smith, M. J. & Koubek, R. J. (eds.). San Francisco, California, USA, p. 269-272

### **Työjärjestelmien analysointi ja kehittäminen**

Vartiainen, M., 1997, *Johdatus työpsykologiaan*. Luoma, J. (ed.). 2 ed. Helsinki: Otatieto, p. 27-40

### **Work conference - a transgression tool for grouplike organization**

Pulkkis, A., Vartiainen, M. & Laitinen, M., 1997, *The 13th Triennial Congress of the International Ergonomics Association June 29 - July 4, 1997 Tampere, Finland*. Seppälä, P., Luopajarvi, T., Nygård, C.-H. & Mattila, M. (eds.). Tampere, Finland: International Ergonomics Association, p. 247-249

### **From Training to Support - The Information Exposition on the Shop-Floor**

Kasvi, J., Nieminen, M., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1996, *Work in the Information Society, Helsinki, 20. - 22.5.1996*. Helsinki: Työterveyslaitos, p. 27

### **Games and Simulations to Enhance Quality Learning**

Saunders, D., Percival, F. & Vartiainen, M., 1996, Great Britain: Society for Academic Gaming and Simulation in Education and Training (SAGSET).

### **Käsäkytyskulttuurista oppimiseen organisaatioissa**

Vartiainen, M., 1996, *Tietoyhteiskunnan koulutuskulttuuri, sotilaspedagogisen tutkimusohjelman suuntaviivoja*. Toiskallio, J. (ed.). Helsinki: Maanpuolustuskorkeakoulu, p. 30-45 (Julkaisusarja; vol. 2, no. 3).

### **Ryhmät ja tiimit**

Pulkkis, A., Vartiainen, M., Laitinen, M. & Ala-Laurinaho, A., 1996, *Elämän hallinta, Psykologia 96*. Prosanger, M.-L. & Arola, K. (eds.). Turku: Turun yliopisto, p. 162

### **Ryäskehittäminen oppivan organisaation menetelmänä**

Laitinen, M., Vartiainen, M. & Pulkkis, A., 1996, In: *Aikuiskasvatus*. 16, 2, p. 93-103

### **Teollisuustyön vuorovaikutteinen tietotukijärjestelmä**

Kasvi, J., Nieminen, M., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1996, *Tietotekniikka osaamisen tukena..* Kasvi, J. J. J. & Argillander, T. (eds.). Espoo: Helsinki University of Technology, p. 35-72

### **The compensation practices in product development projects and teams**

Vartiainen, M., Rantamäki, T., Simola, A., Hakonen, N., Karjalainen, A. & Sandvik, T., 1996, *Proceedings NordDesign '96, 28.-30.8.1996*. Kuuva, M. & Kleimola, M. (eds.). Espoo, Finland: Helsinki University of Technology, p. 21-28 8 p.

### **The critical job and organizational demands for the design of information support systems**

Vartiainen, M., Pulkkis, A., Kasvi, J. & Nieminen, M., 1996, *Analysis and design of mental work*. Hacker, W., Richter, P. & Wadner, T. (eds.). Dresden: Technical University of Dresden, p. 19-36

### **Towards grouplike organization by network/cluster development companies**

Pulkkis, A., Vartiainen, M. & Laitinen, M., 1996, *Analysis and design of mental work*. Hacker, W. & Richter, P. (eds.). Dresden: Dresden University of Technology, p. 11-18

### **Työkonferensseista tuki yrityksille**

Pulkkis, A., Vartiainen, M. & Laitinen, M., 1996, In: *Työelämän tutkimus*. 7, 1, p. 22-24 3 p.

### **Työorganisaation tietotukivälineet - kohti verkostotuotantoa**

Vartiainen, M., Kasvi, J., Nieminen, M. & Pulkkis, A., 1996, In: *Työelämän tutkimus*. 7, 1, p. 25-29 5 p.

### **Grouplike organization is coming : what happens to job control - a case study**

Laitinen, M., Vartiainen, M. & Pulkkis, A., 1995. 1 p.

### **Group training with the TEAMWORK GAME**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1995, *Games and Simulations for Business. The Simulation and Gaming Yearbook, vol 3.* Saunders, D. (ed.). London: Kogan Page, p. 239-245

### **Interactive Task Support on the Shop Floor: Observations on the Usability of the Interactive Task Support System and Differences in Orientation and Hands-on Training Use**

Nieminen, M., Kasvi, J. J., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1995, *HCI'95, People and Computers X, Huddersfield 29.8.-1.9.1995*. Kirby, M. A. R., Dix, A. J. & Finlay, J. E. (eds.). British Computer Society, p. 79-93

### **Preface to the symposium**

Vartiainen, M. & Smeds, R., 1995, *Games and Simulations for Business: The Simulation and Gaming Yearbook*. Saunders, D. (ed.). London: Kogan Page, Vol. 3. p. 237-238 (The Simulation and Gaming Yearbook; vol. 3).

### **Problems of a continuous change - a follow-up study (1988-1994) in a FMS factory**

Vartiainen, M., 1995, *Proceedings of FMS Conference on Production Research, Jerusalem, Israel, August 6-10, 1995: Global Frontiers in Manufacturing*. Dar-El, E. M., Karni, R. & Herer, Y. T. (eds.). London: Freund Publishing House, p. 405-407

### **Psykyku for Windows -ohjelman käsikirja**

Henrichson, M., Nieminen, M., Vartiainen, M. & Järvenpää, E., 1995, Espoo, p. 38.

### **Ryväskehittämisessä yritykset oppivat toisiltaan**

Vartiainen, M., Pulkkis, A., Laitinen, M., Rinne, H., Winberg, C. & Havia, V., 1995, *Metallitekniikka*. Vol. 48. p. 36-37

### **Teollisuustyön vuorovaikutteinen tietotuki - järjestelmän soveltamisohjeet**

Kasvi, J., Nieminen, M., Vartiainen, M. & Pulkkis, A., 1995, 24 p. Otaniemi : Teknillinen korkeakoulu.

### **The Psychological Demands and Social Psychological Effects of The Interactive Task Support System on The Shop Floor**

Vartiainen, M., Pulkkis, A., Kasvi, J. J. J. & Nieminen, M., 1995, Athens, p. 421, (IV European Congress of Psychology, 1995 Athens, Greece, July 2-7, 1995).

### **Toward a grouplike organization and employees' job control**

Laitinen, M., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1995, *Adult Learning in a cultural context*. Kauppi, A., Kontiainen, S., Nurmi, K. E., Tuomisto, J. & Vaherva, T. (eds.). Tampere: Adult Education Research Society

### **Work- and organizational psychology in Finland**

Vartiainen, M., 1995, In: EAWOP Newsletter. 5, 3, p. 5

### **Yhteispeilillä avoimeen keskusteluun**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1995, In: *Metallitekniikka*. 48, 1, p. 28-29

### **Building an information system to support shop-floor employees**

Kasvi, J., Pulkkis, A., Vartiainen, M. & Nieminen, M., 1994, *Proceedings of the Interdisciplinary Workshop 16.-19.5.1994: Complex Learning in computer environments: Technology in School, University, Work and Life-Long Education*. Levonen, J. J. & Tukiainen, M. T. (eds.). Joensuu, Finland, p. 186-190 5 p.

### **Change, learning and mental work in organizations - working papers of the 3rd Otaniemi - Dresden workshop**

Vartiainen, M. & Teikari, V., 1994, Otaniemi, p. 139, (TKK/Teollisuustalous ja Työpsykologia raportti; no. 157).

### **Henkisten töiden arviointijärjestelmä (TBS-GA) -käsikirja ja kokemuksia käytöstä**

Hacker, W., Kallio, S. & Vartiainen, M., 1994, Otaniemi, p. 91, (TKK/Teollisuustalous ja Työpsykologia raportti; no. 154).

### **Management of change in work organizations**

Buhanist, P., Janson, M., Kosonen, K., Lehtonen, R., Pulkkis, A., Tanskanen, T., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1994, *Action Research in Finland*. Kauppinen, T. & Lahtonen, M. (eds.). Helsinki: Ministry of Labour, p. 71-121

### **Practical tools to reorganize and support work in production**

Vartiainen, M., 1994, *Advances in agile manufacturing - integrating technology, organization and people*. Kidd, P. T. & Karwowski, W. (eds.). Amsterdam: IOS Press, p. 621-624

### **Simulation games as tools for work development, and their psychological bases**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1994, *Human factors in organizational design and management*. Bradley, G. E. & Hendrick, H. W. (eds.). Amsterdam: Elsevier, p. 73-78

### **The "tool" approach in organizing production work**

Vartiainen, M., 1994, *7. Dresdner Symposium für Psychologie*. Dresden: TU Dresden, p. 22

### **Tools for controlled change**

Teikari, V. & Vartiainen, M., 1994, In: *Polysteekki*. 6, p. 14-16

### **Työn muutoksen työvälineet - muutoksen hallinnan sosiotekniset menetelmät**

Vartiainen, M., 1994, Tampere: Otatieto, p. 272.

### **Työn organisointi ja palkitseminen**

Vartiainen, M., 1994, *Praxis - käytännön yritystaito II*. Vuohelainen, R. (ed.). Porvoo: WSOY, p. 449-477

### **Työntekijän ja ryhmän autonomia työssä**

Laitinen, M., Vartiainen, M., Pulkkis, A. & Sulander, J., 1994, In: *Psykologia*. 29, 3, p. 186-194

### **Yhteistyöpelit - uusi menetelmä ryhmätyökoulutukseen**

Ruohomäki, V. & Vartiainen, M., 1994, *Jyväskylä*, p. 194, (*Psykologia* 94, Jyväskylä, 30.8.-1.9.1994).

### **Yhteistyöpelit - vetäjän käsikirja**

Ruohomäki, V., Buhanist, P., Laitinen, M., Sulander, J., Tanskanen, T. & Vartiainen, M., 1994, Otaniemi, p. 15, (Tuotantotalouden raporttisarja).

### **Acta Psychologica Fennica XIII**

Vartiainen, M., 1993, Helsinki.

### **Action research in the laboratory of industrial psychology**

Buhanist, P., Järvenpää, E., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1993, In: *The European Work and Organizational Psychologist*. 21, 1, p. 64-68

### **Developing a Hypermedia Authoring System for Task Training and Information Arrangement on the Shop Floor**

Kasvi, J. J. J., Pulkkis, A., Vartiainen, M. & Nieminen, M., 1993, *Production Research, 1993*. Amsterdam, London, New York, Tokyo: Elsevier, p. 647-648

### **European views in psychology - keynote lectures: III European Congress of Psychology, July 4-9, 1993, Tampere, Finland**

Vartiainen, M. (Editor), 1993, Helsinki: Finnish Psychological Society. 136 p. (*Acta psychologica Fennica*; vol. 13)

### **From production groups to productive group work**

Pulkkis, A., Vartiainen, M., Sulander, J. & Laitinen, M., 1993, *Production research 1993, Lappeenranta*. Amsterdam: International Conference on Production Research (ICPR), p. 661-662

### **Informaatioammatit ja tietotyöt - analysoinnin lähtökohtia**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1993, Otaniemi: Helsinki University of Technology, (Report / Helsinki University of Technology, Industrial Economics and Industrial Psychology; no. 149).

### **Luova ongelmanratkaisu tietokoneen tuella**

Ruohomäki, V. & Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologia*. 28, 6, p. 469-472 4 p.

### **Management of change in work organizations**

Buhanist, P., Janson, M., Kosonen, K., Peltonen, R., Pulkkis, A., Tanskanen, T., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1993, *Workplace development in Finland: A. Experiences of action research projects done in 1986-1992, B. Current approaches*

*and current thinking.* Kauppinen, T., Hakonen, M. & Lahtonen, M. (eds.). Helsinki: Ministry of Labour, p. 21-56 35 p.

#### **Muutoksen hallinnan käytännölliset työvälineet**

Vartiainen, M., 1993, *SIM - yhdistävä tekijä, Helsinki, 2.-3.2.1993.* Helsinki: Metalliteollisuuden keskusliitto, p. 87-90

#### **Muutoksen hallinnan käytännölliset työvälineet**

Vartiainen, M., 1993, *SIM - yhdistävä tekijä-seminaari, 2.-3.2.1993 Messukeskus.* Helsinki: Metalliteollisuuden keskusliitto, p. 87-90 4 p.

#### **Nuoret arvohylkiöinä**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset.* 15, 9, p. 9 1 p.

#### **Nyt leikkaamaan!**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset.* 15, 10, p. 9 1 p.

#### **Oikeudenmukaisen palkkauksen perusteet**

Vartiainen, M. & Falck, A., 1993, Juva: WSOY. 320 p.

#### **Onko eurooppalainen psykologia omaperäistä?**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset.* 15, 2, p. 9 1 p.

#### **PC kouluttaa tuotantolinjalla**

Kasvi, J., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1993, In: *Konepajamies.* 46, 10, p. 43-45 3 p.

#### **PC tulee tuotantolinjalle, tietokoneavusteinen koulutus ei enää riitä**

Kasvi, J. J. J., Pulkkis, A., Vartiainen, M. & Nieminen, M., 1993, In: *Konepajamies.* 10

#### **Presidenttiehdokkaat luonneanalyysissä**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset.* 15, 8, p. 8 1 p.

#### **Psykologisia ennätyksiä**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset.* 15, 6, p. 9 1 p.

#### **Samanarvoinen ja oikeudenmukainen palkkaus henkilöstön ohjausvälineenä**

Teikari, V. & Vartiainen, M., 1993, *Oikeudenmukaisen palkkauksen perusteet.* Vartiainen, M. & Falck, A. (eds.). Juva: WSOY, p. 115-135

#### **Siunattu laiskuus**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset.* 15, 11, p. 9 1 p.

#### **Tampereen toistatuhatta tarinaa**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset.* 15, 7, p. 9 1 p.

#### **Tasks and actions as basic units of mental work analysis**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1993, *III European Congress of Psychology, Tampere, 4.-9.7.1993.* Helsinki: Finnish Psychological Association

#### **Teollisuustyön vuorovaikutteinen tietotuki**

Vartiainen, M., Oesch, K., Argillander, T., Levonen, J., Kääriäinen, S., Kasvi, J. J. J., Nieminen, M. & Pulkkis, A., 1993, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu, (Teollisuustalous ja työpsykologia).

### **The modelling and gaming as tools of participative work design**

Vartiainen, M., 1993, *III European Congress of Psychology, Tampere, 4.-9.7.1993*. Helsinki: Finnish Psychological Association

### **The practical tools of change management in production**

Vartiainen, M., 1993, *12th International Conference on Production Research, Lappeenranta, 16.-20.8.1993*. Amsterdam, London, New York, Tokyo: Elsevier, p. 671-672

### **Torkut näytösoikeudenkäynnissä**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset*. 15, 5, p. 8 1 p.

### **Trukkien turvallinen käyttö ja kuljettajakoulutuksen sisältövaatimukset**

Pesonen, J., Rasa, P.-L., Lehtinen, K. & Vartiainen, M., 1993, Helsinki: Työterveyslaitos. 112 p.

### **Työ, henkilöstö ja organisaatio - eurooppalainen opetusmalli Suomessa**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1993, In: *Psykologia*. 28, 5, p. 375-380

### **Työ- ja organisaatiopsykologian oppikirjoista**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologia*. 28, 5, p. 393-405

### **Työ- ja organisaatiopsykologian tila Suomessa**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1993, In: *Psykologia*. 28, 5, p. 318-319 2 p.

### **Työpsykologista teoriaa sveitsiläisellä ammattitaidolla: professori Ulichin 'hyvä työ'**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset*. 15, 4, p. 9 1 p.

### **Viisi päivää tutkijan elämässä**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset*. 15, 3, p. 6 1 p.

### **Välineitä muutoksen hallintaan**

Vartiainen, M., Hyötyläinen, R., Kasvio, A. & Ranta, J., 1993, In: *Konepajamies*. 25, 9, p. 38-40

### **Ylimääräisten lauseiden mysteeri**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset*. 15, 4, p. 8 1 p.

### **Aloitetaan rationalisointi kaduilta**

Vartiainen, M., 1992, In: *Psykologiuutiset*. 14, 6, p. 8 1 p.

### **Arjen psykologisoituminen**

Vartiainen, M., 1992, In: *Psykologiuutiset*. 14, 7, p. 8 1 p.

### **Farssi ja draama**

Vartiainen, M., 1992, In: *Psykologiuutiset*. 14, 5, p. 8 1 p.

### **Hallittu muutos konepajassa - Neles-Jamesburyn tehdas 90**

Vartiainen, M., 1992, In: *Ergonomiatiedote*. 2, p. 17-22

### **JCI-kyselyn kokeilu sairaalatyötä arvioimalla**

Vartiainen, M. & Peiponen, A., 1992, In: *Työ ja ihminen -aikakauskirja*. 6, 1, p. 55-66

### **Mitä? Psykologien työvälineetkö ruosteessa?**

Vartiainen, M., 1992, In: *Psykologiuutiset*. 14, 2, p. 8 1 p.

**Muutoksen hallinnan käytännölliset työvälineet**

Vartiainen, M. & Teikari, V., 1992, In: Työelämän tutkimus. 3, 4, p. 17-20 4 p.

**Muutoksentehtävien työkalupakki: teoreettiset ja käytännölliset työvälineet**

Vartiainen, M., 1992, *Työelämän laatu 1990-luvulla*. Kinnunen, U. (ed.). Jyväskylä: Jyväskylän yliopisto, p. 85-98

**Pieni mutta tärkeä ero**

Vartiainen, M., 1992, In: Psykologiuutiset. 14, 9, p. 9 1 p.

**Potut pottuina eli saksilainen puhdistus**

Vartiainen, M., 1992, In: Psykologiuutiset. 14, 1, p. 8 1 p.

**Simulaatiopelit oppivan organisaation koulutusvälineinä**

Ruohomäki, V. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1992, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 140)

**Suomen Yliopiston psykologian laitos**

Vartiainen, M., 1992, In: Psykologiuutiset. 14, 10, p. 9 1 p.

**Terapeutti R-kioskilta**

Vartiainen, M., 1992, In: Psykologiuutiset. 14, 3, p. 8 1 p.

**The conceptual basis of information work and its analysis**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1992. 1 p.

**Työjärjestelmän kehittämismenetelmä ja -peli**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1992, *Simulaatiopelit oppivan organisaation koulutusvälineinä: Teollisuustalous ja työpsykologia*. Ruohomäki, V. & Vartiainen, M. (eds.). Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu, p. 75-87 12 p. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 140).

**Voiko tieteelliseen tietoon luottaa?**

Vartiainen, M., 1992, In: Psykologiuutiset. 14, 8, p. 9 1 p.

**Von Münchhausenin oppi**

Vartiainen, M., 1992, In: Psykologiuutiset. 14, 4, p. 8 1 p.

**Asiantuntijoiden uskottavuuden ongelma**

Vartiainen, M., 1991, In: Psykologia. 26, 1, p. 2-3 2 p.

**Computer-assisted training system for the shop floor**

Vartiainen, M., Ollikainen, V. & Jalovaara-Pulkkis, A., 1991, *Proceedings of Human Jobs and Computer Interfaces Conference*. Nurminen, M. I., Weir, G. & Järvinen, P. (eds.). Tampere: University of Tampere, p. 331-337

**Epäonnistuminen on kiinnostavaa**

Vartiainen, M., 1991, In: Psykologia. 26, 5, p. 346-347 2 p.

**Erialaisten töiden samanarvoisuuden perusta**

Vartiainen, M., 1991, In: Psykologia. 26, 1, p. 74-75 2 p.

**Henkinen työ tuotannossa**

Kallio, S. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1991, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. 190 p. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 136)



### **Informaatioammatit ja tietotyöt - jatkokehittelyä**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1991, In: SOSIOLOGIA. 28, 3, p. 192-201

### **Interfaces in a flexible manufacturing system - a case study**

Vartiainen, M., Tiitinen, H. & Teikari, V., 1991, *Human Jobs and Computer Interfaces*. Nurminen, M. I. & Weir, G. (eds.). Amsterdam: Elsevier, p. 35-46

### **Job structure, experienced job content and throughput times as indicators of change in an office**

Järvenpää, E. & Vartiainen, M., 1991, *Designing for everyone, Vol. 1. Proceedings of the 11th Congress of the International Ergonomics Association*. Quéinnec, Y. & Daniellou, F. (eds.). London, New York, Philadelphia: Taylor & Francis, p. 468-470 3 p.

### **Johdatus VERA-G:n käyttöön**

Vartiainen, M. & Kallio, S., 1991, *Henkinen työ tuotannossa*. Kallio, S. & Vartiainen, M. (eds.). Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu, p. 1-37 (TKK, Teollisuustalous ja Työpsykologia raportti; no. 136).

### **Juuret - työpsykologisia pohdiskeluja I**

Vartiainen, M., 1991, In: Psykologiuutiset. 13, 10, p. 8 1 p.

### **Katse horisonttiin**

Vartiainen, M., 1991, In: Psykologia. 26, 3, p. 170-171 2 p.

### **Kriisi on mahdollisuus**

Vartiainen, M., 1991, In: Psykologia. 26, 4, p. 250-251 2 p.

### **Kymmenen vuoden assosiaatioita**

Vartiainen, M., 1991, In: Psykologia. 26, 6, p. 434-435 2 p.

### **Laadukas työympäristö**

Vartiainen, M., 1991, *Tehdaspalvelu '91 Kongressi*. Lahti, 6 p.

### **Muuttuva organisaatio - kehittyvä ryhmätyö**

Pulkkis, A. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1991, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 137)

### **REBA - sosioteknisen suunnittelun tietokoneavusteinen apuväline**

Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1991, *Koneensuunnittelun XVI kansallisen symposiumin esitelmät*. Kivioja, S. (ed.). Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu, p. 48-56 9 p. (TKK, Koneensuunnittelun laboratorio; no. C 233).

### **Ryhmätyö 'hyvän työn' muotona**

Vartiainen, M., 1991, *Muuttuva organisaatio - kehittyvä ryhmätyö*. Pulkkis, A. & Vartiainen, M. (eds.). Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu, p. 13-28 (TKK, Teollisuustalous ja Työpsykologia raportti; no. 137).

### **Sociotechnical work description and other tools of participative work design**

Vartiainen, M., 1991, *Designing for everyone, Vol. 1. Proceedings of the 11th Congress of the International Ergonomics Association*. Quéinnec, Y. & Daniellou, F. (eds.). London, New York, Philadelphia: Taylor & Francis, p. 388-390 3 p.

### **Suomen tiede - pikkuporsaiden risumajako?**

Vartiainen, M., 1991, In: Psykologia. 26, 2, p. 90-91 2 p.

### **The formalization of activity requirements in an insurance office**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1991, *Human Jobs and Computer Interfaces*. Nurminen, M. I. & Weir, G. (eds.). Amsterdam: Elsevier, p. 101-111

### **The Tools and Methods of the Learning Organizations**

Vartiainen, M., 1991, *Paper presented at the Fourth European Conference for Research on Learning and Instruction, University of Turku, Finland, August 24-28, 1991; Symposium: Transfer of Industrial Training: Theory and Practice*. Turku, Finland: University of Turku, 12 p.

### **Tietokoneohjelmien käyttö psykologiassa**

Vartiainen, M., 1991, In: *Psykologia*. 26, 2, p. 123-126 4 p.

### **Työn tutkiminen ja kehittäminen**

Vartiainen, M., 1991, *Johdatus työpsykologiaan*. Luoma, J. (ed.). Hämeenlinna: Otatieto, p. 27-41

### **Työpsykologisia pohdiskeluja: persiljaa lohileivällä?**

Vartiainen, M., 1991, In: *Psykologiuutiset*. 13, 11, p. 8 1 p.

### **Complete task structures in industrial and office work**

Vartiainen, M., 1990. 1 p.

### **Eino Kailan viitoittamaa tietä eteenpäin?**

Vartiainen, M., 1990, In: *Psykologia*. 25, 4, p. 242-243 2 p.

### **Hallittu muutos konepajassa**

Vartiainen, M., 1990, *Hallittu muutos - yhteinen haaste*. Helsinki: Keko, p. 62-65 4 p.

### **Kailan ja Lewinin jäljillä, onnistunut Psykologia-90 kongressi**

Vartiainen, M., 1990, In: *Psykologia*. 25, 2, p. 137-139

### **Kirje Joulupukille**

Vartiainen, M., 1990, In: *Psykologia*. 25, 6, p. 426-427 2 p.

### **Kohti vuotta 2000**

Vartiainen, M., 1990, In: *Psykologia*. 25, 1, p. 2-3 2 p.

### **Narsismista kaotismiin**

Vartiainen, M., 1990, In: *Psykologia*. 25, 2, p. 114-115 2 p.

### **Oppivan organisaation koulutusmenetelmät ja -välineet**

Vartiainen, M., 1990, In: *Työelämän tutkimus*. 1, 2, p. 10-11 2 p.

### **Pilvilinna vai realistinen utopia?**

Vartiainen, M., 1990, In: *Psykologia*. 25, 5, p. 322-323 2 p.

### **Possibilities and hindrances in designing complete task structures in industrial and office environments**

Vartiainen, M., 1990, *Mental work and automation. Proceedings of 6th International Symposium of Work Psychology, Dresden, March 27-29, 1990*. Richter, P. & Hacker, W. (eds.). Dresden: TU Dresden, p. 31-36 6 p.

### **Psykotour - näkemyksiä psykologian laitosten tutkimuksesta ja opetuksesta**

Hämäläinen, H., Vartiainen, M. & Backman, M., 1990, In: *Psykologia*. 25, 1, p. 65-70

### **Toiminnan teorian 2. kansainvälinen konferenssi - yksilöllinen ja yhteiskunnallinen muuntuminen**

Vartiainen, M. & Fredriksson, J., 1990, In: *Psykologia*. 25, 6, p. 445-455

**Työn arviointi JDS-kyselyn avulla**

Vartiainen, M., 1990, In: Hallinnon tutkimus. 9, 3, p. 187-198

**Työn kehittävyden arviointi TBS:n avulla**

Vartiainen, M. & Koskinen, K., 1990, *Teollisuustyön monipuolinen analysointi - kokemuksia TBS:n käytöstä*. Koskinen, K. & Luukkainen, S. (eds.). Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu, p. 1-17 (Report / Helsinki University of Technology, Industrial Economics and Industrial Psychology; no. 117).

**Työn psykologinen tutkiminen ja kehittäminen**

Vartiainen, M. & Teikari, V., 1990, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. 101 p. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 120)

**Unter den Linden - saksalainen kevät**

Vartiainen, M., 1990, In: Psykologia. 25, 3, p. 186-187 2 p.

**80-luvun saldo**

Vartiainen, M., 1989, In: Psykologia. 24, 6, p. 434-435 2 p.

**Ammattitaidon psykologiset vaatimukset**

Vartiainen, M., 1989, *36. Työterveyspäivät, 30.-31.10.1989*. Helsinki: Työterveyslaitos, p. 135-144 9 p.

**Controversial or logical results? Comparisons with different methods**

Vartiainen, M., 1989, *Recent developments in job analysis*. Landau, K. & Rohmert, W. (eds.). London, New York, Philadelphia: Taylor & Francis, p. 111-124

**Henkisten töiden arviointi TBS:n avulla**

Vartiainen, M., 1989. 1 p.

**Henkistä rasittavuutta voi mitata**

Vartiainen, M. & Teikari, V., 1989, In: Työ terveys turvallisuus. 19, 2, p. 34-35 2 p.

**Itsemurhia, murhia ja salamurhia**

Vartiainen, M., 1989, In: Psykologia. 24, 5, p. 338-339 2 p.

**JDS - Job Diagnostic Survey - katsaus menetelmään**

Vartiainen, M. A., 1989, 51 p. Otaniemi : Teknillinen korkeakoulu.

**Kirjoituksia kellarista - osa 1**

Vartiainen, M., 1989, In: Psykologia. 24, 1, p. 2-3 2 p.

**Kirjoituksia kellarista - osa 2**

Vartiainen, M., 1989, In: Psykologia. 24, 2, p. 82-83 2 p.

**Participation : planning for themselves or planning for others?**

Vartiainen, M., 1989, *Psychological task analysis, design and training in computerized technologies - working papers of Dresden-Otaniemi workshop*. Teikari, V., Hacker, W. & Vartiainen, M. (eds.). Helsinki: Teknillinen korkeakoulu, p. 121-130 9 p. (TKK, Teollisuustalous ja Työpsykologia; vol. Raportti, no. 113).

**Psychological task analysis, design and training in computerized technologies : working papers of Dresden-Otaniemi workshop**

Teikari, V. (Editor), Hacker, W. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1989, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. 141 p. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 113)

**Psykologinen työnopetus**

Vartiainen, M., Teikari, V. & Jalovaara-Pulkkis, A., 1989, Hämeenlinna: Otatieto. 159 p.

**Tekoäly ja kognitiotiede**

Vartiainen, M., 1989, In: Tiede ja Edistys. 14, 2, p. 126-130

**The psychological requirements of qualifications**

Vartiainen, M., 1989, *Kvalifikations forskning - som bas för utbildning?*. Kyrö, M. (ed.). Malmö: Carlsson Bokförlag, p. 103-119

**The subject of change, and the job content in implementing new technologies**

Vartiainen, M., 1989, *Work with computers: organizational, management, stress and health aspects*. Smith, M. J. & Salvendy, G. (eds.). Amsterdam, Oxford, New York, Tokio: Elsevier, p. 111-124

**Tietokirjoja psykologiasta tarvitaan**

Vartiainen, M., 1989, In: Psykologia. 24, 3, p. 162-163 2 p.

**Vahvan tekoälyn rajat ja mahdollisuudet**

Vartiainen, M., 1989, *Kieli, kognitio ja tekoäly*. Mikkeli: Länsi-Savo, p. 48-53 6 p.

**Finnish-Soviet Symposium on Work Psychology - Moscow, Ussr, 9-12 December 1986**

Vartiainen, M., Sept 1988, In: Applied Ergonomics. 19, 3, p. 249-250 2 p.

**Joustavan valmistuksen ja konepaja-automaation koulutus**

Kuisma, V. & Vartiainen, M., 1988, In: Konepajamies. 41, 12, p. 18-22 5 p.

**Kasvihuoneilmiön psykologia**

Vartiainen, M., 1988, In: Psykologia. 23, 4, p. 250-251 2 p.

**Learning of a complicated assembly task and the effects of its structure**

Pöyhönen, M., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1988, *Proceedings of the Finnish-Soviet Symposium on Cognitive Processes, Turku, Finland, May 16-19, 1988*. Helkama, K. & Niemi, P. (eds.). Turku: Commission For Scientific And Technical Co-Operation Between Finland And The USSR, p. 189-194 6 p.

**Mihin psykologia on menossa?**

Vartiainen, M., 1988, In: Psykologia. 23, 2, p. 82-83 2 p.

**Psykologian laitokset suunnannäyttäjinä**

Vartiainen, M., 1988, In: Psykologia. 23, 3, p. 162-163 2 p.

**Psykologian pääoma**

Vartiainen, M., 1988, In: Psykologia. 23, 1, p. 1-2 2 p.

**Psykotour 1988**

Vartiainen, M., Hämäläinen, H. A. & Backman, M., 1988, In: Psykologia. 23, 5, p. 410-411 2 p.

**Saksankielistä työpsykologiaa**

Vartiainen, M., 1988, In: Psykologia. 23, 6, p. 488-492 5 p.

**Säätelyhierarkioiden merkitys työpsykologiassa**

Vartiainen, M., 1988, In: Psykologia. 23, 5, p. 187-191 5 p.

**Tietojärjestelmien käyttöönotto ja koulutus - kokemuksia Vantaan tuomiokunnasta**  
Vartiainen, M. & Järvenpää, E., 1988, In: Aikuiskasvatus. 8, 3, p. 4-9

**Tuomiokunnan tuomareiden työn psyykinen kuormittavuus**  
Järvenpää, E. & Vartiainen, M., 1988, In: Oikeus. 17, p. 321-324

**Työn ajatteluvaatimusten analysointi - TBS ja VERA**  
Vartiainen, M., 1988, In: Psykologia. 23, 6, p. 432-438

**Työn sisältö joustavassa tehdasautomaatiassa**  
Vartiainen, M., Teikari, V. & Kuisma, V. M., 1988, In: Työ ja Ihminen. 2, 1, p. 46-60

**Työpsykologian laajat mahdollisuudet**  
Leppänen, A. & Vartiainen, M., 1988, In: Psykologia. 23, 2, p. 111-113

**Työtehtävien säätelyvaatimusten arviointi**  
Vartiainen, M., 1988, *Työtoiminnan säätelyvaatimusten tutkimusmenetelmä, VERA*. Volpert, W. (ed.). Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu, p. 1-10 (TKK, Teollisuustalous ja Työpsykologia raportti; no. 106).

**Uudet mahdollisuudet analysoida työtä**  
Vartiainen, M. & Teikari, V., 1988, In: Tuottavuus. 3, p. 16-18 3 p.

**VERA: työtoiminnan säätelyvaatimusten tutkimusmenetelmä**  
Tomi, H. & Vartiainen, M., 1988. 1 p.

**Hyvän työn kehittämisen mahdollisuudet**  
Vartiainen, M. & Teikari, V., 1987, In: Työste. 4, p. 15-18 4 p.

**Information technology and blue-collar workers: case studies**  
Vartiainen, M., 1987. 1 p.

**Koulutus osana työorganisaation muuttamista**  
Pulkkis, A., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1987, In: Aikuiskasvatus. 6, 1-2, p. 60-62

**Taidon kehitys ja kuormittuminen**  
Vartiainen, M., Teikari, V. & Liljenbeck, H., 1987, In: Aikuiskasvatus. 6, p. 161-169

**Technological change and its challenges on work psychology**  
Vartiainen, M. & Teikari, V., 1987, *Proceedings of the Course organized by NIVA, Espoo 2.-6.2.1987*. Eklund, K. (ed.). Helsinki: Nordic Institute for Advanced Education in Occupational Health, p. 131-140 10 p.

**The Hierarchical Development of Mental Regulation, and Training Methods**  
Vartiainen, M., 1987, Otaniemi: Helsinki University of Technology. 187 p.

**The role of training in changing a work organization**  
Jalovaara-Pulkkis, A., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1987, In: Adult Education In Finland. 24, p. 15-18

**The technological change and work psychology**  
Teikari, V. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1987, Helsinki: Commission For Scientific And Technical Co-Operation Between Finland And The USSR. 210 p.

### **The work of FMS and robot operators**

Vartiainen, M., 1987, *The technological change and work psychology*. Teikari, V. & Vartiainen, M. (eds.). Commission For Scientific And Technical Co-Operation Between Finland And The USSR, p. 179-196 17 p. (Proceedings of the Second Finnish-Soviet Symposium on Work Psychology, Moscow 9.-12.12.1986; no. II).

### **Työterveyden ja hyvinvoinnin psykologia**

Vartiainen, M., 1987, In: *Psykologia*. 22, p. 445-446 2 p.

### **Työtehtävien analysointimenetelmä (TBS)**

Vartiainen, M., Dec 1986. 1 p.

### **FMS training in Finland**

Vartiainen, M., Kuisma, V. M. & Teikari, V., 4 Oct 1986, *Proceedings of the 3rd International Conference on Human Factors in Manufacturing*. Lupton, T. (ed.). Strafford-Upon-Avon, p. 91-103

### **Konepaja-automaation haasteet koulutukselle**

Teikari, V. (Editor), Kuisma, V. M. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1986, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. 109 p. (Report / Helsinki University of Technology. Department of Mechanical Engineering. Industrial Economics and Industrial Psychology; vol. 94)

### **Monitaitoisuus ja joustavuus - haaste koulutukselle**

Teikari, V. & Vartiainen, M., 1986, *Ammattikasvatus kehittyy (I)*. Hämeenlinna, Vol. 24. p. 34-38 (Ammattikoulujen Hämeenlinnan opettajaopisto, julkaisuja; no. 24).

### **Obuzenie konitruironaniju i pazvitie vnutpennei ierarhieskoi modeli**

Pöyhönen, M., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1986, *Kognitiivnaja psihologija*. Lomov, B. F., Usakova, T. N. & Bapabanssikov, V. A. (eds.). Mockba: Nauka, p. 173-179 6 p.

### **Rahan takia robotti ostetaan**

Vartiainen, M., Teikari, V. & Tunkelo, L., 1986, In: *Tuottavuus*. 11, p. 58-60 3 p.

### **Teollisuusrobottien käyttöönoton yhteydessä annettava käyttäjäkoulutus**

Vartiainen, M. & Tunkelo, L., 1986, *Konepaja-automaation haasteet koulutukselle*. Teikari, V., Kuisma, V. M. & Vartiainen, M. (eds.). Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu, p. 89-107

### **Tietotekniikan haasteet psykologialle**

Vartiainen, M., 1986, In: *Psykologia*. 21, 1, p. 34-37

### **Virhetoiminnot ja vuoropuhelun kehittäminen**

Fredriksson, J. & Vartiainen, M., 1986, In: *Psykologia*. 21, 6, p. 355-360

### **Atk-peruskäyttäjän koulutuksen ongelmat**

Vartiainen, M. & Saarinen, O., 1985, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. 41 p. (Report / Helsinki University of Technology. Industrial Economics and Industrial Psychology; vol. 89)

### **Improving training methods in industry**

Vartiainen, M. & Pulkkis, A., 1985, *Psychological aspects of the technological and organizational change in work: Proceedings of the Symposium organized by the Finnish Psychological Society and the Psychological Society of GDR, Espoo 22.-24.10.1985*. Norros, L. & Vartiainen, M. (eds.). Espoo: Finnish Psychological Society, p. 229-236 7 p.

### **Job design and training : 1st Otaniemi Symposium on Work Psychology 3.4.1984**

Teikari, V. (Editor), Pöyhönen, M. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1985, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. 126 p. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 87)

### **Joustavien valmistusjärjestelmien käyttäjäkoulutus.**

Vartiainen, M., Kuisma, V. & Teikari, V., 1985, In: Konepajamies. 37, 2, p. 24-29 6 p.

### **Kouluttajien haasteina pelon ja tiedon kynnykset**

Vartiainen, M. & Saarinen, O., 1985, In: Tietotekniikka. 8, p. 26-29 4 p.

### **Mikä on psykologien vastuu työelämän kehittämisessä?**

Teikari, V. & Vartiainen, M., 1985, In: Psykologia. 20, 2, p. 115-117

### **Perustietoja konttoriautomaatiosta**

Vartiainen, M., 1985, In: Psykologia. 20, 1, p. 58-59 2 p.

### **Psychological aspects of the technological and organizational change in work: proceedings of the symposium organized by the Finnish Psychological Society and the Psychological Society of GDR, Espoo 22.-24. October 1985**

Norros, L. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1985, Helsinki: Finnish Psychological Society. 237 p. (Acta psychologica Fennica; vol. 11)

### **Replacement of learning-by-doing in work training**

Vartiainen, M., Teikari, V. & Pöyhönen, M., 1985, *Job design and training. 1st Otaniemi Symposium on Work Psychology 3.4.1984.* Teikari, V., Pöyhönen, M. & Vartiainen, M. (eds.). Otaniemi: Helsinki University of Technology, p. 31-47 16 p. (TKK, Teollisuustalous ja Työpsykologia; vol. 87).

### **Simulaatio työtaidon kehittäjänä**

Teikari, V. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1985, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. 109 p. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 90)

### **Simuloinnin psykologiset perusteet**

Vartiainen, M., 1985, *Simulaatio työtaidon kehittäjänä.* Teikari, V. & Vartiainen, M. (eds.). Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu, p. 3-82 (TKK, Teollisuustalous ja Työpsykologia; no. 90).

### **The teaching of anticipatory work style**

Vartiainen, M., Teikari, V. & Pöyhönen, M., 1985, In: Human Learning. 4, p. 203-212

### **Työn psykologinen analysointi**

Vartiainen, M. A., 1985, *Suomen akatemian julkaisuja.* Helsinki: Suomen Akatemia, p. 85-98 14 p. (Suomen Akatemian julkaisuja; vol. 1985, no. 6).

### **Valmisohjelmien oppimisen kynnykset**

Vartiainen, M. & Saarinen, O., 1985, In: Tietokone. 9, p. 56-57 2 p.

### **Can verbal reports tell about the level of a skill?**

Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1984, In: Acta Psychologica Fennica. 10, 1 p.

### **Experimentation of psychological training methods on windings into slots**

Teikari, V., Vartiainen, M., Pöyhönen, M. & Pulkkis, A., 1984, In: Acta Psychologica Fennica. 10, p. 73-74 2 p.

### **Kirjoja uuden tekniikan käytön psykologiasta**

Vartiainen, M., 1984, In: Psykologia. 19, 1, p. 67-68 2 p.

### **Lisää urheilun psykologiaa**

Vartiainen, M., 1984, In: Psykologia. 19, 3, p. 233-234 2 p.

**Transfer of cognitive and motor training from one assembly task to another task**

Vartiainen, M., 1984, *Acta Psychologica Fennica*. Helsinki: Finnish Psychological Society, (Acta Psychologica Fennica; vol. 10).

**Työnopastus kehittää sisäisen mallin työstä**

Vartiainen, M., Teikari, V. & Pöyhönen, M., 1984, In: Työ terveys turvallisuus. 12, p. 26-27

**Työ, tavoitteellinen toiminta ja tutkimus - professori Hackerin haastattelu**

Vartiainen, M., 1984, In: Psykologia. 19, 5, p. 353-356

**Kognitiivinen psykologia työelämän kehittämisessä**

Pöyhönen, M., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1983, In: Psykologia. 18, p. 179-181 3 p.

**Käytännöllisten taitojen opettaminen**

Pöyhönen, M., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1983, *Aikuiskasvatuksen perusteita*. Porvoo: WSOY, p. 126-143 (Vapaan sivistystyön vuosikirja; vol. XXVII).

**Sodan ja rauhan psykologiset kysymykset**

Alho, K., Noukka, K. (Editor), Hämäläinen, H., Kauppinen-Toropainen, K. (Editor), Punamäki, R.-L. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1983, Jyväskylä: Psykologien rauhantoimikunta. 147 p.

**Työn oppimismallien rajat ja mahdollisuudet**

Pöyhönen, M., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1983, In: Psykologia. 18, p. 428-430 3 p.

**Vyyhden ahtamisen ja särmäyksen oppiminen : uusien psykologisten työnopastusmenetelmien kokeilu**

Teikari, V., Vartiainen, M., Pöyhönen, M. & Pulkkis, A., 1983, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. 90 p. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 78)

**Miten taitava työsuoritus opitaan? : Tutkimus työtoiminnan psyykkisestä säätelystä ja kehittämisestä sekä eri harjoitusmuotojen vaikutuksista oppimiseen**

Pöyhönen, M., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1982, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 69)

**Paradoxical heat sensations during moderate cooling of the skin**

Hämäläinen, H., Vartiainen, M., Karvanen, L. & Järvillehto, T., 1982, In: Brain Research. 251, 1, p. 77-81

**Psykologia ja teknisorganisatorinen muutos**

Vartiainen, M., 1982, In: Psykologia. 17, p. 403-404 2 p.

**Psykologian katselmus Jyväskylässä**

Vartiainen, M., 1982, In: Psykologia. 17, p. 189-191 3 p.

**Three laboratory studies on the learning of a complicated assembly task**

Pöyhönen, M., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1982, In: Acta Psychologica Fennica. 9, 1 p.

**Personality profiles in anxious patients**

Vartiainen, M., Aché, K., Hagman, H. & Schakir, T., 11 Jan 1981, *Proceedings of Symposium on Psychopathology and its Management*. Okasha, A. (ed.). Cairo, p. 9-38

**Paradoxical heat sensations as a method for pain research**

Hämäläinen, H. A., Vartiainen, M. & Karvanen, L., 1981, In: Acta Psychologica Fennica. 8, 1 p.



**Possibilities of training: alternative practice procedures in the learning of a complicated assembly task**  
Pöyhönen, M. & Vartiainen, M., 1981, In: Acta Psychologica Fennica. 8, 1 p.

**Psykologinen väkivaltatutkimus**

Vartiainen, M., 1981, In: Psykologia. 16, 2, p. 121-122 2 p.

**Utveckling av en skicklig arbetsprestation inom ergonomi under 80-tale: Development of skilled work performance in ergonomics during the 1980s**

Pöyhönen, M., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1981, p. 56-57. 2 p.

**Freud-kritiikkiä 20-luvulta**

Vartiainen, M., 1980, In: Psykologia. 15, 5, p. 306-310 5 p.

**Itsetuntemuksesta marxilaiselta pohjalta**

Vartiainen, M. A., 1980, In: Katsaus. 20, 1, p. 11-13 3 p.

**Paradoxical heat sensations**

Hämäläinen, H. A., Vartiainen, M. & Järvillehto, T., 1980. 1 p.

**Työnohastuksen vaihtoehtoja: erilaiset harjoitusmenetelmät kokoonpanotyön oppimisessa**

Pöyhönen, M., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1980, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. 18 p. (Report / Helsinki University of Technology, Laboratories of Industrial Economics and Industrial Psychology ; no. 57)

**Vielä psykoterapiasta**

Vartiainen, M., 1980, In: Psykologia. 15, 6, p. 325-326 2 p.

**Biologismmin maailmankuva**

Vartiainen, M., 1979, In: Psykologia. 14, 6, p. 39-41 3 p.

**Marxismi, fenomenologia, psykologia**

Kiianmaa, A., Luoma-Keturi, P., Pulliainen, V., Salomaa, P., Sariola, E. & Vartiainen, M., 1978, In: Psykologia. 13, 3, p. 56-58

## Activities

**International Journal of Human Resource Management (Journal)**

Vartiainen, M. (Editorial board member)

14 Jan 2025

**Katri Sarkio's doctoral dissertation on 21st September 2024**

Vartiainen, M. (Opponent)

21 Sept 2024

**Pre-examination of the doctoral thesis of Leena Salminen 'Expatriate Networking and Knowledge Sharing'**

Vartiainen, M. (Examiner)

21 Aug 2024

**Safety Science (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)

1 Aug 2024

**Design and Implementation of Hybrid Work**

Vartiainen, M. (Speaker)  
26 Apr 2024

**Administrative Sciences (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2024

**Journal of Trust Research (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2024

**Group and Organization Management (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
Jul 2023

**International Journal of Human Resource Management (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2023 → ...

**Professorship evaluation at the University of Tampere, Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2023 → ...

**Frontiers in Psychology (Journal)**

Vartiainen, M. (Editorial board member)  
28 Nov 2022

**International Journal of Human Resource Management (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
Sept 2022

**Pre-examination of Heidi Saarinen's dissertation**

Vartiainen, M. (Examiner)  
Sept 2022 → ...

**Progress in Planning (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
Jun 2022

**European Review of Applied Psychology - Revue Europeenne de Psychologie Appliquee (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2022 → ...

**Journal of Smart Cities and Society (Journal)**

Vartiainen, M. (Editorial board member)  
2022

**Pre-examination of Tarja Mäki's dissertation**

Vartiainen, M. (Examiner)  
Sept 2021

**American Psychological Association (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
2021

**American Psychological Association (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
2021 → 2023

**European Journal of Innovation Management (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2021 → ...

**Management Research Review (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2021 → ...

**British Journal of Management (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
Sept 2020 → ...

**Pre-examination of a doctoral dissertation**

Vartiainen, M. (Examiner)  
May 2020 → ...

**Computers in Human Behavior (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
5 Apr 2020

**Scandinavian Journal of Work and Organizational Psychology (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
20 Mar 2020

**Reward Management Conference**

Vartiainen, M. (Member)  
13 Dec 2019 → 14 Dec 2019

**Opponent of a dissertation**

Vartiainen, M. (Opponent)  
6 Sept 2019 → ...

**Academy for Design Innovation Management Conference**

Vartiainen, M. (Member)  
19 Jun 2019 → 21 Jun 2019

**Acting as the opponent of Miikka Palvalin at Tampere University**

Vartiainen, M. (Opponent)  
26 Apr 2019

**The Research and Industrial Research Council, KU Leuven (University of Leuven, Belgium)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
29 Jan 2019 → 26 Feb 2019

**Adjunct professor (docent) application for University of Tampere**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2019

**Adjunct professor (docent) application for University of Turku**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2019

**Current Psychology (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2019 → ...

**Urban Studies (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2019

**Safety Science (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
28 Nov 2018

**Eurofoundation (External organisation)**

Vartiainen, M. (Advisor)  
1 May 2018 → 31 Mar 2022

**Finnish Society for Futures Studies (Publisher)**

Vartiainen, M. (Guest editor) & Laurén, L.-M. (Guest editor)  
2018

**Pre-examination of the doctoral thesis of Olli Rissanen (University of Eastern Finland, Philosophical Faculty) Professional magician's unique and networked expertise**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2018

**Reward Management Conference**

Vartiainen, M. (Member)  
7 Dec 2017 → 8 Dec 2017

**Stanford University**

Vartiainen, M. (Visiting researcher)  
1 Sept 2017 → 31 Oct 2017

**Design Management Academy International Conference**

Vartiainen, M. (Member)  
2017

**Pre-examination of the doctoral thesis of Virpi Mustonen (University of Helsinki, Faculty of Educational Sciences) – Challenges of Expertise and Organizational Learning during Digital Transformation of Forensic Fingerprint Investigation**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2017

**Foreign Organisation**

Vartiainen, M. (Visiting researcher)  
14 Jun 2016 → 15 Jun 2016

**Alberto Espinosa**

Vartiainen, M. (Host)  
1 Mar 2016 → 31 Aug 2016

**External member of Academic Promotions Panel for promotion from associate professor to professor, London South Bank University, United Kingdom**

Vartiainen, M. (Member)  
2016

**Journal of Personnel Psychology (Journal)**

Vartiainen, M. (Guest editor)  
2016

**Motivation and Work in the Post-Industrial Era Research Conference**

Vartiainen, M. (Member)  
2016

**Pre-examiner of a doctoral dissertation of Heljä Franssila, University of Tampere, School of Information Sciences**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2016

**Zeitschrift für Arbeits- und Organisationspsychologie (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2016 → 2017

**Kees Dorst**

Vartiainen, M. (Host)  
1 Jan 2015

**Marcel Bogers**

Vartiainen, M. (Host)  
1 Jan 2015

**Petra Bosch-Sijtsema**

Vartiainen, M. (Host)  
1 Jan 2015

**5th European Reward Management Conference, Brussels, December 10-11, 2015, Belgium**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2015

**European Reward Management Conference**

Vartiainen, M. (Chair)  
2015

**International Association of Applied Psychology (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
2015 → ...

**Pia Pihlajasaari (University of Jyväskylä, Department of Psychology) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2015

**Professor of Practice in Design Business Management (IDBM) at Aalto University School of Business, Department of Management Studies. (Aalto University School of Business) Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2015

**Tarja-Kaarina Laamanen (University of Helsinki, Faculty of Behavioral Sciences) Finland**  
Vartiainen, M. (Examiner)  
2015

**Tenure Track Professor Position in Industrial Engineering and Management, especially Work Sciences, Management of Well-being at Work and Productivity (University of Oulu) Finland**  
Vartiainen, M. (Reviewer)  
2015

**DMI: Academic Design Management Conference**  
Vartiainen, M. (Member)  
Sept 2014 → ...

**World Conference on Educational Media and Technology**  
Vartiainen, M. (Member)  
23 Jun 2014 → 26 Jun 2014

**European Conference on Information Systems (Event)**  
Vartiainen, M. (Editor)  
9 Jun 2014 → 11 Jun 2014

**Karen Myers**  
Vartiainen, M. (Host)  
1 Jan 2014

**Terri L Griffith**  
Vartiainen, M. (Host)  
1 Jan 2014

**Travis Maynard**  
Vartiainen, M. (Host)  
1 Jan 2014

**European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP) (External organisation)**  
Vartiainen, M. (Member)  
Jan 2014 → 2017

**Academy of Management (External organisation)**  
Vartiainen, M. (Chair)  
2014 → ...

**Annarita Koli (University of Helsinki, Institute of Behavioral Sciences) Finland**  
Vartiainen, M. (Opponent)  
2014

**HCI 2014 International 16th International Conference on Human - Computer Interaction. 22 - 27 June 2014 Creta Maris Heraklion, Crete, Greece, Greece**  
Vartiainen, M. (Contributor)  
2014

**International Conference on Human-Computer Interaction**  
Vartiainen, M. (Chair)  
2014

**Ulla Soukainen (University of Turku, Faculty of Education) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)

2014

**University of Turku (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)

2014 → 2018

**Ministry of Employment and the Economy, Finland (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)

13 Nov 2013 → 30 Sept 2015

**Renate Fruchter**

Vartiainen, M. (Host)

1 Jan 2013

**15th International Conference, HCI International 2013, Las Vegas, NV, USA, July 21-26, 2013**

Vartiainen, M. (Contributor)

2013

**CO-CREATE 2013 (The Boundary-Crossing Conference on Co-Design in Innovation), 16-19 June 2013, Aalto University, Espoo – Finland., Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)

2013

**CO-CREATE 2013 (The Boundary-Crossing Conference on Co-Design in Innovation), Aalto University, Espoo – Finland, 16-19 June 2013., Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)

2013

**Co-Create : The Boundary-Crossing Conference on Co-Design in Innovation**

Vartiainen, M. (Member)

2013

**Co-Create : The Boundary-Crossing Conference on Co-Design in Innovation**

Vartiainen, M. (Member)

2013

**European Congress of Work and Organizational Psychology**

Vartiainen, M. (Member)

2013

**European Congress of Work and Organizational Psychology**

Vartiainen, M. (Member)

2013

**European Reward Management Conference**

Vartiainen, M. (Organiser)

2013

**Leena Eloranta (: Lappeenranta University of Technology, LUT School of Industrial Engineering and Management) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)

2013

**Network-Based Education Conference**

Vartiainen, M. (Member)  
2013

**Network-Based Education (NBE) Conference be held at Pyhäntunturi, Pelkosenniemi, Finland, on August 5-7, 2013., Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2013

**Pertti Laine (University of Turku, Faculty of Education) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2013

**: Professorship in operations management in construction at the Department of Real Estate, Planning and Geoinformatics (Aalto University School of Engineering) Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2013

**Sari Mäkinen (University of Tampere, School of Information Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2013

**Stanford University**

Vartiainen, M. (Visiting researcher)  
2013

**The 16th congress of the European Association of Work and Organizational Psychology, 2013 May 22nd-25th in Münster, Germany, Germany**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2013

**The 16th congress of the European Association of Work and Organizational Psychology, to be held 2013 May 22nd-25th in Münster, Germany, Germany**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2013

**The 4th European Reward Management Conference (RMC 2013), Brussels, December 2-3, 2013., Belgium**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2013

**European Cooperation in Science and Technology (COST) (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
7 Jun 2012 → 6 Jun 2016

**Renate Fruchter**

Vartiainen, M. (Host)  
1 Jan 2012

**Anna-Maria Teperi (University of Helsinki, Cognitive Science, Institute of Behavioural Sciences, Faculty of Behavioural Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2012

**Network-Based Education Conference**

Vartiainen, M. (Member)  
2012



**Network-Based Education (NBE) Conference** be held at Pyhätunturi, Pelkosenniemi, Finland, on August 5-7, 2013.,  
**Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2012

**Professorship in Information and Knowledge Management (Technical University of Tampere) Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2012

**Evaluator of a funding application**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2011

**Journal of Workplace Learning (Journal)**

Vartiainen, M. (Editorial board member)  
2011 → 2017

**Ministry of Employment and the Economy, Finland (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
2011 → 2014

**NETWORK-BASED EDUCATION CONFERENCE**

Vartiainen, M. (Member)  
2011

**Opponent of a doctoral dissertation, Delft University of Technology, Netherlands**

Vartiainen, M. (Opponent)  
2011

**Opponent of a doctoral dissertation, Lappeenranta University of Technology, Faculty of Technology Management**

Vartiainen, M. (Opponent)  
2011

**Opponent of Majju Vuolle (Tampere University of Technology, Faculty of Business and Technology Management) –  
Measuring performance impacts of mobile business services from the customer perspective (with dr. Harri Kulmala)**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2011

**Pre-examination of the doctoral thesis of Majju Vuolle (Tampere University of Technology, Faculty of Business and  
Technology Management) – Measuring performance impacts of mobile business services from the customer perspective**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2011

**Pre-examiner of a doctoral dissertation of Petra Pekkanen, Lappeenranta University of Technology, Faculty of Technology  
Management**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2011

**David Balkin**

Vartiainen, M. (Host)  
1 Jan 2010

**Frans M. van Eijnatten**

Vartiainen, M. (Host)

1 Jan 2010

**Renate Fruchter**

Vartiainen, M. (Host)

1 Jan 2010

**Christine Maier (University of Trier, Fachbereich I – Psychology) Germany**

Vartiainen, M. (Examiner)

2010

**Christine Maier (University of Trier, Fachbereich I – Psychology) Germany**

Vartiainen, M. (Opponent)

2010

**Department of Social Studies, Faculty of Social Sciences, (University of Helsinki) Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)

2010

**Finnish Conference on Cultural and Activity Research and Nordic Conference on Activity Theory**

Vartiainen, M. (Member)

2010

**Harri Virolainen (Turku School of Economics, University of Turku) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)

2010

**Harri Virolainen (Turku School of Economics, University of Turku) Finland**

Vartiainen, M. (Opponent)

2010

**Markku Tapio Häkkinen (University of Jyväskylä, Faculty of Information Technology) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)

2010

**Petra S. Bayerl (Delft University of Technology) The Netherlands**

Vartiainen, M. (Opponent)

2010

**Referee for a funding application, The Royal Society**

Vartiainen, M. (Reviewer)

2010

**Tarja Kantola (University of Helsinki, Department of Education) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)

2010

**The Fourth Finnish Conference on Cultural and Activity Research (FISCAR10) and Nordic Conference on Activity Theory at UIAH (University of Art and Design, Helsinki) in Helsinki, Finland, 24th -25th of May, 2010. <http://www.iscar.org>, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)

2010

**13th International Conference on Human-Computer Interaction, HCI2009, San Diego, CA, USA, 19-24 July 2009, Chairman of the Session 'Human Centered Learning and Education'**

Vartiainen, M. (Contributor)

2009

**14th European Congress of Work and Organizational Psychology (EAWOP), Santiago de Compostela (Spain), 13-16 May, 2009**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2009

**14th European Congress of Work and Organizational Psychology (EAWOP), Santiago de Compostela (Spain), 13-16 May, 2009, Chairman of the Symposium 'Challenges of Virtual Collaboration'**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2009

**14th European Congress of Work and Organizational Psychology (EAWOP), Santiago de Compostela (Spain), 13-16 May, 2009, Chairman of the Symposium 'Intra-team Processes in Virtual Collaboration'**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2009

**14th European Congress of Work and Organizational Psychology (EAWOP), Santiago de Compostela (Spain), 13-16 May, 2009, Chairman of the Symposium 'Leadership in Virtual Teams'**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2009

**14th European Congress of Work and Organizational Psychology (EAWOP), Santiago de Compostela (Spain), 13-16 May, 2009, Chairman of the Symposium 'Technology, Cognition and Training in Distributed Collaboration'**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2009

**14th European Congress of Work and Organizational Psychology (EAWOP), Santiago de Compostela (Spain), 13-16 May, 2009, Co-Chairman of the Symposium 'Modern Trends in Organizational Development and Psychological Support of Computerized'**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2009

**2nd European Reward Management Conference (RMC 2009), Brussels, November 26-27, 2009, Belgium**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2009

**Academy of Management Proceedings (Journal)**

Vartiainen, M. (Editor)  
2009

**Advisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Raija Muinonen)**

Vartiainen, M. (Advisor)  
2009

**de Rooij, Joris P.G. (Delft University of Technology, Faculty of Technology, Policy and Management. Member of the Doctoral Examination Committee) The Netherlands**

Vartiainen, M. (Opponent)  
2009

**European Congress of Work and Organizational Psychology**

Vartiainen, M. (Chair)  
2009

**European Congress of Work and Organizational Psychology**

Vartiainen, M. (Chair)  
2009

**European Congress of Work and Organizational Psychology**

Vartiainen, M. (Chair)

2009

**European Congress of Work and Organizational Psychology**

Vartiainen, M. (Chair)

2009

**European Congress of Work and Organizational Psychology**

Vartiainen, M. (Chair)

2009

**European Congress of Work and Organizational Psychology**

Vartiainen, M. (Member)

2009

**EUROPEAN REWARD MANAGEMENT CONFERENCE**

Vartiainen, M. (Member)

2009

**International Conference on Human-Computer Interaction**

Vartiainen, M. (Chair)

2009

**Kantola, Tarja (University of Helsinki, Department of Education) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)

2009

**Koivusaari, Ritva (University of Helsinki, Faculty of Behavioural Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Opponent)

2009

**Naarmala, Jyri (University of Vaasa, Faculty of Technology, Department of Computer Science) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)

2009

**New Ways of Working Network (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)

2009

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Sini Jämsén)**

Vartiainen, M. (Supervisor)

2009 → ...

**THUNDERBIRD INTERNATIONAL BUSINESS REVIEW (Journal)**

Vartiainen, M. (Guest editor)

2009

**13th International Conference on Productivity and Quality Research, 25-27.6.2008, Oulu, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)

2008

**Bodrovic, Zlatko (University of Helsinki, Faculty of Behavioral Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)

2008

**Foreign Visitor**

Vartiainen, M. (Host)

2008

**Foreign Visitor**

Vartiainen, M. (Host)

2008

**Haaparanta, Heikki (Tampere University of Technology, Faculty of Computing and Electrical Engineering) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)

2008

**Haaparanta, Heikki (Tampere University of Technology, Faculty of Computing and Electrical Engineering (with prof. Hannele Niemi)) Finland**

Vartiainen, M. (Opponent)

2008

**Heikkilä, Veli Matti (University of Helsinki, Faculty of Behavioral Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)

2008

**International Conference on Productivity and Quality Research**

Vartiainen, M. (Member)

2008

**Korhonen, Kirsi (Lappeenranta University of Technology, Faculty of Technology Management) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)

2008

**Korhonen, Kirsi (Lappeenranta University of Technology, Faculty of Technology Management (with prof. Asko Miettinen)) Finland**

Vartiainen, M. (Opponent)

2008

**New Ways of Working Network (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)

2008 → 2017

**Paakkanen, Tuomo (University of Tampere, Department of Management Studies, Faculty of Economics and Administration) Finland**

Vartiainen, M. (Opponent)

2008

**Pre-examination of the doctoral thesis of Zlatko Bodrovic (University of Helsinki, Faculty of Behavioural Sciences) – Post-industrial intervention. An activity-theoretical expedition tracing the proximal development of forms of conducting interventions**

Vartiainen, M. (Examiner)

2008

**RWTH Aachen University (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)

2008 → 2009

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Jussi Kulla)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
2008

**Työn tuuli (Journal)**

Vartiainen, M. (Editorial board member)  
2008 → 2017

**1st European Reward Management Conference (RMC), Brussel, Belgium, December 17-18, 2007**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2007

**European Congress of Work and Organizational Psychology**

Vartiainen, M. (Member)  
2007

**European Reward Management Conference**

Vartiainen, M. (Chair)  
2007

**Foreign Visitor**

Vartiainen, M. (Host)  
2007

**International review team of Network-Based Education (NBE) Conference at Rovaniemi, Finland, on June 13-15, 2007.  
<http://www.ulapland.fi/nbe2007>, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2007

**Kaltrun, Johan (Lindköping University, Department of Management and Engineering) Sweden**

Vartiainen, M. (Opponent)  
2007

**Koistinen, Kirsi (University of Helsinki, Faculty of Behavioral Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Opponent)  
2007

**Ministry of Employment and the Economy, Finland (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
2007 → 2010

**Network-Based Education Conference**

Vartiainen, M. (Member)  
2007

**Pre-examination of the doctoral dissertation of Anu Sivunen (University of Jyväskylä, Faculty of Humanities) –  
Vuorovaikutus, viestintäteknologia ja identifiointuminen hajautetuissa tiimeissä**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2007

**Pre-examination of the doctoral thesis of Pasi Koski (University of Tampere, Faculty of Education) – Työ ja oppimine  
rengastehtaassa. Organisatorinen oppiminen sekä sitä edistävät ja ehkäisevät tekijät teollisessa oppimisympäristössä**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2007

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Johanna Maaniem)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
2007

**XIIIth European Congress of Work and Organizational Psychology, Stockholm, Sweden, May 9-12, 2007, Sweden**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2007

**European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP) (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)  
2006 → 2008

**European Productivity Conference**

Vartiainen, M. (Member)  
2006

**Iivari, Netta (University of Oulu, Faculty of Science) Finland**

Vartiainen, M. (Opponent)  
2006

**Professorship in Psychology (University of Tampere, Faculty of Social Sciences (3 applicants)) Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2006

**Reiman, Teemu (University of Helsinki, Faculty of Behavioural Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2006

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Anna Ylikorkala)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
2006

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Anu Hakonen)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
2006

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Heli Bergström)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
2006

**The Scientific Committee of European Productivity Conference, EPC 2006, Dipoli Congress Center, Espoo, Finland, August 30 – September 1, 2006. <http://www.epc2006.fi/>, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2006

**University (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
2006 → 2017

**12th European Congress on Work and Organizational Psychology, EAWOP, Istanbul, Turkey, 12-15 May 2005**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2005

**Delft University of Technology**

Vartiainen, M. (Visiting researcher)  
2005

**Docent application for University of Helsinki (University of Helsinki, Faculty of Social Sciences (Ph.D. Jukka Lipponen))  
Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2005

**European Congress of Work and Organizational Psychology**

Vartiainen, M. (Member)  
2005

**European Congress of Work and Organizational Psychology**

Vartiainen, M. (Chair)  
2005

**Foreign Visitor**

Vartiainen, M. (Host)  
2005

**Foreign Visitor**

Vartiainen, M. (Host)  
2005

**International Association of Applied Psychology (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)  
2005 → 2017

**Massachusetts Institute of Technology**

Vartiainen, M. (Visiting researcher)  
2005

**Network-Based Education Conference**

Vartiainen, M. (Member)  
2005

**Professorship in psychology (University of Tampere, Faculty of Social Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2005

**Program Committee of NBE-2005 Teaching-Studying-Learning (TSL) Processes and Mobile Technologies - Multi-, Inter- and Transdisciplinary (MIT) Research Approaches, at Rovaniemi, Finland, on September 15-17, 2005.**

<http://www.ulapland.fi/nbe/>, Finland

Vartiainen, M. (Contributor)  
2005

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Elina Moisio)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
2005

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Heikki Lonka)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
2005



**Toiminnan teorian ja sosiokulttuurisen tutkimuksen päivät**

Vartiainen, M. (Member)  
2005

**University of Innsbruck**

Vartiainen, M. (Visiting researcher)  
2005

**Docent application (Ph.D. Taru Feldt) (University of Joensuu, Faculty of Social Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2004

**Foreign Visitor**

Vartiainen, M. (Host)  
2004

**Foreign Visitor**

Vartiainen, M. (Host)  
2004

**Foreign Visitor**

Vartiainen, M. (Host)  
2004

**Konsepti - toimintakonseptin uudistajien verkkolehti (Journal)**

Vartiainen, M. (Editorial board member)  
2004 → 2008

**Lamble, Dave (University of Helsinki, Faculty of Behavioural Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2004

**Leskinen, Jukka (University of Helsinki, Department of Psychology) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2004

**Länsisalmi, Hannakaisa (University of Helsinki, Department of Psychology) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2004

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Christina Sweins)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
2004

**3rd International Conference on Researching Work and Learning, Tampere, Finland, July 25-27, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2003

**Foreign Visitor**

Vartiainen, M. (Host)  
2003

**International Conference on Researching Work and Learning**

Vartiainen, M. (Member)  
2003

**Mari Kira (The Royal Institute of Technology) Sweden**

Vartiainen, M. (Opponent)  
2003

**Ministry of Employment and the Economy, Finland (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
2003 → 2006

**Professionship in Professional Education (Prof. Annikki Järvinen) (University of Tampere) Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2003

**Professorship of Psychology (Prof. Esko Keskinen) (University of Turku) Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2003

**Riitta Asanti (University of Turku, Faculty of Education) Finland**

Vartiainen, M. (Opponent)  
2003

**SoL Global Forum**

Vartiainen, M. (Member)  
2003

**The 1 st SoL Global Forum, Espoo, Finland, June 11-14, 2003, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2003

**The Continuous Innovation Network (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
2003 → 2017

**Toiminnan teorian ja sosiokulttuurisen tutkimuksen päivät**

Vartiainen, M. (Member)  
2003

**Toiminnan teorian ja sosiokulttuurisen tutkimuksen päivät, 1.-2.12. 2003 Kauniainen, Finland, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2003

**University (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)  
2003 → 2017

**University (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)  
2003 → 2005

**European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP) (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)  
25 Mar 2002 → 2017

**Asanti, Riitta (Turun yliopisto, Kasvatustieteiden tiedekunta) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)

2002

**Delft University of Technology (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)

2002 → 2006

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Anni Simola)**

Vartiainen, M. (Supervisor)

2002

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Inkeri Ruuska)**

Vartiainen, M. (Supervisor)

2002

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Merja Ranta-aho)**

Vartiainen, M. (Supervisor)

2002

**European Commission (External organisation)**

Vartiainen, M. (Advisor)

2001 → 2002

**Marko Mäkilouoto (Tampere University of Technology, department of Industrial Engineering and Management) Finland**

Vartiainen, M. (Opponent)

2001

**Adequate Total Compensation: Which Strategies are available? Experience Exchange Conference, Oslo, 8-10 March 2000, Norway**

Vartiainen, M. (Speaker)

2000

**Mäkilouko, Marko (Tampere University of Technology, Department of Industrial Engineering and Management) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)

2000

**Seitamaa-Hakkarainen, Piritta (University of Helsinki, Faculty of Education) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)

2000

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Mari Kira)**

Vartiainen, M. (Supervisor)

2000

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Marko Nieminen)**

Vartiainen, M. (Supervisor)

2000

**Tuomivaara, Seppo (University of Tampere, Department of Social Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)

2000

**Työ ja Ihminen (Journal)**

Vartiainen, M. (Editorial board member)  
2000 → 2009

**9th European Congress on Work and Organizational Psychology, 12-15 May 1999, Espoo, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
1999

**9th European Congress on Work and Organizational Psychology, Innovations for Work, Organization and Well-being, 12-15 May 1999, Espoo, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
1999

**Bridging Knowledge for the Future**

Vartiainen, M. (Chair)  
1999

**Congress on Bridging Knowledge for the future, 12 October 1999, Espoo, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
1999

**European Congress of Work and Organizational Psychology**

Vartiainen, M. (Chair)  
1999

**European Congress on Work and Organizational Psychology, Innovations for Work, Organization and Well-being**

Vartiainen, M. (Chair)  
1999

**European Journal of Work and Organizational Psychology (Journal)**

Vartiainen, M. (Editorial board member)  
1999 → 2008

**Jukka Pukkila: Implementation of Mine Automation: The Importance of Work Safety and Motivation (Helsinki University of Technology, Department of Materials Science and Rock Engineering) Finland**

Vartiainen, M. (Opponent)  
1999

**Kyösti Waris: Mental well-being in work. A sign of a healthy organisation and a necessary precondition for the organisational development (University of Turku, Department of Psychology) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
1999

**Professorship of Psychology 1.1.2000 - 31.12.2002 at University of Turku (docent Esko Keskinen) (University of Turku) Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
1999

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Leena Lindén-Virta)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
1999

**Supervisor of Licentiate Thesis at the University of Helsinki (Jukka Leskinen)**

Vartiainen, M. (Supervisor)

1999

**Supervisor of Licentiate Thesis at the University of Helsinki (Panu Savolainen)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
1999

**Vesa Torvinen: Construction and evaluation of the Labour Game method (University of Turku, Department of Computer Science) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
1999

**Nordic Congress of Psychology & Psykologia**

Vartiainen, M. (Chair)  
1998

**XX Nordic Congress of Psychology & Psykologia '98, Helsinki, 26.-29.8.1998, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
1998

**European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP) (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)  
13 Dec 1997 → 15 May 2003

**IEA '97 29.6. - 4.7.1997, Tampere, Finland, puheenjohtaja: Special Session "Teamwork models", suomi**

Vartiainen, M. (Contributor)  
1997

**Supervisor of Licentiate Thesis at the University of Helsinki (Anna-Maria Teperi)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
1997

**Triennial Congress of the International Ergonomics Association**

Vartiainen, M. (Chair)  
1997

**University (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
1997

**Supervisor of Licentiate Thesis at the University of Helsinki (Eva Tuominen)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
1996

**Supervisor of Licentiate Thesis at the University of Helsinki (Terttu Pakarinen)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
1996

**Supervisor of Licentiate Thesis at the University of Helsinki (Tiina Takala)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
1996

**Supervisor of Licentiate Thesis at the University of Helsinki (Titi Heikkilä)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
1996

**European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP) (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)

1995 → ...

**Pre-examination of the doctoral thesis of Jaakko Virkkunen (Helsinki University of Technology, Department of Industrial Management) - Inner contradictions in inspections and the prospects for overcoming**

Vartiainen, M. (Examiner)

1995

**Supervisor of Licentiate Thesis at the University of Helsinki (Mikael Saarinen)**

Vartiainen, M. (Supervisor)

1995

**Pre-examination of doctoral thesis of Mikko Korpela (Helsinki University of Technology, Department of Computer Science and Engineering) - Nigerian practice in computer systems development: a multidisciplinary theoretical framework, applied to health informatics**

Vartiainen, M. (Examiner)

1994

**Pre-examination of doctoral thesis of Anneli Leppänen (University of Helsinki, Department of Psychology) - The development and relationships of conceptual mastery of work and well-being on paper production (In Finnish)**

Vartiainen, M. (Examiner)

1993

**Finnish Psychological Society (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)

10 Mar 1992 → 30 Mar 1998

**Rehtoreiden neuvottelupäivät**

Vartiainen, M. (Speaker)

30 Sept 1991 → 1 Oct 1991

## Prizes

**JOM Scholarly Impact Award Finalist 2020**

Vartiainen, M. (Recipient), 2020

**The badge of The Finnish Association for Human Resources Management - HENRY ry, Finland**

Vartiainen, M. (Recipient), 2015

## Projects

**AURA: Autonomian rajat ja mahdollisuudet mikro- ja PK-yrityksissä**

Järvenpää, E. (Principal investigator), Polvinen, K. (Project Member), Vartiainen, M. (Project Member) & Vanharanta, O. (Project Member)

01/05/2019 → 31/12/2020

**DiVa T30812**

Vartiainen, M. (Principal investigator) & Koivisto, S. (Project Member)

01/01/2016 → 30/06/2017

**FutuRemote**

Biniari, M. (Principal investigator), Vartiainen, M. (Project Member), Eloranta, T. (Project Member) & Vanharanta, O. (Project Member)

01/10/2020 → 31/03/2021

**Global time- well-being and innovativeness in global work**

Koroma, J. (Project Member), Nurmi Eloranta, N. (Project Member), Vartiainen, M. (Principal investigator), Palomäki, E. (Project Member), Morikawa, M. (Project Member), Hakonen, M. (Project Member), Sivunen, A. (Project Member), Jahkola, O. (Project Member) & Nordbäck, E. (Project Member)

01/09/2012 → 28/02/2016

**Leading Passion: How to create a culture of engagement**

Vartiainen, M. (Principal investigator), Kostamo, T. (Project Member) & Mäkkeli, J. (Project Member)

01/01/2015 → 31/12/2017

**Joustava työ ja eläminen suurkaupunkialueilla**

Vartiainen, M. (Principal investigator), Sivunen, A. (Project Member), Koivisto, S. (Project Member) & Nordbäck, E. (Project Member)

01/01/2013 → 30/04/2016

**MODE: Minimalist Organizational Design**

Vartiainen, M. (Principal investigator), Martela, F. (Project Member) & Kostamo, T. (Project Member)

01/03/2018 → 31/08/2018

**MURO - Muutosvastarinta Resurssina Uudistuvissa Organisaatioissa**

Vartiainen, M. (Principal investigator), Eloranta, T. (Project Member) & Vanharanta, O. (Project Member)

01/01/2018 → 01/08/2019

**NewWoW Crafting: NewWoW Crafting**

Vartiainen, M. (Principal investigator), Eloranta, T. (Project Member), Polvinen, K. (Project Member) & Vanharanta, O. (Project Member)

01/06/2017 → 30/11/2019

**PISKU: Pienikin iskussa**

Vartiainen, M. (Principal investigator), Polvinen, K. (Project Member) & Laine, J. (Project Member)

01/02/2017 → 31/08/2019

**Aalto: Smart Commuting (Aalto) Smart and Mobile Work in Growth Regions**

Vartiainen, M. (Principal investigator), Ramsi, T. (Project Member), Viitamo, E. (Project Member), Haahtela, T. (Project Member) & Hakonen, M. (Project Member)

01/04/2016 → 31/12/2018

**POP UP: Tietotyön tuottavuus**

Nylander, M. (Project Member), Vartiainen, M. (Principal investigator), Palomäki, E. (Project Member), Sivunen, A. (Project Member) & Alahuhta, P. (Project Member)

01/01/2015 → 30/04/2017

**Uncovering Hidden Cognitive Demands on Global Learners**

Koroma, J. (Project Member), Vartiainen, M. (Principal investigator), Morikawa, M. (Project Member), Jahkola, O. (Project Member) & Sivunen, A. (Project Member)

01/01/2013 → 28/02/2016