

Matti Vartiainen  
Senior Advisor  
Department of Industrial Engineering and Management  
**Type of address: Postal address.**  
Maarintie 8  
**Email:** matti.vartiainen@aalto.fi



## Artistic and research interests

My research focuses on organizational innovations, new ways of working: mobile and multi-locational work, virtual teams and organizations, collaborative working environments (CWE), digital work and work processes, changes in human activities, triggers of change, knowledge and competence building and e-learning systems.

## Qualifications

Doctoral degree, Social Sciences, University of Helsinki  
Award Date: 23 Feb 1988

Licentiate degree, Natural Sciences, University of Helsinki  
Award Date: 6 Mar 1984

Master's degree, Humanities, University of Helsinki  
Award Date: 24 Apr 1979

Bachelor's degree, Humanities, University of Helsinki  
Award Date: 1 Oct 1974

## Employment

### Senior Advisor

Senior Advisor  
Department of Industrial Engineering and Management  
Aalto University  
1 Sept 2018 → present

## Research outputs

### Understanding the management challenges in hybrid work: A literature review

Vartiainen, M., Antczak, R., Górnjak, A. & Posta, D., 2025, Luxembourg: European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, 61 p. (Working Papers; no. WPEF25012).

### Melankoliasta toimintaan

Vartiainen, M., 5 Dec 2024, In: Työn tuuli. 33, 2, p. 4-6 3 p., 2.

### True nature of hybrid work

Vartiainen, M. & Vanharanta, O., 13 Sept 2024, In: Frontiers in Organizational Psychology. 2, p. 1-21 21 p., 2.

### Työelämän tutkimustuulia

Vartiainen, M., Jun 2024, In: Työn tuuli. 33, 1, p. 4-6 3 p.

### Flexible Hybrid Work

Vartiainen, M. A., 16 May 2024, Cheltenham, UK: Edward Elgar. 172 p.

### Hybridityön tuottavuus ja hyvinvointi – katsaus tutkimuksiin

Vartiainen, M., 2024, p. 3-4. 2 p.

### **Dialogilla eroon kuplista**

Vartiainen, M. A., Dec 2023, In: Työn tuuli. 32, 2, p. 4-6 3 p.

### **Predictors of job crafting in SMEs working in an ICT-based mobile and multilocal manner**

Hyrkkänen, U., Vanharanta, O., Kuusisto, H., Polvinen, K. & Vartiainen, M., 8 Nov 2023, In: International Small Business Journal: Researching Entrepreneurship. 41, 8, p. 873-896 23 p.

### **Uncertainties and possibilities : Exploring innovation in architecture based on open design competitions in Finland**

Saari, H., Person, O. & Vartiainen, M. A., Aug 2023, In: Nordic Journal of Architectural Research. 35, 1, p. 75-98

### **Apua - tekoäly tulee!?**

Vartiainen, M. A., 25 May 2023, In: Työn tuuli. 32, 1, p. 4-6 3 p.

### **Hybrid work: Definition, origins, debates and outlook**

Vartiainen, M. A. & Vanharanta, O., 25 May 2023, 109 p. European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions.

### **Rajoja ylittävä virtuaalinen verkostoyhteistyö**

Toivikko, T., Blomqvist, K., Vartiainen, M. & Salo, N., Mar 2023, *Koronapandemia, työ ja yhteiskunta : Muuttuiko Suomi?*. Mäkikangas, A. & Pyöriä, P. (eds.). Helsinki: Gaudeamus, p. 252-275 23 p.

### **Työn muotoilu etätyössä**

Eloranta, T., Vanharanta, O., Olsson, T., Okkonen, J. & Vartiainen, M., Mar 2023, *Koronapandemia, työ ja yhteiskunta: Muuttuiko Suomi?*. Mäkikangas, A. & Pyöriä, P. (eds.). Helsinki: Gaudeamus, p. 229-251 22 p.

### **Dual role of leadership in 'Janus-faced' telework from home**

Vartiainen, M. A., Feb 2023, *Virtual Management and the New Normal: New Perspectives on HRM and Leadership since the COVID-19 Pandemic*. Bergum, S., Peters, P. & Vold, T. (eds.). Palgrave Macmillan, p. 269-289 20 p.

### **Flexible hybrid work – a model and its bases**

Vartiainen, M. A., 2023, p. 37-38. 2 p.

### **Vastuullinen johtaminen turbulentissa maailmassa**

Vartiainen, M. A., Dec 2022, In: Työn tuuli. 31, 2, p. 4-6 3 p.

### **Job challenges are hindrances too: examining experiences of managers and employees in Finnish SMEs**

Vanharanta, O., Vartiainen, M. & Polvinen, K., 20 Sept 2022, In: Journal of Small Business and Enterprise Development. 29, 6, p. 975-992 18 p.

### **Kaikki virtaa, mikään ei pysy paikallaan**

Vartiainen, M. A., 2022, In: Työn tuuli. 31, 1, p. 4-6 3 p.

### **Hybridityöhön siirtyminen**

Vartiainen, M. A., Dec 2021, In: Työn tuuli. 30, 2, p. 4-6 3 p.

### **Telework and remote work**

Vartiainen, M. A., 29 Nov 2021, *Oxford Research Encyclopedia of Psychology*. Peiro, J. M. (ed.). Oxford University Press, 30 p.

### **Understanding stressor-strain relationships during the COVID-19 pandemic: The role of social support, adjustment to remote work, and work-life conflict**

Van Zoonen, W., Sivunen, A., Blomqvist, K., Olsson, T., Ropponen, A., Henttonen, K. & Vartiainen, M., 17 Nov 2021, In: Journal of Management and Organization. 27, 6, p. 1038-1059 22 p.

**Organization's status in flux - analyzing employees' status work in Enterprise Social Media**  
Kupiainen, O.-J., Vanharanta, O. & Vartiainen, M. A., 12 Aug 2021.

**Factors influencing adjustment to remote work: Employees' initial responses to the covid-19 pandemic**  
van Zoonen, W., Sivunen, A., Blomqvist, K., Olsson, T., Ropponen, A., Henttonen, K. & Vartiainen, M., 1 Jul 2021, In: International Journal of Environmental Research and Public Health. 18, 13, 19 p., 6966.

**Valmistautuminen tuleviin aikoihin**  
Vartiainen, M. A., May 2021, In: Työn tuuli. 30, 1, p. 4-6

**Autonomian rajat ja mahdollisuudet mikro- ja PK-yrityksissä: AURA-projektin loppuraportti**  
Vanharanta, O., Polvinen, K. & Vartiainen, M. A., 29 Jan 2021, Aalto-yliopisto. 66 p. (Aalto University Publication Series SCIENCE + TECHNOLOGY; vol. 2021, no. 1)

**Forms of Crafting during COVID-19 induced Remote Work: Experiences from Finnish Knowledge Workers**  
Eloranta, T., Vanharanta, O., Vartiainen, M. A., Okkonen, J. & Olsson, T., 2021, *Proceedings of the 16th International Forum on Knowledge Asset Dynamics (IFKAD 2021): Managing Knowledge in Uncertain Times*. IKAM Centro Studi & Ricerche, (IFKAD Proceedings).

**Knowledge co-creation for a complex concept on a digital platform**  
Blomqvist, K. & Vartiainen, M. A., 2021, In: Academy of Management Proceedings. 2021, 1

**Leading knowledge co-creation on a digital platform - A study on temporal expert group leadership practices**  
Salo, N., Blomqvist, K., Vartiainen, M. A. & Khakurel, J., 2021, *Proceedings of 37th EGOS Colloquium. Sub-theme 61: Organizing Platforms: What Are the New Forms and Practices? Vrije Universiteit Amsterdam (VU), July 8-10, 2021..* Amsterdam, The Netherlands. Amsterdam: European Group for Organizational Studies (EGOS)

**Mobile multilocational work: benefits and drawbacks**  
Vartiainen, M. A., 2021, *Flexible working practices and approaches: Psychological and Social Implications*. Korunka, C. (ed.). Springer, p. 117-147 30 p.

**Autonomia ja itseohjautuvuus – vapaus kahleista vai kahleissa?**  
Vartiainen, M. A., Dec 2020, In: Työn tuuli. 29, 2, p. 4-6 3 p.

**Competencies in Digital Work**  
Vartiainen, M. A., Dec 2020, *Digital Innovation and the Future of Work*. Schaffers, H., Vartiainen, M. A. & Bus, J. (eds.). Denmark: River Publishers, p. 225-257 32 p. (River Publishers Series in Information Science and Technology).

**Digital Innovation and the Future of Work**  
Schaffers, H., Vartiainen, M. A. & Bus, J., Dec 2020, Denmark: River Publishers. 350 p. (RIVER PUBLISHERS SERIES IN INFORMATION SCIENCE AND TECHNOLOGY)

**Introduction**  
Schaffers, H., Vartiainen, M. A. & Bus, J., Dec 2020, *Digital Innovation and the Future of Work*. Schaffers, H., Vartiainen, M. A. & Bus, J. (eds.). Denmark: River Publishers, p. 1-15 15 p. (River Publishers Series in Information Science and Technology).

**Preface**  
Schaffers, H., Vartiainen, M. & Bus, J., 30 Nov 2020, *Digital Innovation and the Future of Work*. River Publishers, p. xiii-xiv

**Haastaako koronavirus työn merkityksellisyyden?**  
Vartiainen, M. A., May 2020, In: Työn tuuli. 29, 1, p. 4-7 4 p.

### **A review of a 3. edition of a book to be published by SAGE**

Vartiainen, M. A., 2020

### **Competencies in digitalized work**

Vartiainen, M. A., Aug 2019, p. 88-89. 2 p.

### **'Elinkautiseen' oppimiseen**

Vartiainen, M. A., Jun 2019, In: Työn tuuli. 28, 1, p. 4-6

### **Haasteet, voimavarat ja toiminnan laatu mikro- ja pk-yrityksissä**

Vartiainen, M. A. & Polvinen, K., 2019, *Pienikin iskussa - Näkemyksiä mikro- ja pk-yritysten työhyvinvoinnin kehittämiseen työn muotoilun keinoin*. Merivirta, M. (ed.). Rovaniemi: Lapin ammattikorkeakoulu, p. 97-103 7 p. (Lapin ammattikorkeakoulun julkaisuja Sarja B. Tutkimusraportit ja kokoomateokset; vol. 26).

### **Mobiiliin ja monipaikkaisen työn muotoilu**

Hyrkkänen, U. & Vartiainen, M. A., 2019, *Työn muotoilu mobiilissa ja monipaikkaisessa työssä*. Roine, M. (ed.). Turku: Turun ammattikorkeakoulu, p. 11-18 8 p. (Turun ammattikorkeakoulun raportteja; no. 261).

### **Muutosvastarinta resurssina uudistuvissa organisaatioissa : MURO-projektin loppuraportti**

Eloranta, T., Vanharanta, O. & Vartiainen, M. A., 2019, Aalto University. 32 p. (Aalto University publication series SCIENCE + TECHNOLOGY; vol. 2019, no. 5)

### **Työn vaatimukset ja voimavarat mikro- ja PK-yrityksissä**

Polvinen, K. & Vartiainen, M. A., 2019, *Pienikin iskussa - Näkemyksiä mikro- ja pk-yritysten työhyvinvoinnin kehittämiseen työn muotoilun keinoin*. Merivirta, M. (ed.). Rovaniemi: Lapin ammattikorkeakoulu, p. 11-17 7 p. (Lapin ammattikorkeakoulun julkaisuja Sarja B. Tutkimusraportit ja kokoomateokset; vol. 26).

### **Using multipresence strategy as coping method in mobile work**

Vartiainen, M. A. & Koroma, J., 2019, p. 879-880. 1 p.

### **Yliopistot hakevat henkilöstöjohtamisen evidenssiä**

Vartiainen, M. A., 2019, In: Työn tuuli. 28, 2, p. 4-7 4 p.

### **Smart and Mobile Work in Growth Regions**

Vartiainen, M. A., Surakka, T. & Haahtela, T., 12 Dec 2018, Helsinki: Aalto University, 84 p. (Aalto University publication series SCIENCE + TECHNOLOGY; no. 6).

### **'Uuden normaalin' eettiset periaatteet**

Vartiainen, M. A., 10 Dec 2018, In: Työn tuuli. 27, 2, p. 4-6 3 p.

### **Consequences of Digitalized Working Life for Reward Management in Theory and Practice**

Vartiainen, M. A., 21 Nov 2018, *The Routledge Companion to Reward Management*. Perkins, S. J. (ed.). London: Routledge, p. 179-190 (Routledge Companions in Business, Management and Accounting).

### **Digitaaliset varaosat**

Salmi, M., Partanen, J., Tuomi, J., Chekurov, S., Björkstrand, R., Huutilainen, E., Kukko, K., Kretzschmar, N., Akmal, J., Jalava, K., Koivisto, S., Vartiainen, M., Metsä-Kortelainen, S., Puukko, P., Jussila, A., Riipinen, T., Reijonen, J., Tanner, H. & Mikkola, M., 2018, Aalto University, 64 p.

### **Digital Spare Parts**

Salmi, M., Partanen, J., Tuomi, J., Chekurov, S., Björkstrand, R., Huutilainen, E., Kukko, K., Kretzschmar, N., Akmal, J., Jalava, K., Koivisto, S., Vartiainen, M., Metsä-Kortelainen, S., Puukko, P., Jussila, A., Riipinen, T., Reijonen, J., Tanner, H. & Mikkola, M., 2018, Aalto University, 67 p.

### **Ei revoluutio vaan evoluutio**

Vartiainen, M. A., 2018, In: Työn tuuli. 27, 1, p. 4-7

### **Tulevaisuudentutkimus tänään ja huomenna – TVA 20 vuotta**

Vartiainen, M. A. & Laurén, L.-M., 2018, 3 p. Finnish Society for Futures Studies.

### **From Presence to Multipresence: Mobile Knowledge Workers' Densified Hours**

Koroma, J. & Vartiainen, M., 6 Dec 2017, *The New Normal of Working Lives: Critical Studies in Contemporary Work and Employment*. Taylor, S. & Luckman, S. (eds.). Palgrave Macmillan, p. 171-200 30 p. (Dynamics of Virtual Work).

### **Virtual teams**

Maynard, M. T., Gilson, L. L., Young, N. C. J. & Vartiainen, M., 28 Aug 2017, *The Wiley Blackwell Handbook of the Psychology of the Internet at Work*. Hertel, G., Stone, D., Johnson, R. & Passmore, J. (eds.). London: Wiley, p. 315-346 32 p. (Wiley-Blackwell Handbooks in Organizational Psychology).

### **Reward management: Linking employee motivation and organizational performance**

Antoni, C. H., Baeten, X., Perkins, S. J., Shaw, J. D. & Vartiainen, M., 1 Jun 2017, In: *Journal of Personnel Psychology*. 16, 2, p. 57-60 4 p.

### **Digital technologies at work are great, aren't they? The development of information and communication technologies (ICT) and their relevance in the world of work**

Korunka, C. & Vartiainen, M., 11 Mar 2017, *An Introduction to Work and Organizational Psychology: An International Perspective*. Chmiel, N., Fraccaroli, F. & Sverke, M. (eds.). UK: Wiley, p. 102-120 19 p.

### **Alustatalouden haasteet ja mahdollisuudet**

Vartiainen, M., 2017, 3 p. Helsinki : Henkilöstöjohtoon ryhmä - HENRY ry.

### **Digitalisoituvan työelämän liikevoimat**

Vartiainen, M., 2017, *Mikä meitä liikuttaa - motivaatiopsykologian perusteet*. Salmela-Aro, K. & Nurmi, J.-E. (eds.). Jyväskylä: PS-kustannus, p. 149-163

### **POP UP – Kehittämismalli tuottavaan tietotyöhön**

Peltoniemi, S., Poutanen, J., Vuolle, M., Vartiainen, M., Ahtinen, A., Horstia, J., Palomäki, E., Salonius, H., Sivunen, A. & Väänänen, K., 2017, Tampere: Tampere University of Technology. 128 p.

### **Työpsykologian ja hyvinvointitutkimuksen kehitys Suomessa**

Vartiainen, M., 2017, *Tykkää työstä - työhyvinvoinnin psykologiset perusteet*. Mäkikangas, A., Mauno, S. & Feldt, T. (eds.). Jyväskylä: PS-kustannus, p. 11-35

### **Uudistumisen epäsymmetriat ja niiden hallinta muuttuvissa organisaatioissa: DISCO-projektin loppuraportti**

Eloranta, T., Vanharanta, O., Näsänen, J. & Vartiainen, M., 2017, Helsinki: Aalto University, p. 1-39, (AALTO UNIVERSITY PUBLICATION SERIES SCIENCE + TECHNOLOGY; vol. 2017, no. 4).

### **Virtual Teams: Utilizing Talent Management Thinking to Assess: What We Currently Know about Making Virtual Teams Successful**

Maynard, M. T., Vartiainen, M. & Sanchez, D., 2017, *The Oxford Handbook of Talent Management*. Collings, D. G., Mellahi, K. & Cascio, W. E. (eds.). Oxford: Oxford University Press, p. 193-214 (Oxford Handbooks).

### **From job demands and resources to work engagement, burnout, life satisfaction, depressive symptoms, and occupational health**

Upadaya, K., Vartiainen, M. & Salmela-Aro, K., 2016, In: *Burnout Research*. 3, 4, p. 101-108 8 p.

### **Julkisen sektorin henkilöstöjohtamisen haasteet**

Vartiainen, M. A., 2016, In: Työn tuuli. 25, 2, p. 4-6 3 p.

### **Ketterä HR digitalisoituvassa maailmassa**

Vartiainen, M. A., 2016, In: Työn tuuli. 25, 1, p. 4-6 3 p.

### **Esimiestyöskentely palkitsemisen toimivuuden varmistajana**

Hakonen, N., Hakonen, A., Hulkko-Nyman, K., Ikävalko, H., Jämse´n, S., Liinalaakso, V., Maaniemi, J., Moisio, E., Nylander, M., Sweins, C., Tenhiälä, A., Vartiainen, M. & Ylikorkala, A., 2015, *Palkitseminen ihmisten johtamisessa*. Nylander, M. & Hakonen, A. (eds.). Jyväskylä: PS-kustannus, p. 199-210

### **Mobility and Multi-Locality as Contextual Demands**

Vartiainen, M. & Salmela-Aro, K., 2015, *Proceedings of the 75th Annual Meeting of the Academy of Management - August 7-11, 2015*. Vancouver, Canada: Academy of Management

### **Multi-locational work and new technology – being simultaneously present in several spaces**

Koroma, J., Hyrkkänen, U. & Vartiainen, M., 2015, p. 203-204. 2 p.

### **Palkasta kokonaispalkitsemiseen - muutosten vuosisata**

Vartiainen, M., 2015, *Palkitseminen ihmisten johtamisessa*. Hakonen, A. & Nylander, M. (eds.). Jyväskylä: PS-kustannus, p. 65-89

### **Palkitseminen digitaalisessa tulevaisuudessa**

Vartiainen, M., 2015, *Palkitseminen ihmisten johtamisessa*. Hakonen, A. & Nylander, M. (eds.). Jyväskylä: PS-kustannus, p. 213-230

### **"Reward management-linking employee motivation and organizational performance": A special issue of the journal of personnel psychology**

Antoni, C. H., Baeten, X., Perkins, S., Shaw, J. D. & Vartiainen, M., 2015, In: Journal of Personnel Psychology. 14, 3, p. 163-164 2 p.

### **Studying everyday life with LifeScope methodol**

Palomäki, E. & Vartiainen, M., 2015, p. 204-205. 2 p.

### **The Bridge Program : participant perspectives**

Rönqvist, R., Hakonen, A. & Vartiainen, M., 2015, Helsinki, p. 85, (Aalto University publication series SCIENCE + TECHNOLOGY; no. 4/2015).

### **Virtual spaces as workplaces: working and leading in virtual worlds**

Vartiainen, M., 2015, *Leadership in Spaces and Places*. Ropo, A., Salovaara, P., Sauer, E. & de Paoli, D. (eds.). Cheltenham, UK: Edward Elgar, p. 128-144

### **Virtual teams research: 10 Years, 10 Themes, and 10 Opportunities**

Gilson, L. L., Maynard, M. T., Jones Young, N. C., Vartiainen, M. & Hakonen, M., 2015, In: Journal of Management. 41, 5, p. 1313-1337

### **A research framework for the smartphone-based contextual study of mobile knowledge work**

Heiskala, M., Palomäki, E., Vartiainen, M., Hakkarainen, K. & Muukkonen, H., 1 Jan 2014, *Design, User Experience, and Usability: User Experience Design for Diverse Interaction Platforms and Environments - Third International Conference, DUXU 2014, Held as Part of HCI Int. 2014, Proc.* PART 2 ed. Springer, p. 246-257 12 p. (Lecture Notes in Computer Science (including subseries Lecture Notes in Artificial Intelligence and Lecture Notes in Bioinformatics); vol. 8518 LNCS, no. PART 2).

### **Tracking mobile workers' daily activities with the contextual activity sampling system**

Muukkonen, H., Hakkarainen, K., Li, S. & Vartiainen, M., 1 Jan 2014, *Design, User Experience, and Usability: User Experience Design for Diverse Interaction Platforms and Environments - Third International Conference, DUXU 2014,*

*Held as Part of HCI Int. 2014, Proc.. PART 2* ed. Springer, p. 289-300 12 p. (Lecture Notes in Computer Science (including subseries Lecture Notes in Artificial Intelligence and Lecture Notes in Bioinformatics); vol. 8518 LNCS, no. PART 2).

#### **Artefacts Supporting Distributed Design Collaboration**

Alahuhta, P. & Vartiainen, M., 2014, *NordDesign 2014, Espoo, Finland; 27.-29.8.* Laakso, M. & Ekman, K. (eds.). The Design Society, p. 223-232

#### **Employee and team leader competences in global virtual work**

Vartiainen, M. & Lönnblad, J., 2014, p. 54-55.

#### **Hindrances and enablers of fluent actions in knowledge work**

Vartiainen, M., 2014, *Psychologie menschlichen Handelns: Wissen und Denken Wollen und Tun*. Sachse, P. & Ulich, E. (eds.). Langerich: Pabst Science Publishers, p. 95-111

#### **How do customer and user understanding, the use of prototypes and distributed collaboration support rapid innovation activities**

Kanto, L., Alahuhta, P., Kukko, K., Pihlajamaa, J., Partanen, J., Vartiainen, M. & Berg, P., 2014, *PICMET '14: Infrastructure and Service Integration, Kanazawa, Japan, July 27 - 31, 2014*. p. 784-795 12 p. (Portland International Conference on Management of Engineering and Technology).

#### **Looking for people, places and connections: hindrances when working in multiple locations: a review**

Koroma, J., Hyrkkänen, U. & Vartiainen, M., 2014, In: *NEW TECHNOLOGY WORK AND EMPLOYMENT*. 29, 2, p. 139-159

#### **Methods to study everyday activities in a mobile work context - A literature overview**

Palomäki, E., Hakkarainen, K., Vartiainen, M. & Heiskala, M., 2014, *Third International Conference, DUXU 2014, Held as Part of HCI International 2014, Heraklion, Crete, Greece, June 22-27, 2014*. Marcus, A. (ed.). PART 2 ed. Springer, p. 301-312 12 p. (Lecture Notes in Computer Science (including subseries Lecture Notes in Artificial Intelligence and Lecture Notes in Bioinformatics); vol. 8518 LNCS, no. PART 2).

#### **Mobiilimenetelmä monipaikkaisen työn tutkimiseen (MobiMe)**

Vartiainen, M., Palomäki, E., Heiskala, M., Hakkarainen, K., Muukkonen, H. & Salo, K., 2014, Helsinki: Aalto-yliopisto, p. 34, (Aalto-yliopiston julkaisusarja TIEDE + TEKNOLOGIA; vol. 2014, no. 8).

#### **Strategian ja palkitsemisen yhteensovittaminen.**

Ikävalko, H., Hakonen, A. & Vartiainen, M., 2014, Helsinki, p. 64, (Aalto-yliopiston julkaisusarja TIEDE + TEKNOLOGIA; no. 3/2014).

#### **Studying mobile knowledge work in context**

Vartiainen, M. A. & Palomäki, E., 2014.

#### **From distributed teams to collaboration in virtual settings**

Vartiainen, M. A., 2013, p. 887. 1 p.

#### **Getting it done: Critical success factors for project managers in virtual work settings**

Verburg, R. M., Bosch-Sijtsema, P. & Vartiainen, M., 2013, In: *International Journal of Project Management*. 31, 1, p. 68-79

#### **Heart rate variability measurement in assessing stress and recovery reactions in mobile work**

Hyrkkänen, U. & Vartiainen, M. A., 2013, p. 74. 1 p.

#### **Hyvinvointi ja kuormittuminen mobiilissa työssä. Menetelmiä työpaikkaselvitykseen**

Hyrkkänen, U., Muukkonen, H., Lehti, M. & Vartiainen, M., 2013, Turku: Turun ammattikorkeakoulu. 88 p. (Turun ammattikorkeakoulun raportteja; vol. 153)

### **Osaamisen johtaminen työn uusissa muodoissa.**

Vartiainen, M., 2013, *Tieto ja osaaminen kilpailuetuna*. Pirjo Ståhle, P. (ed.). Helsinki: Kauppalehti, p. 1-30

### **Pros and Cons of Various ICT Tools in Global Collaboration A Cross-Case Study**

Vartiainen, M. & Jahkola, O., 2013, *15th International Conference, HCI International 2013, Las Vegas, NV, USA, July 21-26, 2013.* Yamamoto, S. (ed.). Berlin, Heidelberg: Springer, p. 391-400

### **Tulevaisuuden kompetenssit globaalissa työssä**

Lönnblad, J. & Vartiainen, M., 2013, *Tulevaisuuden asiantuntijuutta rakentamassa*. Rouhelo, A. & Trapp, H. (eds.). Turku: Kirja-Aurora, p. 10-

### **Future Competences Competences for New Ways of Working**

Lönnblad, J. & Vartiainen, M., 2012, Turku, p. 43, (Publication series, University of Turku, Brahea Centre for Training and Development; no. B:12).

### **Heart Rate Variability Measurements in Mobile Work**

Hyrkkänen, U. & Vartiainen, M., 2012, *4th International Conference on Well-Being in the Information Society, Turku Finland, 22-24 August 2012*. Eriksson-Backa, K., Luoma, A. & Krook, E. (eds.). Heidelberg: Springer, p. 60-67 (Communications in Computer and Information Science).

### **Obstacles when Working in Multiple Places**

Koroma, J., Hyrkkänen, U. & Vartiainen, M., 2012, *28th EGOS Colloquim Design!? July 5-7, 2012 Helsinki, Finland. Sub-theme 54: Information and communication technologies and the work-life boundary.* . European Group for Organizational Studies (EGOS)

### **Palkkatietämys Suomessa**

Moisio, E., Hakonen, A., Kohvakka, R., Maaniemi, J., Tenhiälä, A. & Vartiainen, M., 2012, Helsinki, p. 78, (Aalto-yliopiston julkaisusarja Tiede + teknologia; no. 16).

### **Reasons for interruptions in knowledge-intensive design work**

Kalliomäki-Levanto, T. & Vartiainen, M., 2012, *28th EGOS Colloquim Design!? July 5-7, 2012 Helsinki, Finland. Sub-theme 3: Professional Service Organizations and Knowledge-Intensive Work*. Helsinki: European Group for Organizational Studies (EGOS)

### **Workload factors of mobile work and symptoms encountered by mobile workers**

Hyrkkänen, U., Koroma, J. & Vartiainen, M. A., 2012. 1 p.

### **A Framework to Analyze Knowledge Work in Distributed Teams**

Bosch-Sijtsema, P. M., Fruchter, R., Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 2011, In: Group and Organization Management. 36, 3, p. 275-307

### **Challenging New Ways of Working for Managers in Global Collaborative Work Environments in session New Ways of Organizing Work: Developments, Perspectives and Experiences**

Bosch-Sijtsema, P., Fruchter, R., Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 2011, *The Academy of Management Annual Meeting, San Antonio, USA, August 12-16, 2011.*

### **Challenging New Ways of Working for Remote Managers in Global Collaborative Work Environments.**

Bosch-Sijtsema, P., Fruchter, R., Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 2011, *Kelliher, C. & Richardson, J.(Eds.)New ways of organizing work.Developments, Perspectives, and experiences.*. New York: Routledge, p. 160-175

### **Contextual Activity Sampling System (CASS) for tracking activities, places, and affects of mobile work.**

Muukkonen, H., Toikka, S. & Vartiainen, M. A., 2011, p. 570-571. 2 p.



**Evidenssipohjainen johtaminen onko sitä?**

Vartiainen, M., 2011, *Työyhteisön kehittäminen ja johtaminen..* Juuti, P. (ed.). Vantaa: Johtamistaidon opisto, p. 46-59

**Knowledge of Pay Study in Finland - Objectives, Data and Methods**

Moisio, E. & Vartiainen, M., 2011, *The 3rd Reward Management Conference (RMC), EIASM, Brussels, 1.-2.12. 2011..*

**Mobiilin työn työolojen ja työkuormituksen arviointikonsepti**

Hyrkkänen, U., Koroma, J., Muukkonen, H., Ojalehto, M., Rautio, M. & Vartiainen, M., 2011, Turku: Turun ammattikorkeakoulu, p. 58. (Turun ammattikorkeakoulun raportteja; no. 103).

**Paradigmoista evidenssipohjaisiin käytäntöihin**

Vartiainen, M. (Editor), 2011, Helsinki: Aalto-yliopisto. 84 p. (Aalto-yliopiston julkaisusarja TIEDE + TEKNOLOGIA ; no. 18/2011)

**Paradigmoista evidenssipohjaisiin käytäntöihin**

Vartiainen, M., 2011, *Paradigmoista evidenssipohjaisiin käytäntöihin.* Helsinki: Aalto-yliopisto, p. 65-81 (Aalto-yliopiston julkaisusarja TIEDE + TEKNOLOGIA; no. 18/2011).

**Participation in open innovation platforms. What motivates to contribute?**

Vartiainen, M. A., 2011, p. 451. 1 p.

**Pay and reward systems in organizations Theoretical approaches and empirical outcomes.**

Antoni, C. M., Baeten, X., Lucas, R., Perkins, S. & Vartiainen, M., 2011, Lengerich: Pabst Science Publishers. 168 p.

**Strategies and Practices of Using Collaborative Working Environments in Global Teams and Projects**

Lönnblad, J. & Vartiainen, M. A., 2011, p. 330. 1 p.

**Using Collaboration Technologies in Global Work**

Vartiainen, M. A. & Hyytiäinen, H., 2011, p. 555. 1 p.

**Changing Requirements and Mental Workload Factors in Mobile Multi-Locational Work**

Vartiainen, M. & Hyrkkänen, U., 2010, In: NEW TECHNOLOGY WORK AND EMPLOYMENT. 25, 2, p. 117-135

**Conceptions of work stressors and symptoms in mobile work**

Hyrkkänen, U., Vartiainen, M., Koroma, J. & Ojalehto, M., 2010, *4th ICOH-WOPS Conference, The Changing World of Work. VU University, Amsterdam, the Netherlands, June 14-17, 2010.* Amsterdam, The Netherlands: International Commission on Occupational Health (ICOH)

**Do collaborative working environments support globally distributed working?**

Vartiainen, M. & Lönnblad, J., 2010, *IWP Conference on Work, Wellbeing and Performance 2010, 29th June 1st July, Sheffield, UK.* Sheffield, UK: University of Sheffield

**European Reward Management?Introducing the special issue**

Perkins, S. J. & Vartiainen, M., 2010, In: THUNDERBIRD INTERNATIONAL BUSINESS REVIEW. 52, 3, p. 175-187

**Global leadership a cross-case study of five global companies**

Lönnblad, J. & Vartiainen, M., 2010, *The 9th European congress of the International Industrial Relations Association (IIRA) 28 June 1 July 2010. University of Copenhagen, Denmark.* Copenhagen, Denmark: International Industrial Relations Association (IIRA)

**Kohti monipaikkaista virastoa – opas hajautuneisuuden vaatimiin muutoksiin**

Haapamäki, J., Hakonen, M., Simanainen, K., Nieminen, M., Vartiainen, M. & Virtaharju, J., 2010, Otaniemi : Teknillinen korkeakoulu.

**Kuormitus- ja hyvinvointitekijät uusissa työteon tavoissa**

Vartiainen, M. & Hyrkkänen, U., 2010, *Työhyvinvoinnin johtaminen*. Suutarinen, M. & Vesterinen, P.-L. (eds.). Helsinki: Otava, p. 79-99

**Mobile employees' conceptions of the work stressors and their explanations to symptoms they suffer**

Hyrkkänen, U., Vartiainen, M. A., Koroma, J. & Ojalehto, M., 2010.

**Multi-locational knowledge workers in the office: Navigation, disturbances and effectiveness**

Bosch-Sijtsema, P. M., Ruohomäki, V. & Vartiainen, M., 2010, In: NEW TECHNOLOGY WORK AND EMPLOYMENT. 25, 3, p. 183-195

**Self-determined adoption of an ICT system in a work organization**

Korpelainen, E., Vartiainen, M. & Kira, M., 2010, In: Journal of Organizational and End User Computing. 20, 4, p. 51-69

**Blurred knowledge work - enablers and hindrances**

Vartiainen, M., 2009, *14th European Congress of Work and Organizational Psychology, Santiago de Compostela, Spain, May 13-16, 2009*.

**Challenges of European SMEs in ICT-enabled global collaboration: results from a European survey**

Gareis, K., Vartiainen, M. & Stanoevska-Slabeva, K., 2009, *14th European Congress of Work and Organizational Psychology, Santiago de Compostela, Spain, May 13-16, 2009*.

**Challenging new ways of working for remote managers**

Bosch-Sijtsema, P., Fruchter, R., Ruohomäki, V. & Vartiainen, M., 2009, *EGOS 2009: Organization Operating at the Extreme, Barcelona, Spain, June 2-4, 2009*.

**Knowledge work productivity in distributed teams**

Bosch-Sijtsema, P., Ruohomäki, V. & Vartiainen, M., 2009, In: Journal of Knowledge Management. 13, 6, p. 533-546

**Meaning of multiple workplaces for a distributed and mobile team**

Ruohomäki, V. & Vartiainen, M., 2009, *14th European Congress of Work and Organizational Psychology, Santiago de Compostela, Spain, May 13-16, 2009*.

**Mobile virtual work in a globalising world**

Andriessen, J. H. E. & Vartiainen, M., 2009, *Innovation in the Transformation of Jobs and Organizations*. Battistelli, A. (ed.). Roma, Di Renzo Editore, p. 117-134

**Mobile work - assessing the complexity and workload factors as challenges for occupational health care**

Hyrkkänen, U. & Vartiainen, M., 2009, *14th European Congress of Work and Organizational Psychology, Santiago de Compostela, Spain, May 13-16, 2009*.

**Multiple roles of distributed team leaders**

Koivisto, S., Ruohomäki, V. & Vartiainen, M., 2009, *14th European Congress of Work and Organizational Psychology, Santiago de Compostela, Spain, May 13-16, 2009*.

**Operation time in coronary artery bypass graft**

Lehtonen, J.-M., Hippeläinen, M., Kouri, J. & Vartiainen, M., 2009, In: International Journal of Management and Enterprise Development. 7, 4, p. 445-455 11 p.

**Oppivat tuotantokonseptit (OT) – uusi tutkimushanke**

Jalonen, M., Lothander, M., Pulkkis, A., Toiviainen, H., Varis, J. & Vartiainen, M., 2009, In: Ohutlevy. 2, p. 16-17 2 p.

### **Säädyllisissä ja hyvissä oloissa: mobiilin ja monipaikkaisen työn työolojen ja työkuormituksen arviointimenetelmän kehittäminen**

Hyrkkänen, U. & Vartiainen, M., 2009, Turku, p. 94, (Turun ammattikorkeakoulun tutkimuksia; no. 29).

### **Working in Multi-locational Office - How Do Collaborative Working Environments Support?**

Vartiainen, M., 2009, *HCD 2009, San Diego, CA, July 19-24, 2009*. Kurosu, M. (ed.). Berlin, Heidelberg, Springer Verlag: Springer, p. 1090-1098

### **Work load assessment of mobile work is a challenge for occupational health care**

Hyrkkänen, U., Vartiainen, M. & Nurmi, N., 2009, *29th International Congress on Occupational Health, Cape Town, South Africa, 22-27 March 2009*. p. Topic Session T69-1

### **Yllätyksiin valmis organisaatio**

Vartiainen, M., 2009, *Yllätyksellinen maailma - miten toimit ja löydät mahdollisuudet?*. Juuti, P. (ed.). Tampere: Johtamistaidon opisto, p. 55-74

### **Facilitating mobile and virtual work**

Vartiainen, M., 2008, *21st Century Management, A Reference handbook, Vol.II*. Wang, C. (ed.). Thousand oaks: Sage Publishing, p. 348-360

### **Full virtuality as the challenge of global HRM**

Vartiainen, M., 2008, *HRM Global 2008, Sustainable HRM in the Global Economy, 27th - 29th August 2008*. Turku, Finland: Turku School of Economics, p. 357-365

### **Hajautettu mobiili työ tietoyhteiskunnassa**

Vartiainen, M., 2008, *Silmät auki! Tietoyhteiskunnan uhat ja mahdollisuudet Eduskunnan tulevaisuusvaliokunnan julkaisu 1/2008*. Eloranta, V. (ed.). Helsinki: Suomen valtio, p. 102-115

### **Knowledge worker mobility: the effect on productivity in the workplace**

Bosch-Sijtsema, P., Ruohomäki, V. & Vartiainen, M., 2008, *EGOS Colloquium 2008, Amsterdam, The Netherlands, July 10-12, 2008*.

### **Knowledge work productivity in distributed teams: a review on elements affecting productivity of knowledge work**

Bosch-Sijtsema, P., Ruohomäki, V. & Vartiainen, M., 2008, Espoo, (Helsinki University of Technology, Work Psychology and Leadership, Research Report).

### **Kokemuksia yhteistyö- ja opiskelujärjestelmistä - tutkimushavainnot kahdessa organisaatiossa**

Korpelainen, E., Jalonen, M., Pulkkinen, A. & Vartiainen, M., 2008, Espoo: Helsinki University of Technology, 95 p. (Helsinki University of Technology, Department of Industrial Engineering and Management Report; no. 2008/1).

### **Liikkuva ja hajautettu työ osaamisen haasteena**

Vartiainen, M., 2008, *Postmoderni ammattikasvatus - haasteena ubiikkiyhtieskunta. HAMK Ammatillisen opettajakorkeakoulun julkaisu 1*. Helakorpi, S. (ed.). Hämeenlinna: Hämeen ammattikorkeakoulu HAMK, p. 131-154

### **Mitä rooleja tarvitaan hajautetun työn johtamisessa? Laadullinen tutkimus virtuaalitiimien vetäjien rooleista**

Koivisto, S. & Vartiainen, M., 2008, In: *Psykologia*. 43, 1, p. 27-43

### **Mobile and multi-locational work, its impacts and implications**

Vartiainen, M., 2008.

### **Operation time in coronary artery bypass graft (CABG)**

Lehtonen, J.-M., Hippeläinen, M., Kouri, J. & Vartiainen, M., 2008, *Proceedings of the 13th International Conference on Productivity and Quality Research - ICPQR 2008, Oulu, Finland, June 25-27, 2008*. Kujala, J. & Iskanius, P. (eds.). Oulu, Finland: University of Oulu, p. 368-377

**Paikallinen sopiminen haastaa palkitsemiskäytännöt**

Vartiainen, M., 2008, In: Valtiotyönantaja. 4

**Palkkausjärjestelmäuudistus kirkon alalla. Opas onnistuneeseen soveltamiseen**

Nylander, M., Haukola, T., Vartiainen, M. & Jämsen, S., 2008, Espoo: Teknillinen korkeakoulu, 67 p.

**Preface - Challenges of European reward systems**

Vartiainen, M., Antoni, C., Baeten, X., Hakonen, N., Lucas, R. & Thierry, H., 2008, *Reward management - Facts and Trends in Europe*. Vartiainen, M., Antoni, C., Baeten, X., Hakonen, N., Lucas, R. & Thierry, H. (eds.). Lengerich: Pabst Science Publishers, p. 3-12

**Reward Management - Facts and Trends in Europe**

Vartiainen, M., Antoni, C., Baeten, X., Hakonen, N., Lucas, R. & Thierry, H., 2008, Lengerich: Pabst Science Publishers. 299 p.

**Studying hindrances and enablers in knowledge work with CASS-method**

Vartiainen, M., Ruohomäki, V., Hakkarainen, K., Jalonen, S. & Kosonen, K., 2008, *Activity 2008 - Activity Analyses for Developing Work, Helsinki, Finland, 12-14 May 2008*. International Ergonomics Association, p. 90

**Sustainable work in EU-27: Prospecting new challenges to W&O Psychology**

Arnold, J., Bouwen, R., Teichmann, M. & Vartiainen, M. A., 2008, p. 144. 1 p.

**The Role of Collaborative Working Environments in Enabling Global Businesses**

Schaffers, H., Gareis, K., Stanoevska-Slabeva, K., Vartiainen, M. & Bijlsma, M., 2008, *Proceedings of ICE2008, The 14th International Conference on Concurrent Enterprising: A New Wave of Innovation in Collaborative Networks, Lisbon, Portugal 23 - 25 June 2008*. Lisbon: IEEE, 8 p. 7462001

**Use and development of total reward systems in a sample of companies during ten years**

Vartiainen, M., 2008, In: *International Journal of Psychology*. 43, 3-4, p. 35-35

**Use and development of total reward systems in a sample of companies during ten years**

Vartiainen, M., 2008, *XXIX International Congress of Psychology, Berlin, Germany, July 20-25, 2008*. Dalbert, C. (ed.).

**Virtual team-working and collaboration technologies**

Vartiainen, M. & Andriessen, J. H. E., 2008, *An Introduction to Work and Organizational Psychology - A European Perspective*. Chmiel, N. (ed.). Oxford: Blackwell Publishing, p. 209-233

**Analysis of multilocational and mobile knowledge workers' work spaces**

Vartiainen, M., 2007, *EPCE 2007, held as part of HCI International, Beijing, China, July 22-27, 2007*. Harris, E. (ed.). Berlin, Heidelberg: Springer, p. 194-203

**Competences required to become a European WOP psychologist. A competence model survey**

Vartiainen, M. & Lourdes, M., 2007, *The XIIIth European Congress of Work and Organizational Psychology, Stockholm, Sweden, May 9-12, 2007*. Swedish Psychological Association

**Complexity and workload factors in virtual work environments of mobile work**

Hyrkkänen, U., Putkonen, A. & Vartiainen, M., 2007, *Ergonomics and Health Aspects of Work with Computers International Conference, Proceedings of EHAWC 2007, held as Part of HCI International 2007, Beijing, China, July 22-27, 2007*. Dainoff, M. J. (ed.). Berlin, Heidelberg: Springer, p. 85-94

**Coordination requirements and management mechanisms in extreme virtuality**

Verburg, R., Bosch-Sijtsema, P. M. & Vartiainen, M., 2007, *Academy of Management Annual Meeting 07, Philadelphia, PA, USA, August 3-8, 2007*.

### **Distributed and Mobile Workplaces**

Vartiainen, M., 2007, *Distributed and Mobile Work - Places, people and technology*. Helsinki: Otatieto, p. 13-85

### **Distributed and Mobile Work - Places, people and technology**

Vartiainen, M., Hakonen, M., Koivisto, S., Mannonen, P., Nieminen, M. P., Ruohomäki, V. & Vartola, A., 2007, Helsinki: Otatieto. 205 p.

### **Esimiehen rooli suoriutumisen arviointiin perustuvassa palkkauksessa**

Salimäki, A. & Vartiainen, M., 2007, *TOP1: Puheenvuoroja työ- ja organisaatiopsykologiasta*. Aro, A., Feldt, T. & Ruohomäki, V. (eds.). Helsinki: Edita, p. 114-146

### **Full virtuality - challenges of globalised working environments**

Vartiainen, M., 2007, *The Third Finnish Conference on Cultural and Activity Research (FISCAR'07). Transforming objects of social practices within global networks, University of Helsinki, September 27-28th 2007*.

### **Hajautetun työskentelyn kuormitustekijät**

Kokko, N. & Vartiainen, M., 2007, In: *Työ ja ihminen -aikakauskirja*. 21, 2, p. 142-159

### **Hyvinvoinnin haastet mobiilissa työssä**

Hyrkkänen, U. & Vartiainen, M., 2007, In: *Työ ja ihminen -aikakauskirja*. 21, 2, p. 160-172

### **Individual and Collective Competencies in Virtual Project Organizations**

Kokko, N., Lönnblad, J. & Vartiainen, M., 2007, In: *International Journal of Networking and Virtual Organisations*. 8, March, p. 28-52

### **Mental workload factors in virtual work and their measurement**

Kokko, N. & Vartiainen, M., 2007, *The XIIIth European Congress of Work and Organizational Psychology, Stockholm, Sweden, May 9-12, 2007*. Swedish Psychological Association, p. 103

### **Mental Workloads in Virtual Work: Identifying and Coping with the Unique Stressors of Distance**

Kokko, N. & Vartiainen, M., 2007, *Annual Meeting of Academy of Management 07, Philadelphia, PA, USA, August 3-8, 2007*.

### **Mobiilityö vai hajautettu työ?**

Vartiainen, M., 2007, In: *Työn tuuli*. 16, 2, p. 23-28

### **Pay systems and outcomes in Finland**

Hulkko, K. & Vartiainen, M., 2007, *Shaping Pay in Europe - A Stakeholder Approach*. Antoni, C. H., Baeten, X., Emans, B. M. J. & Kira, M. (eds.). Brussels: Peter Lang, p. 165-174

### **Sustainable work in UE-27: Prospecting new challenges to W&O psychology**

Arnold, J., Bouwen, R., Teichmann, M. & Vartiainen, M., 2007, *The XIIIth European Congress of Work and Organizational Psychology, EAWOP 2007, Stockholm, Sweden, May 9-12, 2007*. Swedish Psychological Association

### **Yhteistyöjärjestelmien käyttö ja toimivuus henkilöstön osaamisen kehittämisen ja ylläpidon näkökulmasta**

Korpelainen, E. & Vartiainen, M., 2007, Espoo, p. 87, (Helsinki University of Technology Laboratory of Work Psychology and Leadership Report; no. 2007/2).

### **Preface**

Andriessen, J. H. E. & Vartiainen, M., 1 Dec 2006, *Mobile Virtual Work: A New Paradigm?*. Springer

### **A comparative study of two project networks**

Lonka, H., Lonka, K. & Vartiainen, M., 2006, *3rd International Conference on Project Management (ProMAC2006)*, Sydney, Australia, 27-29 September 2006.

### **Emergence of mobile virtual work: concepts, outcomes and challenges**

Vartiainen, M., Hakonen, M. & Kokko, N., 2006, *Zur Psychologie der Tätigkeit*. Sachse, P. & Weber, W. G. (eds.). Bern: Huber, p. 298-327

### **Emerging mobile virtual work**

Andriessen, E. & Vartiainen, M., 2006, *Mobile Virtual Work: A New Paradigm*. Andriessen, E. & Vartiainen, M. (eds.). Heidelberg: Springer, p. 3-12

### **Extreme virtuality motivation**

Bosch-Sijtsima, P., Brodt, T., Verburg, R., Vartiainen, M. & Andriessen, E., 2006, *Symposium on the Limits of Virtual Working, Valencia, Spain, 16-18 November 2006*.

### **Hajautetun työskentelyn vaatimukset ja hyvinvointitekijät**

Kokko, N. & Vartiainen, M., 2006, Espoo, p. 119, (TKK Helsinki University of Technology Laboratory of Work Psychology and Leadership Report; no. 2006/2).

### **Hallitustyön toimintavaatimukset ja kriittiset menestystekijät**

Vartiainen, M., 2006, *Tieteestä ulospäin. Puheenvuoroja kauppatieteellisen tiedon merkityksestä yhteiskunnassa. Turun kaupparokkeakoulun julkaisuja, Sarja C-1:2006*. Paalumäki, A. (ed.). Turku, p. 148-157

### **Implementation of reward systems: Quality of procedures and outcomes**

Vartiainen, M. & Hulkko, K., 2006, *26th International Congress of Applied Psychology, Athens, Greece, July 16-21, 2006*. p. 294

### **Mobile Virtual Work - A New Paradigm?**

Andriessen, J. H. E. & Vartiainen, M., 2006, Berlin: Springer. 392 p.

### **Mobile virtual work - concepts, outcomes and challenges**

Vartiainen, M., 2006, *Mobile Virtual Work: A New Paradigm?*. Andriessen, E. & Vartiainen, M. (eds.). Heidelberg: Springer, p. 13-44

### **Mobile Virtual Work: What Have We Learned?**

Vartiainen, M. & Andriessen, E., 2006, *Mobile Virtual Work - A New Paradigm?*. Andriessen, J. H. E. & Vartiainen, M. (eds.). Berlin: Springer, p. 369-386

### **Studying mobile multi-location work**

Vartiainen, M., 2006, *Workspace Methodologies - Studying Communication, Collaboration and Workspaces*. Vartiainen, M. (ed.). Espoo: Helsinki University of Technology, p. 1-9

### **Trust, identity, and effectiveness in virtual organizations**

Hakonen, M., Lipponen, J., Vartiainen, M. & Kokko, N., 2006, *Proceedings of European Productivity Congress, EPC 2006, Dipoli Congress Center, Espoo, Finland, August 30 – September 1, 2006*. Espoo, Finland: European Association of National Productivity Centres (EANPC), p. 60-65

### **Workspace Methodologies - Studying Communication, Collaboration and Workspaces**

Vartiainen, M., 2006, Espoo, (TKK Helsinki University of Technology Laboratory of Work Psychology and Leadership; no. Report 2006/3).

### **Characteristics of knowledge sharing communities in project organizations**

Ruuska, I. & Vartiainen, M., 2005, In: *International Journal of Project Management*. 23, 5, p. 374-379

### **Kymmenen vuoden opetuksia - hitaus ja toisto**

Vartiainen, M., 2005, In: *Psykologia*. 40, 3, p. 256-259

### **Mobiiliin, hajautetun työn ominaisuudet**

Vartiainen, M., 2005, *Toiminta 05. Esitysten tiivistelmät ja ohjelma. Toiminnan ja teorian sosiokulttuurisen tutkimuksen päivät 16.-17.5.2005, TKK Dipoli, Espoo*. Hyppönen, S., Hyppönen, O., Norros, L. & Vartiainen, M. (eds.). Espoo, p. 72-73

### **Mobiiliin työn haasteet**

Vartiainen, M., Lönnblad, J., Balk, A. & Jalonen, K., 2005, Helsinki, p. 183, (Työpoliittinen tutkimus; no. 269).

### **Mobiili työ ja hyvinvointi**

Hyökkänen, U. & Vartiainen, M., 2005, Helsinki, p. 255, (Työpoliittinen tutkimus; no. 293).

### **Mobile virtual work - concepts, outcomes and challenges**

Vartiainen, M., 2005, *Internationale Fachtagung Psychologie der Tätigkeit, Universitätszentrum Obergurgl, Tirol, Austria, 1.-4. September 2005*. p. 24-27

### **Palkitseminen globaalissa Suomessa**

Vartiainen, M. & Kauhanen, J., 2005, Helsinki: WSOY. 350 p.

### **Palkitseminen hajautetuissa ja globalisoituissa organisaatioissa**

Vartiainen, M., 2005, *Palkitseminen globaalissa Suomessa*. Vartiainen, M. & Kauhanen, J. (eds.). Helsinki: WSOY, p. 268-279

### **Palkitseminen kansainvälistyvässä Suomessa**

Vartiainen, M. & Kauhanen, J., 2005, *Palkitseminen globaalissa Suomessa*. Vartiainen, M. & Kauhanen, J. (eds.). Helsinki: WSOY, p. 11-31

### **Wages and working conditions in European Union**

Antoni, C., Berger, A., Beaten, X., Verbruggen, A., Emans, B., Hulkko, K., Vartiainen, M., Kessler, I. & Neu, E., 2005, Luxembourg: European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions. 80 p.

### **What makes dispersed teams and project different methodological considerations**

Vartiainen, M., Hakonen, M. & Kokko, N., 2005, *XII. European Congress of Work and Organizational Psychology, "Convivence in Organizations Society", Istanbul, Turkey, May 12-15, 2005*. European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP)

### **What Makes Dispersed Teams and Projects Different - Methodological Considerations**

Vartiainen, M., 2005.

### **Characteristics of knowledge sharing communities in project organizations**

Ruuska, I. & Vartiainen, M., 2004, *IRNOP VI Project Research Conference, Turku, Finland, August 25.-27.2004*. Wikström, K. & Artto, K. (eds.). Turku: Åbo Akademi, p. 578-598

### **Communities as learning environments for workplace learning**

Ruuska, I. & Vartiainen, M., 2004, *Workplace Learning - from the Learners' Perspective, Copenhagen, Denmark, 25-27 November 2004*.

### **Degree of virtuality, the well-being and performance in dispersed teams and projects**

Vartiainen, M., Hakonen, M. & Kokko, N., 2004, *Proceedings of 8th International Workshop on Teamworking (IWOT 8), Teir, Germany, September 16-17, 2004*. Teir: European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM), p. 11

**Hallitse hajautettu organisaatio – paikan, ajan, moninaisuuden ja viestinnän johtaminen**

Vartiainen, M., Kokko, N. & Hakonen, M., 2004, Talentum Media Oy. 238 p. (Tekniikka & talous; vol. 8)

**Implementing Requirements Engineering Processes throughout Organizations: Success Factors and Challenges**

Kauppinen, M., Vartiainen, M., Kontio, J., Kujala, S. & Sulonen, R., 2004, In: Information and Software Technology. 46, 14, p. 937-953

**Justice as an antecedent of trust in dispersed workgroups**

Hakonen, M., Vartiainen, M. & Kokko, N., 2004, *Proceedings of the 20th EGOS Colloquium: The Organization as a Set of Dynamic Relationships. Sub-theme 30: Trust in hybrids. Ljubjana, Slovenia, July 1-3, 2004.*

**Luottamuksen synty hajautetuissa työryhmissä**

Hakonen, M., Vartiainen, M. & Kokko, N., 2004, In: Psykologia. 39, 2, p. 125-133

**Oppivien organisaatioiden tunnuspiirteet**

Otala, L., Jaskari, J. & Vartiainen, M., 2004, Espoo, p. 202, (Helsinki University of Technology Laboratory of Work Psychology and Leadership Teaching material; no. 2004/1).

**Palkitseminen hajautetuissa organisaatioissa**

Vartiainen, M. A., 2004, In: Työn tuuli. 13, 2, p. 52-58 7 p.

**Palkkausjärjestelmien kehittäminen**

Lahti, C., Tarumo, S. & Vartiainen, M., 2004, Helsinki: Edita. 173 p.

**Psychological characteristics of dispersed and mobile work**

Vartiainen, M., Hakonen, M. & Kokko, N., 2004, In: International Journal of Psychology. 39, 5-6, p. 469-469 1 p.

**Työhyvinvoinnin haasteet mobiilissa työssä**

Hyrkkänen, U., Leimala, L., Nenonen, S., Romana, A. & Vartiainen, M., 2004, *Näkökulmia hyvinvointiin 3. Turun ammattikorkeakoulun raportteja 25.* Hautala, T., Nenonen, S. & Saario, I. (eds.). Turku, p. 70-87

**Work Stressors in Virtual Organizations**

Kokko, N., Vartiainen, M. & Hakonen, M., 2004, *ITA Conference 2004, Crete, Greece, 6th - 9th September, 2004.*

**Managing knowledge and knowledge competences in projects and project organisations**

Kasvi, J. J. J., Vartiainen, M. & Hailikari, M., 1 Jan 2003, In: International Journal of Project Management. 21, 8, p. 571-582 12 p.

**Collective competencies in virtual organizations**

Kokko, N., Vartiainen, M. & Hakonen, M., 2003, *ODAM 7, 7th International Symposium on Human Factors in Organizational Design and Management, Aachen, Germany, October 1-2, 2003.* Luczak, H. & Zink, K. J. (eds.). Aachen, Germany, p. 403-408

**Communities and other social structures for knowledge sharing. A case study in an Internet Consultancy Company**

Ruuska, I. & Vartiainen, M., 2003, *Communities and Technologies.* Huysman, M., Wenger, E. & Wulf, W. (eds.). Amsterdam: Kluwer Academic Publishers, p. 163-183

**Competences in virtual organizations**

Vartiainen, M., Kokko, N. & Hakonen, M., 2003, *Proceedings of the 3rd International Conference on Researching Work and Learning, Book I, Tampere, Finland, 25-27 July 2003.* Tampere, p. 209-219



**Corporate social responsibility. Strategies in technology foresight, innovation and enabling organizational culture**  
Koivusalo, S., Loikkanen, T. & Vartiainen, M., 2003, *SOL Global Forum, Dipoli, Espoo, Finland, 11-14 June 2003*.

**Critical project competences - a case study**

Ruuska, I. & Vartiainen, M., 2003, In: *Journal of Workplace Learning*. 15, 7/8, p. 307-312

**Critical project competences – a case study**

Ruuska, I. & Vartiainen, M., 2003, *Proceedings of the 3rd International Conference on Researching Work and Learning, 25-27 July 2003, Book VI*. Tampere: University of Tampere, p. 197-206

**Emerging Organizations in Technologized and Globalized Contexts**

Vartiainen, M., 2003, *Proceedings of the XIth European Congress on Work and Organizational Psychology, Lisboa, Portugal 14-17 May 2003*. Lissabon

**Hajautetun työn ulottuvuudet - metodologinen tarkastelu**

Vartiainen, M., Hakonen, M. & Kokko, N., 2003, *Toiminnan teorian ja sosiokulttuurisen tutkimuksen päivät 1.-2.12.2003*. p. 62-63

**Hajautetun työskentelyn osaamisvaatimukset**

Kokko, N., Vartiainen, M. & Hakonen, M., 2003, In: *Aikuiskasvatus*. 23, 4, p. 269-282

**Oppivan organisaation tunnuspiirteitä**

Vartiainen, M., 2003, *Osaamisen kehittäminen ja johtaminen - tapauskuvauksia Suomesta*. Otala, L., Jaskari, J. & Vartiainen, M. (eds.). Espoo, p. 121-135 (HUT Industrial Management and Work and Organizational Psychology, Teaching material ; no. 4).

**Osaamisen kehittäminen ja johtaminen - tapauskuvauksia Suomesta**

Otala, L., Jaskari, J. & Vartiainen, M., 2003, Espoo, p. 135, (HUT Industrial Management and Work and Organizational Psychology; no. Teaching Material No 4).

**Personalized knowledge and competence transfer mechanisms: A case study in an internet consultancy**

Ruuska, I. & Vartiainen, M., 2003, *EAWOP, Proceedings of the XIth European Congress on Work and Organizational Psychology, Lisboa, Portugal, 14-17 May 2003*. Lisboa, Portugal: European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP)

**Projektiosaaminen - dynaamisen organisaation voimavara**

Vartiainen, M., Ruuska, I. & Kasvi, J. J. J., 2003, Tampere: Teknologiateollisuus ry. 211 p.

**The Finnish Workplace Development Programme : a Small Giant? : Evaluation Report**

Arnkil, R., Rissanen, P., Riegler, C., Pitkänen, S., Piirainen, T., Koski, P., Berg, P., Vartiainen, M., Gustavsen, B., Ekman Philips, M. & Finne, H., 2003, Helsinki: Ministry of Labour, p. 212.

**The functionality of employee ownership funds in 36 Finnish organizations, building a model**

Sweins, C. & Vartiainen, M., 2003, *EAWOP, Proceedings of the XIth European Congress on Work and Organizational Psychology, Lisboa, Portugal 14-17 May 2003*. Portugal: European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP)

**The use and usefulness of communication, collaboration and knowledge management tools in virtual organizations**

Vartiainen, M., Hakonen, M. & Kokko, N., 2003, *Proceedings of the HCI International 2003, Crete, Greece, 22-27 June 2003*. Harris, D., Duffy, V., Smith, M. & Stephanidis, C. (eds.). p. 889-893

**Trust in virtual teams**

Hakonen, M. & Vartiainen, M., 2003, *EAWOP, Proceedings of the XIth European Congress on Work and Organizational Psychology, Lissabon, Portugal, 14-17 May 2003*. Portugal

**Communities of practice in inter-organizational knowledge sharing - a case study of a community in ICT corporation**  
Ruuska, I., Simola, A. & Vartiainen, M., 2002, *Continuous Innovation in Business Processes and Networks, Proceedings of the 4th CINet Conference, September 15-18.2002, Espoo, Finland*. Smeds, R. (ed.). Espoo: Helsinki University of Technology, p. 593-604

**Henkilöstörahasatot Suomessa - toimivuus ja kannustevaikutukset**  
Vartiainen, M., 2002, Helsinki: Työministeriö. 92 p.

**Henkilöstörahasatojen toimivuus ja kannustettavuus Suomessa**  
Vartiainen, M. & Sweins, C., 2002, In: *Hallinnon tutkimus*. 21, 3, p. 221-245

**Henkilöstörahasatot Suomessa: toimivuus ja kannustevaikutukset**  
Vartiainen, M. & Sweins, C., 2002, Helsinki: Ministry of Labour. 92 p. (Työpoliittinen tutkimus; no. 243)

**Inter-project learning and knowledge sharing - a case study of software project managers**  
Simola, A., Hakonen, M., Ruuska, I. & Vartiainen, M., 2002, *4th International CINet Conference, Espoo, Finland, Helsinki University of Technology, September 15-18, 2002*. Smeds, R. (ed.). Espoo: Helsinki University of Technology, p. 605-614

**Miten osaamista palkitaan?**  
Vartiainen, M., 2002, In: *Työn tuuli*. 11, 2, p. 24-35 12 p.

**Personal funds and employee participation**  
Sweins, C. & Vartiainen, M., 2002, *XVth World Congress of Sociology, Brisbane, Australia, 7-13.7.2002*. International Sociological Association

**Tavoitteet ja tulkinnat - motivaatio ja palkitseminen työelämässä**  
Vartiainen, M. & Nurmela, K., 2002, *Mikä meitä liikuttaa. Modernin motivaatiopsykologian perusteet*. Jyväskylä: PS-kustannus, p. 188-212

**The functionality of virtual teams**  
Vartiainen, M. & Hakonen, M., 2002, *Proceedings of the 6th International Workshop on Teamworking, 16-17 September 2002, Malmö, Sweden*. Malmö: Malmö universitet, p. 361-383

**Henkilöstörahasatot Suomessa - Toimivuus ja kannustevaikutukset**  
Vartiainen, M., Paavilainen, T. & Sweins, C., 2001, Helsinki: Työministeriö. 121 p.

**How does management of results-oriented pay encourage commitment**  
Hulkko, K., Hakonen, N., Nurmela, K. & Vartiainen, M., 2001, *The tenth European Congress on Work and Organizational Psychology, Praha 16.-19.5.2001*. Czech Republic: Czech Association of Work and Organizational Psychologist, p. 152-153

**Means of organizational memory to increase the redundancy of functions in work systems**  
Vartiainen, M., 2001, *Systems, social and internationalization design aspects of human-computer interaction, Vol. 2*. Smith, M. J. & Salvendy, G. (eds.). Mahwah, NJ: Lawrence Erlbaum Associates, p. 43-47

**On the frontiers of traditional pay and new pay**  
Hakonen, N., Hulkko, K., Nurmela, K. & Vartiainen, M., 2001, *The Tenth European Congress on Work and Organizational Psychology, Praha 16.-19.5.2001*. Prague, p. 142

**Reward structure and perceived management processes in results oriented pay - connections to functionality**  
Nurmela, K., Hakonen, N., Hulkko, K. & Vartiainen, M., 2001, *The tenth European Congress on Work and Organizational Psychology, Praha 16.-19.5.2001*. Prague, p. 153-154

**Strategic aims of personnel funds and their operational fulfillment**

Paavilainen, T., Sweins, C. & Vartiainen, M., 2001, *The Tenth European Congress on Work and Organizational Psychology, Praha 16-19.5.2001*. p. 260

**Strategy and rewards: is results-oriented pay really driven by goals?**

Vartiainen, M., Hakonen, N., Hulkko, K. & Nurmela, K., 2001, *The Tenth European Congress on Work and Organizational Psychology, Praha 16.-19.5.2001*. Prague, p. 155

**Success factors of organizations' change projects. Study of team projects funded by the Ministry of labor**

Palva, A., Pirskanen, S., Simula, T. & Vartiainen, M., 2001, *The Tenth European Congress of Work and Organizational Psychology, Praha 16.-19.5.2001*. Prague, p. 261

**Team projects, their influence on profitability and quality in work societies. A study of team projects funded by the Ministry of labor**

Pirskanen, S., Palva, A., Simula, T. & Vartiainen, M., 2001, *The Tenth European Congress on Work and Organizational psychology, Praha 16.-19.2001*. Prague, p. 267

**The functionality of virtual organizations**

Vartiainen, M., 2001, *International Conference of T-World 2001, Helsinki 13.9.2001*. Suomi, R. (ed.). Helsinki: Ministry of Labour, p. 273-292

**The perceived effects of personnel funds among employees**

Sweins, C., Paavilainen, T. & Vartiainen, M., 2001, *The Tenth European Congress on Work and Organizational Psychology, Praha 16-19.5.2001*. p. 181

**The role of team projects in organizational change. The study of team projects funded by the ministry of labor**

Palva, A., Pirskanen, S., Simula, T. & Vartiainen, M., 2001, *The Tenth European Congress on Work and Organizational Psychology, Praha 16.-19.5.2001*. European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP), p. 261

**Tuloksellisuuden arviointi käyttäytymistieteellisenä ilmiönä palkitsemisen näkökulmasta**

Vartiainen, M., 2001, *Henkilöstövoimavarojen analysointi, seuranta ja kehittäminen. Asiantuntijat kertovat*. Helsinki: Työturvallisuuskeskus, p. 74-80 7 p.

**Dialectics and dialogue in Ilyenkov - comparison of two approaches**

Vartiainen, M., 2000, *Evald Ilyenkov's Philosophy Revisited*. Oittinen, V. (ed.). Helsinki: Kikimora Publications, p. 159-172

**Different Modalities in Assembly Support System User Interface**

Repokari, L., Nieminen, M., Hailikari, M., Kasvi, J., Vartiainen, M., Pulkkis, A. & Kari, I., 2000, *IEEE International Conference on Multimedia and Expo, 30.07.-02.08.2000, New York*. Operations Center, I. (ed.). New York: IEEE

**Henkilöstörahojen toimivuus ja kannustevaikutukset Suomessa**

Vartiainen, M. & Sweins, C., 2000, In: *Hallinnon tutkimus*. 21, 3, p. 221-245

**How does the implementation of different project incentive plans succeed?**

Rantamäki, T., Hakonen, N., Hulkko, K. & Vartiainen, M., 2000, *9th International Conference on Management of Technology, IAMOT, Miami, Florida, USA, February 21-25, 2000*. Florida: International Association for Management of Technology (IAMOT)

**Implementation of Information Support System in Assembly work - A Case study**

Hailikari, M., Repokari, L., Koskinen, T., Nieminen, M., Kasvi, J. & Vartiainen, M., 2000, *7th International Conference on Human Aspects of Advanced Manufacturing: Agility & Hybrid Automation - III, Krakow, Poland, 27-30 August, 2000*. Marek, T. & Karwowski, W. (eds.). Krakow: Jagiellonian University, p. 381-386

### **Innovative theories, tools and practices in work and organizational psychology**

Vartiainen, M., Avallone, F. & Anderson, N., 2000, Göttingen: Hogrefe & Huber Publishers. 323 p.

### **Johdanto**

Vartiainen, M., Pirskanen, S. & Palva, A., 2000, *Tiimityöprojektien vaikutukset ja onnistuminen*. Vartiainen, M. (ed.). Helsinki: Kansallinen työelämän kehittämissuunnitelma, p. 1-7 (Raportteja; no. 10).

### **Joustavuutta osaamisessa**

Kasvi, J., Vartiainen, M. & Nieminen, M., 2000, *Organisaation muisti - Tieto työn tukena*. Kasvi, J. & Vartiainen, M. (eds.). Helsinki: Edita, p. 126-135

### **Managing International R&D Projects**

Arto, K. (Editor), Järvinen, P. (Editor) & Vartiainen, M. A. (Editor), 2000, Helsinki: Project Management Association Finland and NORDNET. 188 p.

### **Ohjeita ja suuntaviivoja**

Kasvi, J., Vartiainen, M. & Pulkkis, A., 2000, *Organisaation muisti - Tieto työn tukena*. Kasvi, J. & Vartiainen, M. (eds.). Helsinki: Edita, p. 151-164

### **Organisaation muisti - Tieto työn tukena**

Kasvi, J. & Vartiainen, M., 2000, Helsinki: Edita. 211 p.

### **Performance support on the shop-floor**

Kasvi, J. & Vartiainen, M., 2000, In: Performance Improvement. 39, 6, p. 40-46

### **Requirements for inter-project knowledge sharing: contents of knowledge, and processes of knowledge**

Simola, A., Hakonen, M., Kokko, N., Rantamäki, T. & Vartiainen, M., 2000, *7th International Product Development Conference, Leuven, Belgium, May 29-30, 2000*. Leuven, Belgium: Product Development and Management Association (PDMA), p. 473-486

### **Results oriented pay in Finland**

Vartiainen, M., 2000.

### **Reward systems, leadership and organizational commitment**

Hulkko, K., Hakonen, M., Hakonen, N., Nurmela, K. & Vartiainen, M., 2000, In: International Journal of Psychology. 35, 3-4, p. 382-382 1 p.

### **Ryhmä- ja tiimityön määrä ja kehittyneisyys projektin toteuttaneissa organisaatioissa**

Vartiainen, M., 2000, *Tiimityöprojektien vaikutukset ja onnistuminen*. Vartiainen, M., Pirskanen, S., Palva, A. & Simula, T. (eds.). Helsinki: Työministeriö, p. 98-106

### **Ryhmä- ja tiimityö organisaatioinnovaatioiden muotoina**

Vartiainen, M., 2000, *Tiimityöprojektien vaikutukset ja onnistuminen*. Vartiainen, M., Pirskanen, S., Palva, A. & Simula, T. (eds.). Helsinki: Työministeriö, p. 8-35

### **The effects of a new computer system to the mental workload of shop-floor workers**

Koskinen, T., Nieminen, M., Repokari, L., Vartiainen, M. & Kasvi, J., 2000, *7th International Conference on Human Aspects of Advanced Manufacturing: Agility & Hybrid Automation - III, Krakow, Poland, 27-30 August, 2000*. Marek, T. & Karwowski, W. (eds.). Krakow: Jagiellonian University, p. 97-100

### **The evolvement of means to update knowledge content at the assembly line during the 90's**

Koskinen, T., Repokari, L., Hailikari, M., Kasvi, J. & Vartiainen, M., 2000, *7th International Conference on Human Aspects of Advanced Manufacturing: Agility & Hybrid Automation - III, Krakow, Poland, 27-30 August, 2000*. Marek, T. & Karwowski, W. (eds.). Krakow: Jagiellonian University, p. 244-247

### **The learning project model. A tool for managing and developing R&D project work**

Kokko, N., Vartiainen, M., Hakonen, M., Simola, A. & Rantamäki, T., 2000, *7th International Product Development Conference, Leuven, Belgium, May 29-30, 2000*. Leuven, Belgium: Product Development and Management Association (PDMA), p. 291-299

### **The role of information support systems in the joint optimisation of work systems**

Kasvi, J., Vartiainen, M., Pulkkis, A. & Nieminen, M., 2000, In: *Human Factors and Ergonomics in Manufacturing and Service Industries*. 10, 2, p. 193-221

### **Tietotuen arvot**

Kasvi, J., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 2000, *Organisaation muisti - Tieto työn tukena*. Kasvi, J. & Vartiainen, M. (eds.). Helsinki: Edita, p. 108-125

### **Tieto työn tukena**

Kasvi, J., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 2000, *Organisaation muisti - Tieto työn tukena*. Kasvi, J. & Vartiainen, M. (eds.). Helsinki: Edita, p. 22-48

### **Tiimityöprojektien vaikutukset ja onnistuminen**

Vartiainen, M., Pirskanen, S., Palva, A. & Simula, T., 2000, Helsinki: Työministeriö. 180 p.

### **Tiimityöprojektien vaikutukset ja onnistuminen**

Vartiainen, M., 2000, *Tiimityöprojektien vaikutukset ja onnistuminen*. Vartiainen, M., Pirskanen, S., Palva, A. & Simula, T. (eds.). Helsinki: Työministeriö, p. 161-176

### **Tuotannon tietotuki käytännössä**

Kasvi, J., Vartiainen, M. & Repokari, L., 2000, *Organisaation muisti - Tieto työn tukena*. Kasvi, J. & Vartiainen, M. (eds.). Helsinki: Edita, p. 49-90

### **Turbulentista yhä turbulentimpaan ympäristöön**

Vartiainen, M., 2000, In: *Psykologia*. 35, 2, p. 124-129

### **Tutkivat oppijat**

Vartiainen, M., 2000, In: *Aikuiskasvatus*. 20, 2, p. 166-178

### **Työelämän murros**

Kasvi, J., Vartiainen, M. & Pulkkis, A., 2000, *Organisaation muisti - Tieto työn tukena*. Kasvi, J. & Vartiainen, M. (eds.). Helsinki: Edita, p. 179-193

### **Yhteisen tiedon tarve**

Vartiainen, M. & Pulkkis, A., 2000, *Organisaation muisti. Tieto työn tukena*. Kasvi, J. & Vartiainen, M. (eds.). Helsinki: Edita, p. 166-178

### **Abstract book of the ninth congress on work and organizational psychology "Innovations for Work, Organization and Well-being"**

Vartiainen, M., 1999, Helsinki: European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP). 364 p.

### **Abstracts of the congress on Bridging Knowledge for the Future**

Hyttinen, J. & Vartiainen, M., 1999, Espoo: Helsinki University of Technology. 55 p.

### **An evaluation and development tool for team development in R&D projects**

Vartiainen, M., Hakonen, M., Rantamäki, T., Simola, A. & Kokko, N., 1999, *International Conference on TQM and Human Factors - towards succesful integration, Linköping Sweden 15.-17.6.1999*. Axelsson, J., Eklund, J. & Bergman, B. (eds.). Linköping: Centre for Studies of Human, Technology and Organization (CMTO), p. 301-306

#### **Comparative study of developing a reward system for R&D projects**

Rantamäki, T., Hakonen, M., Kokko, N., Simola, A. & Vartiainen, M., 1999, *6th International Product Development Management Conference, Cambridge 5.-6.7.1999*. p. 925-936

#### **Comparison of two different production concepts using several analysis methods / Two ways to organise production lines - what are the outcomes?**

Kari, I., van de Langenberg, B., Kasvi, J., Pulkkis, A., Repokari, L. & Vartiainen, M., 1999, *International Conference on TQM and Human Factors - towards succesful integration, Linköping Sweden June 15-17, 1999*. Axelsson, J., Eklund, J. & Bergman, B. (eds.). Linköping: Centre for Studies of Human, Technology and Organization (CMTO), p. 47-52

#### **Consequences of computer breakdowns on time usage**

Cöltekin, A., Vartiainen, M. & Koc, M. I., 1999, *HCI International '99, the 8th International Conference on Human-Computer Interaction, Munich Germany 22.-26.8.1999*. Bullinger, H.-J. & Ziegler, J. (eds.). London: Lawrence Erlbaum Associates, p. 1078-1082

#### **Incentives, Motivation and Management: a national, results oriented reward system research in Finland**

Nurmela, K., Hakonen, N., Hulkko, K., Hakonen, M. & Vartiainen, M., 1999, *TQM and Human Factors - Towards succesful integration*. Axelsson, J., Eklund, J. & Bergman, B. (eds.). Linköping: Centre for Studies of Human, Technology and Organization (CMTO), p. 279-284

#### **Incentives, motivation and management: Self-determination and competence as mediating variables**

Nurmela, K., Hakonen, N., Hulkko, K., Hakonen, M. & Vartiainen, M., 1999, *European metamorphosis the task of psychology. VI European Congress of Psychology, Rome Italy 4.-9.7.1999*. Carta, S. (ed.). Rome: European Federation of Professional Psychologists Associations (EFPPA), p. 232-233

#### **Learning project model and transfer of experiences**

Vartiainen, M., Hakonen, M., Simola, A., Kokko, N. & Rantamäki, T., 1999, *The 6th International Product Development Conference, Cambridge UK 5.-6.7.1999*. Cambridge: European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM), p. 1085-1095

#### **Manager-subordinate Interpersonal Work Climate, Motivation and an Incentive**

Nurmela, K., Hakonen, N., Hulkko, K., Hakonen, M., Rantamäki, T. & Vartiainen, M., 1999, *Ninth European Congress on Work and Organizational Psychology, Innovations for Work, Organization and Well-being*. Vartiainen, M. (ed.). Espoo: European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP), p. 333

#### **Methodological Aspects of Reward Systems Evaluation**

Hakonen, N., Hakonen, M., Hulkko, K., Nurmela, K., Rantamäki, T. & Vartiainen, M., 1999, *EAWOP Ninth European Congress on Work and Organizational Psychology, Innovations for work, organization and well-being*. Vartiainen, M. (ed.). Helsinki: European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP), p. 331

#### **Miten tulospalkkaus Suomessa toimii? -49 tapaa tutkineen hankkeen loppuraportti**

Nurmela, K., Hakonen, N., Hulkko, K. & Vartiainen, M., 1999, Espoo: Unknown Publisher. 112 p.

#### **Multi-modal information processing on the shop-floor**

Repokari, L., Nieminen, M., Vartiainen, M., Kasvi, J., Kari, I. & Jalovaara-Pulkkis, A., 1999, *Adjunct Conference Proceedings of HCI International '99, the 8th International Conference on Human-Computer Interaction, Munich, Germany, August 22-26, 1999*. Bullinger, H.-J. & Vossen, P. H. (eds.). Stuttgart: Fraunhofer Institute for Industrial Engineering IAO, p. 309-310

#### **Organizational commitment and enfluence in decision making**

Hulkko, K., Hakonen, M., Hakonen, N., Nurmela, K., Rantamäki, T. & Vartiainen, M., 1999, *Ninth European Congress on Work and Organizational Psychology, Espoo, 12-15 May 1999*. Vartiainen, M. (ed.). Helsinki: Finnish Institute of Occupational Health

### **Organizational Design and Reward Systems: an Emerging Need of Better Processes of Reward System Design and Implementation**

Hakonen, N., Hulkko, K., Hakonen, M., Nurmela, K., Rantamäki, T., Simola, A. & Vartiainen, M., 1999, *EIASM Workshop on organizational design, Brysseli 15.-16.3.1999*. Burton, R. & Obel, B. (eds.). Bryssel, Belgia: European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM), p. osa 2/2

### **Palkitseminen ryhmämäisissä organisaatioissa**

Vartiainen, M., 1999, In: *Työelämän tutkimus*. 10, 1, p. 30-33

### **Participation in decision making and social support as antecedents of organizational commitment**

Hulkko, K., Hakonen, M., Hakonen, N., Nurmela, K. & Vartiainen, M., 1999, *VI European Congress of Psychology, Rome, Italy, July 4th-9th, 1999*. Carta, S. (ed.). Rome: European Federation of Professional Psychologists Associations (EFPPA), p. 211-212

### **Participatory Development of a reward system for R&D work**

Rantamäki, T., Hakonen, M., Hakonen, N., Hulkko, K., Nurmela, K. & Vartiainen, M., 1999, *Ninth European Congress on Work and Organizational Psychology, Innovations for Work and Well-being, Espoo 12.-15.5.1999*. p. 302

### **Procedural justice: a tentative integrating model**

Hakonen, M., Hulkko, K., Hakonen, N., Nurmela, K., Rantamäki, T. & Vartiainen, M., 1999, p. 195-196. 2 p.

### **Procedural justice in organizational context**

Hakonen, M., Hakonen, N., Hulkko, K., Nurmela, K., Rantamäki, T. & Vartiainen, M., 1999, *9th European Congress on Work and Organizational Psychology, Espoo 12-15 May, 1999*. p. 309

### **Project Incentive Systems in New Product Development**

Rantamäki, T., Hakonen, M., Simola, A. & Vartiainen, M., 1999, *Bridging Knowledge for the Future, Espoo 12.10.1999*. Hyttinen, J. & Vartiainen, M. (eds.). Otaniemi: Helsinki University of Technology, p. 13

### **Reward system development as a part of a large development project in Fazer Chocolades Ltd.**

Hulkko, K., Hakonen, N., Hautamäki, K., Nurmela, K. & Vartiainen, M., 1999, *Ninth European Congress on Work and Organizational Psychology, Espoo, 12-15 May, 1999*. Vartiainen, M. (ed.). Helsinki: Finnish Institute of Occupational Health

### **Ryhmä- ja tiimityö innovatiivisina työtapoina**

Vartiainen, M., Pirskanen, S. & Mattsson, M., 1999, *Oppivat organisaatiot, oppiva yhteiskunta*. Alasoini, T. & Halme, P. (eds.). Helsinki: Kansallinen työelämän kehittämissuunnitelma, p. 48-76

### **Supporting a Learning Operative Organization**

Kasvi, J., Kari, I., Vartiainen, M., Pulkkis, A. & Repokari, L., 1999, *HCI International'99, Munich Germany 22.-26.8.1999*. Bullinger, H.-J. & Ziegler, J. (eds.). London, p. 197-201

### **Tuotantoryhmistä virtuaalisiin tiimeihin**

Vartiainen, M., 1999, *Yhteistyöpelit tiimien kehittämisessä - kokemuksia kentältä*. Jaakola, M., Ruohomäki, V. & Teikari, V. (eds.). Espoo: Helsinki University of Technology, p. 97-111

### **Tuotekehityksen palkitseminen**

Vartiainen, M., Rantamäki, T., Hakonen, M. & Simola, A., 1999, Jyväskylä: MET Kustannus. 120 p.

### **Work groups and teams as innovative ways of working**

Vartiainen, M., Pirskanen, S. & Mattsson, M., 1999, *Learning organizations, learning society, Reports 8*. Alasoini, T. & Halme, P. (eds.). Helsinki: Finnish National Workplace Development Programme, p. 51-82

### **A critical view: bonus system as separate management tool in R&D project - case study**

Nurmela, K., Simola, A., Hakonen, M., Rantamäki, T., Hakonen, N., Hulkko, K. & Vartiainen, M., 1998, UK, p. 1, (1st International Work Psychology Conference, UK, 1.-3.7.1998).

**Developing and implementing a reward system for R&D; how to fail and utilize the failure**

Rantamäki, T., Hakonen, M., Simola, A., Hakonen, N., Hulkko, K. & Vartiainen, M., 1998, *Second World Congress on the Management of Intellectual Capital, McMaster University, Hamilton, Ontario, Canada, 1/1998*. p. sähköinen

**Disturbances in the boundary of product development and production ramp-up - a case study**

Simola, A., Hakonen, M., Rantamäki, T., Hakonen, N., Hulkko, K. & Vartiainen, M., 1998, In: *Project Management*. 4, 1, p. 46-49

**Evaluating the congruency (fit) of reward systems and other cooperating systems in seven companies**

Hakonen, N., Hulkko, K., Hakonen, M., Nurmela, K., Rantamäki, T., Simola, A. & Vartiainen, M., 1998, *Sixth International Symposium on Human Factors in Organizational Design and Management, the Hague, 12.-22.8.1998*. Vink, P., Koningsveld, E. A. P. & Dhondt, S. (eds.). The Netherlands: Elsevier, p. 617-622

**How to develop and implement reward systems for Research and Development**

Rantamäki, T., Hakonen, M., Simola, A., Hakonen, N., Hulkko, K. & Vartiainen, M., 1998, *24th International Congress of Applied Psychology, San Francisco, 9.-14.8.1998*. p. 7

**Identification and cohesiveness in research and development groups**

Hakonen, M., Rantamäki, T., Simola, A., Hakonen, N., Hulkko, K. & Vartiainen, M., 1998, p. diskette, (24th International Congress of Applied Psychology, San Fransisco, CA, USA, 9.-14.8.1998).

**Intergroup co-operation in new product development projects**

Simola, A., Hakonen, M., Nurmela, K., Rantamäki, T., Hakonen, N., Hulkko, K. & Vartiainen, M., 1998, *1st International Work Psychology Conference, 1.-3.7.1998*. UK: University of Sheffield

**Kehittymistä ja suorituksen parantamista tukevat palkitsemisjärjestelmät**

Otala, L. & Vartiainen, M., 1998, *Työkyky hallintaan*. Aro, T. & Matikainen, E. (eds.). Helsinki: Työterveyslaitos : Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, p. 49-64

**Kehittymistä ja suoritusten parantumista tukevat palkitsemisjärjestelmät**

Otala, L. & Vartiainen, M., 1998, *Työkyky hallintaan - suunnitelmat käytännön toiminnaksi*. Aro, T. & Matikainen, E. (eds.). Helsinki: Työterveyslaitos : Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, p. 49-64

**Knowledge Management on the Shop-Floor**

Kasvi, J., Nieminen, M., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1998, *The sixth international conference on human aspects of advanced manufacturing: Agility & hybrid automation, Hong Kong, 5.-8.7.1998*. Karwowski, W. & Goonetilleke, R. (eds.). Hong Kong: International Ergonomics Association, p. 168-171

**Kognitivismi työmotivaation teorioissa 1990-luvulla**

Nurmela, K., Hakonen, N., Hulkko, K., Hakonen, M., Rantamäki, T., Simola, A. & Vartiainen, M., 1998, *XX Nordic Congress of Psychology & Psykologia '98, Helsinki, 26.-29.8.1998*. Helsinki: Psykologien Yhteistyöjärjestö (PYRY), p. 148

**New product design as grouplike work**

Vartiainen, M., Hakonen, N., Hulkko, K., Hakonen, M., Nurmela, K., Rantamäki, T. & Simola, A., 1998, *Human factors in organizational design and management*. Vink, P., Koningsveld, E. A. P. & Dhondt, S. (eds.). Hague: Elsevier, p. 427-432

**Oikeudenmukaisuusmallit ja palkitsemisjärjestelmät - toimivat pelisäännöt vai tapahtuneen arviointia?**

Hakonen, N., Hulkko, K., Hakonen, M., Nurmela, K., Rantamäki, T., Simola, A. & Vartiainen, M., 1998, *XX Nordic Congress of Psychology & Psykologia '98, Helsinki, 26.-29.8.1998*. Helsinki: Psykologien Yhteistyöjärjestö (PYRY), p. 149

**Organisaatiot kehittyvät - miten muutos hallitaan**

Vartiainen, M., 1998, *Ergonomiaa ensi vuosituhanneelle*. Nygård, C.-H., Seppälä, P., Luopajarvi, T. & Louhevaara, V. (eds.). Helsinki: Suomen Ergonomiayhdistys, p. 8-18



**Participative development of a reward system for a large R&D project**

Rantamäki, T., Hakonen, M., Nurmela, K., Hakonen, N., Hulkko, K., Simola, A. & Vartiainen, M., 1998, *Proceedings of 1st International Work Psychology Conference, 1-3 July, 1998*. Sheffield, UK: University of Sheffield, 4 p.

**Problems of a continuous change - a follow-up study (1988-1994) in a FMS factory**

Vartiainen, M. & Teikari, V., 1998, In: *Human Factors and Ergonomics in Manufacturing*. 8, 3, p. 197-214

**Puntarissa organisaatioinnovaatioiden kansallinen perusta**

Vartiainen, M., 1998, In: *Aikuiskasvatus*. 18, 2, p. 148-153 6 p.

**Reward system development by participative planning**

Hulkko, K., Hakonen, N., Hakonen, M., Nurmela, K., Rantamäki, T., Vartiainen, M. & Simola, A., 1998, 4 p. Sheffield : University of Sheffield.

**Ryhmien ja tiimien palkitseminen**

Vartiainen, M., Hakonen, N. & Hulkko, K., 1998, Helsinki: MET Kustannus. 108 p.

**Ryhmämäisyyden merkkejä ja kehittymisen vaiheita**

Pulkkis, A., Vartiainen, M. & Laitinen, M., 1998, *Psykologia '98, Helsinki, 26.-29.8.1998*. Helsinki: Psykologien Yhteistyöjärjestö (PYRY), p. 102

**Ryhmän motivointi palkitsemisen avulla**

Vartiainen, M., Hulkko, K. & Hakonen, N., 1998, *XX Nordic Congress of Psychology & Psykologia '98, Helsinki, 26.-29.8.1998*. Helsinki: Psykologien Yhteistyöjärjestö (PYRY), p. 99

**Shop-Floor Usability**

Nieminen, M., Kasvi, J., Vartiainen, M. & Pulkkis, A., 1998, *Manufacturing Agility and Hybrid Automation - II. Sixth international conference on human aspects of advanced manufacturing: agility & hybrid automation, The Hong Kong University of Science and Techno*. Karwowski, W. & Goonetilleke, R. (eds.). Hong Kong: International Ergonomics Association, p. 164-167

**Supporting Work Activities with Information Technology**

Kasvi, J., Nieminen, M., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1998, *Sixth International Symposium on Human Factors in Organizational Design and Management, Haag, Hollanti, 19.-22.8.1998*. Vink, P., Koningsveld, E. A. P. & Dhondt, S. (eds.). Kidlington: Elsevier, p. 495-499

**Teamwork Game Manual.Rules and Instructions for the Game Facilitators**

Ruohomäki, V., Buhanist, P., Laitinen, M., Tanskanen, T. & Vartiainen, M., 1998, *Teamwork Game Manual.Rules and Instructions for the Game Facilitators*. Espoo: Helsinki University of Technology, p. 1-16

**The crucial tools for change management**

Vartiainen, M., 1998, *The Sixth International Conference on Human Aspects of Advanced Manufacturing: Agility & Hybrid Automation, Hong Kong, 5.-8.7.1998*. Karwowski, W. & Goonetilleke, R. (eds.). Hong Kong: Hong Kong University of Science and Technology, p. 76-80

**Tuotekehitystyön motivaatiotekijät**

Vartiainen, M., 1998, *XX Nordic Congress of Psychology & Psykologia '98, Helsinki, 26.-29.8.1998*. Helsinki: Psykologien Yhteistyöjärjestö (PYRY), p. 67-68

**Why development project fail or succeed? Two cases of reward system development**

Hulkko, K., Hakonen, N., Nurmela, K., Hakonen, M., Rantamäki, T., Simola, A. & Vartiainen, M., 1998, p. 149-150. 2 p.

### **Why development projects fail or succeed? Two cases of reward system development**

Hulkko, K., Hakonen, N., Nurmela, K., Hakonen, M., Rantamäki, T., Simola, A. & Vartiainen, M., 1998, *XX Nordic Congress of Psychology & Psykologia 98, Helsinki, 26.-29.8.1998*. Helsinki: Psykologien Yhteistyöjärjestö (PYRY), p. 149-150

### **Yleistä teoriaa tarvitaan**

Vartiainen, M., 1998, In: *Psykologia*. 33, 1, p. 25-27 3 p.

### **Disturbances in the boundary of product development and production ramp-up - a case study**

Simola, A., Hakonen, M., Hakonen, N., Hulkko, K., Rantamäki, T. & Vartiainen, M., 1997, *The sixth International Conference on Management of Technology MOT 97, 25-28 June 1997, Göteborg, Sweden*. Mueller, H., Persson, J.-G. & Lumsden, K. R. (eds.). Göteborg, Sweden: European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM), p. 350

### **From teamwork to grouplike virtual teams**

Vartiainen, M., Pulkkis, A. & Laitinen, M., 1997, *The Eighth European Congress on Work and Organizational Psychology, Verona-Bussolengo 2-5 April 1997*. Verona-Bussolengo, Italy: European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP), p. 31

### **Information Tools for the Shop Floor**

Kasvi, J., Vartiainen, M., Pulkkis, A. & Nieminen, M., 1997, In: *Ai and Society*. 1996, 10, p. 26-38

### **Interactive task support in Finnish assembly industry**

Kasvi, J., Nieminen, M., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1997, *The 13th Triennial Congress of the International Ergonomics Association June 29 - July 4, 1997 Tampere, Finland*. Seppälä, P., Luopajarvi, T., Nygård, C.-H. & Mattila, M. (eds.). Tampere, Finland: International Ergonomics Association, p. 208-210

### **Palkitseminen ryhmien toiminnan kehittämisen työkaluna**

Hakonen, N., Hulkko, K., Hakonen, M., Rantamäki, T., Simola, A. & Vartiainen, M., 1997, In: *HUT Industrial Management and Work and Organizational Psychology. Working Papers*. 7, p. 1-20

### **Palkitsemisen perusteet kehittyvissä organisaatioissa**

Vartiainen, M., 1997, In: *HUT Industrial Management and Work and Organizational Psychology. Working Papers*. 7, p. 143

### **Rewarding projects and teams in new product design**

Vartiainen, M., Hakonen, M., Rantamäki, T., Simola, A., Hulkko, K. & Hakonen, N., 1997, *The 14th International Conference on Production Research, Osaka Japan, August 4-8, 1997*. Osaka, Japan: International Conference on Production Research (ICPR), p. 350-353

### **Ryhmätyö ja ryhmien palkkaus Saksassa**

Kira, M. & Vartiainen, M., 1997, In: *HUT Industrial Management and Work and Organizational Psychology. Working Papers*. 7, p. 21-48

### **The role of information support systems in the joint optimization**

Vartiainen, M., Kasvi, J., Pulkkis, A. & Nieminen, M., 1997, *The Seventh International Conference on Human-Computer Interaction, San Francisco, California, USA*. Salvendy, G., Smith, M. J. & Koubek, R. J. (eds.). San Francisco, California, USA, p. 269-272

### **Työjärjestelmien analysointi ja kehittäminen**

Vartiainen, M., 1997, *Johdatus työpsykologiaan*. Luoma, J. (ed.). 2 ed. Helsinki: Otatieto, p. 27-40

### **Work conference - a transgression tool for grouplike organization**

Pulkkis, A., Vartiainen, M. & Laitinen, M., 1997, *The 13th Triennial Congress of the International Ergonomics Association June 29 - July 4, 1997 Tampere, Finland*. Seppälä, P., Luopajarvi, T., Nygård, C.-H. & Mattila, M. (eds.). Tampere, Finland: International Ergonomics Association, p. 247-249

### **From Training to Support - The Information Exposition on the Shop-Floor**

Kasvi, J., Nieminen, M., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1996, *Work in the Information Society, Helsinki, 20. - 22.5.1996*. Helsinki: Työterveyslaitos, p. 27

### **Games and Simulations to Enhance Quality Learning**

Saunders, D., Percival, F. & Vartiainen, M., 1996, Great Britain: Society for Academic Gaming and Simulation in Education and Training (SAGSET).

### **Käsäkytyskulttuurista oppimiseen organisaatioissa**

Vartiainen, M., 1996, *Tietoyhteiskunnan koulutuskulttuuri, sotilaspedagogisen tutkimusohjelman suuntaviivoja*. Toiskallio, J. (ed.). Helsinki: Maanpuolustuskorkeakoulu, p. 30-45 (Julkaisusarja; vol. 2, no. 3).

### **Ryhmät ja tiimit**

Pulkkis, A., Vartiainen, M., Laitinen, M. & Ala-Laurinaho, A., 1996, *Elämän hallinta, Psykologia 96*. Prosanger, M.-L. & Arola, K. (eds.). Turku: Turun yliopisto, p. 162

### **Ryäskehittäminen oppivan organisaation menetelmänä**

Laitinen, M., Vartiainen, M. & Pulkkis, A., 1996, In: *Aikuiskasvatus*. 16, 2, p. 93-103

### **Teollisuustyön vuorovaikutteinen tietotukijärjestelmä**

Kasvi, J., Nieminen, M., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1996, *Tietotekniikka osaamisen tukena.. Kasvi, J. J. J. & Argillander, T. (eds.)*. Espoo: Helsinki University of Technology, p. 35-72

### **The compensation practices in product development projects and teams**

Vartiainen, M., Rantamäki, T., Simola, A., Hakonen, N., Karjalainen, A. & Sandvik, T., 1996, *Proceedings NordDesign '96, 28.-30.8.1996*. Kuuva, M. & Kleimola, M. (eds.). Espoo, Finland: Helsinki University of Technology, p. 21-28 8 p.

### **The critical job and organizational demands for the design of information support systems**

Vartiainen, M., Pulkkis, A., Kasvi, J. & Nieminen, M., 1996, *Analysis and design of mental work*. Hacker, W., Richter, P. & Wadner, T. (eds.). Dresden: Technical University of Dresden, p. 19-36

### **Towards grouplike organization by network/cluster development companies**

Pulkkis, A., Vartiainen, M. & Laitinen, M., 1996, *Analysis and design of mental work*. Hacker, W. & Richter, P. (eds.). Dresden: Dresden University of Technology, p. 11-18

### **Työkonferensseista tuki yrityksille**

Pulkkis, A., Vartiainen, M. & Laitinen, M., 1996, In: *Työelämän tutkimus*. 7, 1, p. 22-24 3 p.

### **Työorganisaation tietotukivälineet - kohti verkostotuotantoa**

Vartiainen, M., Kasvi, J., Nieminen, M. & Pulkkis, A., 1996, In: *Työelämän tutkimus*. 7, 1, p. 25-29 5 p.

### **Grouplike organization is coming : what happens to job control - a case study**

Laitinen, M., Vartiainen, M. & Pulkkis, A., 1995. 1 p.

### **Group training with the TEAMWORK GAME**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1995, *Games and Simulations for Business. The Simulation and Gaming Yearbook, vol 3.* Saunders, D. (ed.). London: Kogan Page, p. 239-245

### **Interactive Task Support on the Shop Floor: Observations on the Usability of the Interactive Task Support System and Differences in Orientation and Hands-on Training Use**

Nieminen, M., Kasvi, J. J., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1995, *HCI'95, People and Computers X, Huddersfield 29.8.-1.9.1995*. Kirby, M. A. R., Dix, A. J. & Finlay, J. E. (eds.). British Computer Society, p. 79-93

### **Preface to the symposium**

Vartiainen, M. & Smeds, R., 1995, *Games and Simulations for Business: The Simulation and Gaming Yearbook*. Saunders, D. (ed.). London: Kogan Page, Vol. 3. p. 237-238 (The Simulation and Gaming Yearbook; vol. 3).

### **Problems of a continuous change - a follow-up study (1988-1994) in a FMS factory**

Vartiainen, M., 1995, *Proceedings of FMS Conference on Production Research, Jerusalem, Israel, August 6-10, 1995: Global Frontiers in Manufacturing*. Dar-El, E. M., Karni, R. & Herer, Y. T. (eds.). London: Freund Publishing House, p. 405-407

### **Psykyku for Windows -ohjelman käsikirja**

Henrichson, M., Nieminen, M., Vartiainen, M. & Järvenpää, E., 1995, Espoo, p. 38.

### **Ryväskehittämisessä yritykset oppivat toisiltaan**

Vartiainen, M., Pulkkis, A., Laitinen, M., Rinne, H., Winberg, C. & Havia, V., 1995, *Metallitekniikka*. Vol. 48. p. 36-37

### **Teollisuustyön vuorovaikutteinen tietotuki - järjestelmän soveltamisohjeet**

Kasvi, J., Nieminen, M., Vartiainen, M. & Pulkkis, A., 1995, 24 p. Otaniemi : Teknillinen korkeakoulu.

### **The Psychological Demands and Social Psychological Effects of The Interactive Task Support System on The Shop Floor**

Vartiainen, M., Pulkkis, A., Kasvi, J. J. J. & Nieminen, M., 1995, Athens, p. 421, (IV European Congress of Psychology, 1995 Athens, Greece, July 2-7, 1995).

### **Toward a grouplike organization and employees' job control**

Laitinen, M., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1995, *Adult Learning in a cultural context*. Kauppi, A., Kontiainen, S., Nurmi, K. E., Tuomisto, J. & Vaherva, T. (eds.). Tampere: Adult Education Research Society

### **Work- and organizational psychology in Finland**

Vartiainen, M., 1995, In: EAWOP Newsletter. 5, 3, p. 5

### **Yhteispeilillä avoimeen keskusteluun**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1995, In: *Metallitekniikka*. 48, 1, p. 28-29

### **Building an information system to support shop-floor employees**

Kasvi, J., Pulkkis, A., Vartiainen, M. & Nieminen, M., 1994, *Proceedings of the Interdisciplinary Workshop 16.-19.5.1994: Complex Learning in computer environments: Technology in School, University, Work and Life-Long Education*. Levonen, J. J. & Tukiainen, M. T. (eds.). Joensuu, Finland, p. 186-190 5 p.

### **Change, learning and mental work in organizations - working papers of the 3rd Otaniemi - Dresden workshop**

Vartiainen, M. & Teikari, V., 1994, Otaniemi, p. 139, (TKK/Teollisuustalous ja Työpsykologia raportti; no. 157).

### **Henkisten töiden arviointijärjestelmä (TBS-GA) -käsikirja ja kokemuksia käytöstä**

Hacker, W., Kallio, S. & Vartiainen, M., 1994, Otaniemi, p. 91, (TKK/Teollisuustalous ja Työpsykologia raportti; no. 154).

### **Management of change in work organizations**

Buhanist, P., Janson, M., Kosonen, K., Lehtonen, R., Pulkkis, A., Tanskanen, T., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1994, *Action Research in Finland*. Kauppinen, T. & Lahtonen, M. (eds.). Helsinki: Ministry of Labour, p. 71-121

### **Practical tools to reorganize and support work in production**

Vartiainen, M., 1994, *Advances in agile manufacturing - integrating technology, organization and people*. Kidd, P. T. & Karwowski, W. (eds.). Amsterdam: IOS Press, p. 621-624

### **Simulation games as tools for work development, and their psychological bases**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1994, *Human factors in organizational design and management*. Bradley, G. E. & Hendrick, H. W. (eds.). Amsterdam: Elsevier, p. 73-78

### **The "tool" approach in organizing production work**

Vartiainen, M., 1994, *7. Dresdner Symposium für Psychologie*. Dresden: TU Dresden, p. 22

### **Tools for controlled change**

Teikari, V. & Vartiainen, M., 1994, In: *Polysteekki*. 6, p. 14-16

### **Työn muutoksen työvälineet - muutoksen hallinnan sosiotekniset menetelmät**

Vartiainen, M., 1994, Tampere: Otatieto, p. 272.

### **Työn organisointi ja palkitseminen**

Vartiainen, M., 1994, *Praxis - käytännön yritystaito II*. Vuohelainen, R. (ed.). Porvoo: WSOY, p. 449-477

### **Työntekijän ja ryhmän autonomia työssä**

Laitinen, M., Vartiainen, M., Pulkkis, A. & Sulander, J., 1994, In: *Psykologia*. 29, 3, p. 186-194

### **Yhteistyöpelit - uusi menetelmä ryhmätyökoulutukseen**

Ruohomäki, V. & Vartiainen, M., 1994, *Jyväskylä*, p. 194, (*Psykologia* 94, Jyväskylä, 30.8.-1.9.1994).

### **Yhteistyöpelit - vetäjän käsikirja**

Ruohomäki, V., Buhanist, P., Laitinen, M., Sulander, J., Tanskanen, T. & Vartiainen, M., 1994, Otaniemi, p. 15, (Tuotantotalouden raporttisarja).

### **Acta Psychologica Fennica XIII**

Vartiainen, M., 1993, Helsinki.

### **Action research in the laboratory of industrial psychology**

Buhanist, P., Järvenpää, E., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1993, In: *The European Work and Organizational Psychologist*. 21, 1, p. 64-68

### **Developing a Hypermedia Authoring System for Task Training and Information Arrangement on the Shop Floor**

Kasvi, J. J. J., Pulkkis, A., Vartiainen, M. & Nieminen, M., 1993, *Production Research, 1993*. Amsterdam, London, New York, Tokyo: Elsevier, p. 647-648

### **European views in psychology - keynote lectures: III European Congress of Psychology, July 4-9, 1993, Tampere, Finland**

Vartiainen, M. (Editor), 1993, Helsinki: Finnish Psychological Society. 136 p. (*Acta psychologica Fennica*; vol. 13)

### **From production groups to productive group work**

Pulkkis, A., Vartiainen, M., Sulander, J. & Laitinen, M., 1993, *Production research 1993, Lappeenranta*. Amsterdam: International Conference on Production Research (ICPR), p. 661-662

### **Informaatioammatit ja tietotyöt - analysoinnin lähtökohtia**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1993, Otaniemi: Helsinki University of Technology, (Report / Helsinki University of Technology, Industrial Economics and Industrial Psychology; no. 149).

### **Luova ongelmanratkaisu tietokoneen tuella**

Ruohomäki, V. & Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologia*. 28, 6, p. 469-472 4 p.

### **Management of change in work organizations**

Buhanist, P., Janson, M., Kosonen, K., Peltonen, R., Pulkkis, A., Tanskanen, T., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1993, *Workplace development in Finland: A. Experiences of action research projects done in 1986-1992, B. Current approaches*

*and current thinking.* Kauppinen, T., Hakonen, M. & Lahtonen, M. (eds.). Helsinki: Ministry of Labour, p. 21-56 35 p.

#### **Muutoksen hallinnan käytännölliset työvälineet**

Vartiainen, M., 1993, *SIM - yhdistävä tekijä, Helsinki, 2.-3.2.1993*. Helsinki: Metalliteollisuuden keskusliitto, p. 87-90

#### **Muutoksen hallinnan käytännölliset työvälineet**

Vartiainen, M., 1993, *SIM - yhdistävä tekijä-seminaari, 2.-3.2.1993 Messukeskus*. Helsinki: Metalliteollisuuden keskusliitto, p. 87-90 4 p.

#### **Nuoret arvohylkiöinä**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset*. 15, 9, p. 9 1 p.

#### **Nyt leikkaamaan!**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset*. 15, 10, p. 9 1 p.

#### **Oikeudenmukaisen palkkauksen perusteet**

Vartiainen, M. & Falck, A., 1993, Juva: WSOY. 320 p.

#### **Onko eurooppalainen psykologia omaperäistä?**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset*. 15, 2, p. 9 1 p.

#### **PC kouluttaa tuotantolinjalla**

Kasvi, J., Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1993, In: *Konepajamies*. 46, 10, p. 43-45 3 p.

#### **PC tulee tuotantolinjalle, tietokoneavusteinen koulutus ei enää riitä**

Kasvi, J. J. J., Pulkkis, A., Vartiainen, M. & Nieminen, M., 1993, In: *Konepajamies*. 10

#### **Presidenttiehdokkaat luonneanalyysissä**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset*. 15, 8, p. 8 1 p.

#### **Psykologisia ennätyksiä**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset*. 15, 6, p. 9 1 p.

#### **Samanarvoinen ja oikeudenmukainen palkkaus henkilöstön ohjausvälineenä**

Teikari, V. & Vartiainen, M., 1993, *Oikeudenmukaisen palkkauksen perusteet*. Vartiainen, M. & Falck, A. (eds.). Juva: WSOY, p. 115-135

#### **Siunattu laiskuus**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset*. 15, 11, p. 9 1 p.

#### **Tampereen toistatuhatta tarinaa**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset*. 15, 7, p. 9 1 p.

#### **Tasks and actions as basic units of mental work analysis**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1993, *III European Congress of Psychology, Tampere, 4.-9.7.1993*. Helsinki: Finnish Psychological Association

#### **Teollisuustyön vuorovaikutteinen tietotuki**

Vartiainen, M., Oesch, K., Argillander, T., Levonen, J., Kääriäinen, S., Kasvi, J. J. J., Nieminen, M. & Pulkkis, A., 1993, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu, (Teollisuustalous ja työpsykologia).

### **The modelling and gaming as tools of participative work design**

Vartiainen, M., 1993, *III European Congress of Psychology, Tampere, 4.-9.7.1993*. Helsinki: Finnish Psychological Association

### **The practical tools of change management in production**

Vartiainen, M., 1993, *12th International Conference on Production Research, Lappeenranta, 16.-20.8.1993*. Amsterdam, London, New York, Tokyo: Elsevier, p. 671-672

### **Torkut näytösoikeudenkäynnissä**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset*. 15, 5, p. 8 1 p.

### **Trukkien turvallinen käyttö ja kuljettajakoulutuksen sisältövaatimukset**

Pesonen, J., Rasa, P.-L., Lehtinen, K. & Vartiainen, M., 1993, Helsinki: Työterveyslaitos. 112 p.

### **Työ, henkilöstö ja organisaatio - eurooppalainen opetusmalli Suomessa**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1993, In: *Psykologia*. 28, 5, p. 375-380

### **Työ- ja organisaatiopsykologian oppikirjoista**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologia*. 28, 5, p. 393-405

### **Työ- ja organisaatiopsykologian tila Suomessa**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1993, In: *Psykologia*. 28, 5, p. 318-319 2 p.

### **Työpsykologista teoriaa sveitsiläisellä ammattitaidolla: professori Ulichin 'hyvä työ'**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset*. 15, 4, p. 9 1 p.

### **Viisi päivää tutkijan elämässä**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset*. 15, 3, p. 6 1 p.

### **Välineitä muutoksen hallintaan**

Vartiainen, M., Hyötyläinen, R., Kasvio, A. & Ranta, J., 1993, In: *Konepajamies*. 25, 9, p. 38-40

### **Ylimääräisten lauseiden mysteeri**

Vartiainen, M., 1993, In: *Psykologiuutiset*. 15, 4, p. 8 1 p.

### **Aloitetaan rationalisointi kaduilta**

Vartiainen, M., 1992, In: *Psykologiuutiset*. 14, 6, p. 8 1 p.

### **Arjen psykologisoituminen**

Vartiainen, M., 1992, In: *Psykologiuutiset*. 14, 7, p. 8 1 p.

### **Farssi ja draama**

Vartiainen, M., 1992, In: *Psykologiuutiset*. 14, 5, p. 8 1 p.

### **Hallittu muutos konepajassa - Neles-Jamesburyn tehdas 90**

Vartiainen, M., 1992, In: *Ergonomiatiedote*. 2, p. 17-22

### **JCI-kyselyn kokeilu sairaalatyötä arvioimalla**

Vartiainen, M. & Peiponen, A., 1992, In: *Työ ja ihminen -aikakauskirja*. 6, 1, p. 55-66

### **Mitä? Psykologien työvälineetkö ruosteessa?**

Vartiainen, M., 1992, In: *Psykologiuutiset*. 14, 2, p. 8 1 p.

**Muutoksen hallinnan käytännölliset työvälineet**

Vartiainen, M. & Teikari, V., 1992, In: Työelämän tutkimus. 3, 4, p. 17-20 4 p.

**Muutoksentehtävän työkalupakki: teoreettiset ja käytännölliset työvälineet**

Vartiainen, M., 1992, *Työelämän laatu 1990-luvulla*. Kinnunen, U. (ed.). Jyväskylä: Jyväskylän yliopisto, p. 85-98

**Pieni mutta tärkeä ero**

Vartiainen, M., 1992, In: Psykologiuutiset. 14, 9, p. 9 1 p.

**Potut pottuina eli saksilainen puhdistus**

Vartiainen, M., 1992, In: Psykologiuutiset. 14, 1, p. 8 1 p.

**Simulaatiopelit oppivan organisaation koulutusvälineinä**

Ruohomäki, V. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1992, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 140)

**Suomen Yliopiston psykologian laitos**

Vartiainen, M., 1992, In: Psykologiuutiset. 14, 10, p. 9 1 p.

**Terapeutti R-kioskilta**

Vartiainen, M., 1992, In: Psykologiuutiset. 14, 3, p. 8 1 p.

**The conceptual basis of information work and its analysis**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1992. 1 p.

**Työjärjestelmän kehittämismenetelmä ja -peli**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1992, *Simulaatiopelit oppivan organisaation koulutusvälineinä: Teollisuustalous ja työpsykologia*. Ruohomäki, V. & Vartiainen, M. (eds.). Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu, p. 75-87 12 p. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 140).

**Voiko tieteelliseen tietoon luottaa?**

Vartiainen, M., 1992, In: Psykologiuutiset. 14, 8, p. 9 1 p.

**Von Münchhausenin oppi**

Vartiainen, M., 1992, In: Psykologiuutiset. 14, 4, p. 8 1 p.

**Asiantuntijoiden uskottavuuden ongelma**

Vartiainen, M., 1991, In: Psykologia. 26, 1, p. 2-3 2 p.

**Computer-assisted training system for the shop floor**

Vartiainen, M., Ollikainen, V. & Jalovaara-Pulkkis, A., 1991, *Proceedings of Human Jobs and Computer Interfaces Conference*. Nurminen, M. I., Weir, G. & Järvinen, P. (eds.). Tampere: University of Tampere, p. 331-337

**Epäonnistuminen on kiinnostavaa**

Vartiainen, M., 1991, In: Psykologia. 26, 5, p. 346-347 2 p.

**Erialaisten töiden samanarvoisuuden perusta**

Vartiainen, M., 1991, In: Psykologia. 26, 1, p. 74-75 2 p.

**Henkinen työ tuotannossa**

Kallio, S. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1991, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. 190 p. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 136)



### **Informaatioammatit ja tietotyöt - jatkokehittelyä**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1991, In: SOSIOLOGIA. 28, 3, p. 192-201

### **Interfaces in a flexible manufacturing system - a case study**

Vartiainen, M., Tiitinen, H. & Teikari, V., 1991, *Human Jobs and Computer Interfaces*. Nurminen, M. I. & Weir, G. (eds.). Amsterdam: Elsevier, p. 35-46

### **Job structure, experienced job content and throughput times as indicators of change in an office**

Järvenpää, E. & Vartiainen, M., 1991, *Designing for everyone, Vol. 1. Proceedings of the 11th Congress of the International Ergonomics Association*. Quéinnec, Y. & Daniellou, F. (eds.). London, New York, Philadelphia: Taylor & Francis, p. 468-470 3 p.

### **Johdatus VERA-G:n käyttöön**

Vartiainen, M. & Kallio, S., 1991, *Henkinen työ tuotannossa*. Kallio, S. & Vartiainen, M. (eds.). Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu, p. 1-37 (TKK, Teollisuustalous ja Työpsykologia raportti; no. 136).

### **Juuret - työpsykologisia pohdiskeluja I**

Vartiainen, M., 1991, In: Psykologiuutiset. 13, 10, p. 8 1 p.

### **Katse horisonttiin**

Vartiainen, M., 1991, In: Psykologia. 26, 3, p. 170-171 2 p.

### **Kriisi on mahdollisuus**

Vartiainen, M., 1991, In: Psykologia. 26, 4, p. 250-251 2 p.

### **Kymmenen vuoden assosiaatioita**

Vartiainen, M., 1991, In: Psykologia. 26, 6, p. 434-435 2 p.

### **Laadukas työympäristö**

Vartiainen, M., 1991, *Tehdaspalvelu '91 Kongressi*. Lahti, 6 p.

### **Muuttuva organisaatio - kehittyvä ryhmätyö**

Pulkkis, A. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1991, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 137)

### **REBA - sosioteknisen suunnittelun tietokoneavusteinen apuväline**

Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1991, *Koneensuunnittelun XVI kansallisen symposiumin esitelmät*. Kivioja, S. (ed.). Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu, p. 48-56 9 p. (TKK, Koneensuunnittelun laboratorio; no. C 233).

### **Ryhmätyö 'hyvän työn' muotona**

Vartiainen, M., 1991, *Muuttuva organisaatio - kehittyvä ryhmätyö*. Pulkkis, A. & Vartiainen, M. (eds.). Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu, p. 13-28 (TKK, Teollisuustalous ja Työpsykologia raportti; no. 137).

### **Sociotechnical work description and other tools of participative work design**

Vartiainen, M., 1991, *Designing for everyone, Vol. 1. Proceedings of the 11th Congress of the International Ergonomics Association*. Quéinnec, Y. & Daniellou, F. (eds.). London, New York, Philadelphia: Taylor & Francis, p. 388-390 3 p.

### **Suomen tiede - pikkuporsaiden risumajako?**

Vartiainen, M., 1991, In: Psykologia. 26, 2, p. 90-91 2 p.

### **The formalization of activity requirements in an insurance office**

Vartiainen, M. & Ruohomäki, V., 1991, *Human Jobs and Computer Interfaces*. Nurminen, M. I. & Weir, G. (eds.). Amsterdam: Elsevier, p. 101-111

### **The Tools and Methods of the Learning Organizations**

Vartiainen, M., 1991, *Paper presented at the Fourth European Conference for Research on Learning and Instruction, University of Turku, Finland, August 24-28, 1991; Symposium: Transfer of Industrial Training: Theory and Practice*. Turku, Finland: University of Turku, 12 p.

### **Tietokoneohjelmien käyttö psykologiassa**

Vartiainen, M., 1991, In: *Psykologia*. 26, 2, p. 123-126 4 p.

### **Työn tutkiminen ja kehittäminen**

Vartiainen, M., 1991, *Johdatus työpsykologiaan*. Luoma, J. (ed.). Hämeenlinna: Otatieto, p. 27-41

### **Työpsykologisia pohdiskeluja: persiljaa lohileivällä?**

Vartiainen, M., 1991, In: *Psykologiuutiset*. 13, 11, p. 8 1 p.

### **Complete task structures in industrial and office work**

Vartiainen, M., 1990. 1 p.

### **Eino Kailan viitoittamaa tietä eteenpäin?**

Vartiainen, M., 1990, In: *Psykologia*. 25, 4, p. 242-243 2 p.

### **Hallittu muutos konepajassa**

Vartiainen, M., 1990, *Hallittu muutos - yhteinen haaste*. Helsinki: Keko, p. 62-65 4 p.

### **Kailan ja Lewinin jäljillä, onnistunut Psykologia-90 kongressi**

Vartiainen, M., 1990, In: *Psykologia*. 25, 2, p. 137-139

### **Kirje Joulupukille**

Vartiainen, M., 1990, In: *Psykologia*. 25, 6, p. 426-427 2 p.

### **Kohti vuotta 2000**

Vartiainen, M., 1990, In: *Psykologia*. 25, 1, p. 2-3 2 p.

### **Narsismista kaotismiin**

Vartiainen, M., 1990, In: *Psykologia*. 25, 2, p. 114-115 2 p.

### **Oppivan organisaation koulutusmenetelmät ja -välineet**

Vartiainen, M., 1990, In: *Työelämän tutkimus*. 1, 2, p. 10-11 2 p.

### **Pilvilinna vai realistinen utopia?**

Vartiainen, M., 1990, In: *Psykologia*. 25, 5, p. 322-323 2 p.

### **Possibilities and hindrances in designing complete task structures in industrial and office environments**

Vartiainen, M., 1990, *Mental work and automation. Proceedings of 6th International Symposium of Work Psychology, Dresden, March 27-29, 1990*. Richter, P. & Hacker, W. (eds.). Dresden: TU Dresden, p. 31-36 6 p.

### **Psykotour - näkemyksiä psykologian laitosten tutkimuksesta ja opetuksesta**

Hämäläinen, H., Vartiainen, M. & Backman, M., 1990, In: *Psykologia*. 25, 1, p. 65-70

### **Toiminnan teorian 2. kansainvälinen konferenssi - yksilöllinen ja yhteiskunnallinen muuntuminen**

Vartiainen, M. & Fredriksson, J., 1990, In: *Psykologia*. 25, 6, p. 445-455

**Työn arviointi JDS-kyselyn avulla**

Vartiainen, M., 1990, In: Hallinnon tutkimus. 9, 3, p. 187-198

**Työn kehittävyden arviointi TBS:n avulla**

Vartiainen, M. & Koskinen, K., 1990, *Teollisuustyön monipuolinen analysointi - kokemuksia TBS:n käytöstä*. Koskinen, K. & Luukkainen, S. (eds.). Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu, p. 1-17 (Report / Helsinki University of Technology, Industrial Economics and Industrial Psychology; no. 117).

**Työn psykologinen tutkiminen ja kehittäminen**

Vartiainen, M. & Teikari, V., 1990, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. 101 p. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 120)

**Unter den Linden - saksalainen kevät**

Vartiainen, M., 1990, In: Psykologia. 25, 3, p. 186-187 2 p.

**80-luvun saldo**

Vartiainen, M., 1989, In: Psykologia. 24, 6, p. 434-435 2 p.

**Ammattitaidon psykologiset vaatimukset**

Vartiainen, M., 1989, *36. Työterveyspäivät, 30.-31.10.1989*. Helsinki: Työterveyslaitos, p. 135-144 9 p.

**Controversial or logical results? Comparisons with different methods**

Vartiainen, M., 1989, *Recent developments in job analysis*. Landau, K. & Rohmert, W. (eds.). London, New York, Philadelphia: Taylor & Francis, p. 111-124

**Henkisten töiden arviointi TBS:n avulla**

Vartiainen, M., 1989. 1 p.

**Henkistä rasittavuutta voi mitata**

Vartiainen, M. & Teikari, V., 1989, In: Työ terveys turvallisuus. 19, 2, p. 34-35 2 p.

**Itsemurhia, murhia ja salamurhia**

Vartiainen, M., 1989, In: Psykologia. 24, 5, p. 338-339 2 p.

**JDS - Job Diagnostic Survey - katsaus menetelmään**

Vartiainen, M. A., 1989, 51 p. Otaniemi : Teknillinen korkeakoulu.

**Kirjoituksia kellarista - osa 1**

Vartiainen, M., 1989, In: Psykologia. 24, 1, p. 2-3 2 p.

**Kirjoituksia kellarista - osa 2**

Vartiainen, M., 1989, In: Psykologia. 24, 2, p. 82-83 2 p.

**Participation : planning for themselves or planning for others?**

Vartiainen, M., 1989, *Psychological task analysis, design and training in computerized technologies - working papers of Dresden-Otaniemi workshop*. Teikari, V., Hacker, W. & Vartiainen, M. (eds.). Helsinki: Teknillinen korkeakoulu, p. 121-130 9 p. (TKK, Teollisuustalous ja Työpsykologia; vol. Raportti, no. 113).

**Psychological task analysis, design and training in computerized technologies : working papers of Dresden-Otaniemi workshop**

Teikari, V. (Editor), Hacker, W. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1989, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. 141 p. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 113)

**Psykologinen työnopetus**

Vartiainen, M., Teikari, V. & Jalovaara-Pulkkis, A., 1989, Hämeenlinna: Otatieto. 159 p.

**Tekoäly ja kognitiotiede**

Vartiainen, M., 1989, In: Tiede ja Edistys. 14, 2, p. 126-130

**The psychological requirements of qualifications**

Vartiainen, M., 1989, *Kvalifikations forskning - som bas för utbildning?*. Kyrö, M. (ed.). Malmö: Carlsson Bokförlag, p. 103-119

**The subject of change, and the job content in implementing new technologies**

Vartiainen, M., 1989, *Work with computers: organizational, management, stress and health aspects*. Smith, M. J. & Salvendy, G. (eds.). Amsterdam, Oxford, New York, Tokio: Elsevier, p. 111-124

**Tietokirjoja psykologiasta tarvitaan**

Vartiainen, M., 1989, In: Psykologia. 24, 3, p. 162-163 2 p.

**Vahvan tekoälyn rajat ja mahdollisuudet**

Vartiainen, M., 1989, *Kieli, kognitio ja tekoäly*. Mikkeli: Länsi-Savo, p. 48-53 6 p.

**Finnish-Soviet Symposium on Work Psychology - Moscow, Ussr, 9-12 December 1986**

Vartiainen, M., Sept 1988, In: Applied Ergonomics. 19, 3, p. 249-250 2 p.

**Joustavan valmistuksen ja konepaja-automaation koulutus**

Kuisma, V. & Vartiainen, M., 1988, In: Konepajamies. 41, 12, p. 18-22 5 p.

**Kasvihuoneilmiön psykologia**

Vartiainen, M., 1988, In: Psykologia. 23, 4, p. 250-251 2 p.

**Learning of a complicated assembly task and the effects of its structure**

Pöyhönen, M., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1988, *Proceedings of the Finnish-Soviet Symposium on Cognitive Processes, Turku, Finland, May 16-19, 1988*. Helkama, K. & Niemi, P. (eds.). Turku: Commission For Scientific And Technical Co-Operation Between Finland And The USSR, p. 189-194 6 p.

**Mihin psykologia on menossa?**

Vartiainen, M., 1988, In: Psykologia. 23, 2, p. 82-83 2 p.

**Psykologian laitokset suunnannäyttäjinä**

Vartiainen, M., 1988, In: Psykologia. 23, 3, p. 162-163 2 p.

**Psykologian pääoma**

Vartiainen, M., 1988, In: Psykologia. 23, 1, p. 1-2 2 p.

**Psykotour 1988**

Vartiainen, M., Hämäläinen, H. A. & Backman, M., 1988, In: Psykologia. 23, 5, p. 410-411 2 p.

**Saksankielistä työpsykologiaa**

Vartiainen, M., 1988, In: Psykologia. 23, 6, p. 488-492 5 p.

**Säätelyhierarkioiden merkitys työpsykologiassa**

Vartiainen, M., 1988, In: Psykologia. 23, 5, p. 187-191 5 p.

**Tietojärjestelmien käyttöönotto ja koulutus - kokemuksia Vantaan tuomiokunnasta**  
Vartiainen, M. & Järvenpää, E., 1988, In: Aikuiskasvatus. 8, 3, p. 4-9

**Tuomiokunnan tuomareiden työn psyykinen kuormittavuus**  
Järvenpää, E. & Vartiainen, M., 1988, In: Oikeus. 17, p. 321-324

**Työn ajatteluvaatimusten analysointi - TBS ja VERA**  
Vartiainen, M., 1988, In: Psykologia. 23, 6, p. 432-438

**Työn sisältö joustavassa tehdasautomaatiassa**  
Vartiainen, M., Teikari, V. & Kuisma, V. M., 1988, In: Työ ja Ihminen. 2, 1, p. 46-60

**Työpsykologian laajat mahdollisuudet**  
Leppänen, A. & Vartiainen, M., 1988, In: Psykologia. 23, 2, p. 111-113

**Työtehtävien säätelyvaatimusten arviointi**  
Vartiainen, M., 1988, *Työtoiminnan säätelyvaatimusten tutkimusmenetelmä, VERA*. Volpert, W. (ed.). Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu, p. 1-10 (TKK, Teollisuustalous ja Työpsykologia raportti; no. 106).

**Uudet mahdollisuudet analysoida työtä**  
Vartiainen, M. & Teikari, V., 1988, In: Tuottavuus. 3, p. 16-18 3 p.

**VERA: työtoiminnan säätelyvaatimusten tutkimusmenetelmä**  
Tomi, H. & Vartiainen, M., 1988. 1 p.

**Hyvän työn kehittämisen mahdollisuudet**  
Vartiainen, M. & Teikari, V., 1987, In: Työste. 4, p. 15-18 4 p.

**Information technology and blue-collar workers: case studies**  
Vartiainen, M., 1987. 1 p.

**Koulutus osana työorganisaation muuttamista**  
Pulkkis, A., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1987, In: Aikuiskasvatus. 6, 1-2, p. 60-62

**Taidon kehitys ja kuormittuminen**  
Vartiainen, M., Teikari, V. & Liljenbeck, H., 1987, In: Aikuiskasvatus. 6, p. 161-169

**Technological change and its challenges on work psychology**  
Vartiainen, M. & Teikari, V., 1987, *Proceedings of the Course organized by NIVA, Espoo 2.-6.2.1987*. Eklund, K. (ed.). Helsinki: Nordic Institute for Advanced Education in Occupational Health, p. 131-140 10 p.

**The Hierarchical Development of Mental Regulation, and Training Methods**  
Vartiainen, M., 1987, Otaniemi: Helsinki University of Technology. 187 p.

**The role of training in changing a work organization**  
Jalovaara-Pulkkis, A., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1987, In: Adult Education In Finland. 24, p. 15-18

**The technological change and work psychology**  
Teikari, V. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1987, Helsinki: Commission For Scientific And Technical Co-Operation Between Finland And The USSR. 210 p.

### **The work of FMS and robot operators**

Vartiainen, M., 1987, *The technological change and work psychology*. Teikari, V. & Vartiainen, M. (eds.). Commission For Scientific And Technical Co-Operation Between Finland And The USSR, p. 179-196 17 p. (Proceedings of the Second Finnish-Soviet Symposium on Work Psychology, Moscow 9.-12.12.1986; no. II).

### **Työterveyden ja hyvinvoinnin psykologia**

Vartiainen, M., 1987, In: *Psykologia*. 22, p. 445-446 2 p.

### **Työtehtävien analysointimenetelmä (TBS)**

Vartiainen, M., Dec 1986. 1 p.

### **FMS training in Finland**

Vartiainen, M., Kuisma, V. M. & Teikari, V., 4 Oct 1986, *Proceedings of the 3rd International Conference on Human Factors in Manufacturing*. Lupton, T. (ed.). Strafford-Upon-Avon, p. 91-103

### **Konepaja-automaation haasteet koulutukselle**

Teikari, V. (Editor), Kuisma, V. M. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1986, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. 109 p. (Report / Helsinki University of Technology. Department of Mechanical Engineering. Industrial Economics and Industrial Psychology; vol. 94)

### **Monitaitoisuus ja joustavuus - haaste koulutukselle**

Teikari, V. & Vartiainen, M., 1986, *Ammattikasvatus kehittyy (I)*. Hämeenlinna, Vol. 24. p. 34-38 (Ammattikoulujen Hämeenlinnan opettajaopisto, julkaisuja; no. 24).

### **Obuzenie konitruironaniju i pazvitie vnutpennei ierarhieskoi modeli**

Pöyhönen, M., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1986, *Kognitiivnaja psihologija*. Lomov, B. F., Usakova, T. N. & Bapabanssikov, V. A. (eds.). Mockba: Nauka, p. 173-179 6 p.

### **Rahan takia robotti ostetaan**

Vartiainen, M., Teikari, V. & Tunkelo, L., 1986, In: *Tuottavuus*. 11, p. 58-60 3 p.

### **Teollisuusrobottien käyttöönoton yhteydessä annettava käyttäjäkoulutus**

Vartiainen, M. & Tunkelo, L., 1986, *Konepaja-automaation haasteet koulutukselle*. Teikari, V., Kuisma, V. M. & Vartiainen, M. (eds.). Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu, p. 89-107

### **Tietotekniikan haasteet psykologialle**

Vartiainen, M., 1986, In: *Psykologia*. 21, 1, p. 34-37

### **Virhetoiminnot ja vuoropuhelun kehittäminen**

Fredriksson, J. & Vartiainen, M., 1986, In: *Psykologia*. 21, 6, p. 355-360

### **Atk-peruskäyttäjän koulutuksen ongelmat**

Vartiainen, M. & Saarinen, O., 1985, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. 41 p. (Report / Helsinki University of Technology. Industrial Economics and Industrial Psychology; vol. 89)

### **Improving training methods in industry**

Vartiainen, M. & Pulkkis, A., 1985, *Psychological aspects of the technological and organizational change in work: Proceedings of the Symposium organized by the Finnish Psychological Society and the Psychological Society of GDR, Espoo 22.-24.10.1985*. Norros, L. & Vartiainen, M. (eds.). Espoo: Finnish Psychological Society, p. 229-236 7 p.

### **Job design and training : 1st Otaniemi Symposium on Work Psychology 3.4.1984**

Teikari, V. (Editor), Pöyhönen, M. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1985, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. 126 p. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 87)

**Joustavien valmistusjärjestelmien käyttäjäkoulutus.**

Vartiainen, M., Kuisma, V. & Teikari, V., 1985, In: Konepajamies. 37, 2, p. 24-29 6 p.

**Kouluttajien haasteina pelon ja tiedon kynnykset**

Vartiainen, M. & Saarinen, O., 1985, In: Tietotekniikka. 8, p. 26-29 4 p.

**Mikä on psykologien vastuu työelämän kehittämisessä?**

Teikari, V. & Vartiainen, M., 1985, In: Psykologia. 20, 2, p. 115-117

**Perustietoja konttoriautomaatiosta**

Vartiainen, M., 1985, In: Psykologia. 20, 1, p. 58-59 2 p.

**Psychological aspects of the technological and organizational change in work: proceedings of the symposium organized by the Finnish Psychological Society and the Psychological Society of GDR, Espoo 22.-24. October 1985**

Norros, L. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1985, Helsinki: Finnish Psychological Society. 237 p. (Acta psychologica Fennica; vol. 11)

**Replacement of learning-by-doing in work training**

Vartiainen, M., Teikari, V. & Pöyhönen, M., 1985, *Job design and training. 1st Otaniemi Symposium on Work Psychology 3.4.1984.* Teikari, V., Pöyhönen, M. & Vartiainen, M. (eds.). Otaniemi: Helsinki University of Technology, p. 31-47 16 p. (TKK, Teollisuustalous ja Työpsykologia; vol. 87).

**Simulaatio työtaidon kehittäjänä**

Teikari, V. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1985, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. 109 p. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 90)

**Simuloinnin psykologiset perusteet**

Vartiainen, M., 1985, *Simulaatio työtaidon kehittäjänä.* Teikari, V. & Vartiainen, M. (eds.). Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu, p. 3-82 (TKK, Teollisuustalous ja Työpsykologia; no. 90).

**The teaching of anticipatory work style**

Vartiainen, M., Teikari, V. & Pöyhönen, M., 1985, In: Human Learning. 4, p. 203-212

**Työn psykologinen analysointi**

Vartiainen, M. A., 1985, *Suomen akatemian julkaisuja.* Helsinki: Suomen Akatemia, p. 85-98 14 p. (Suomen Akatemian julkaisuja; vol. 1985, no. 6).

**Valmisohjelmien oppimisen kynnykset**

Vartiainen, M. & Saarinen, O., 1985, In: Tietokone. 9, p. 56-57 2 p.

**Can verbal reports tell about the level of a skill?**

Pulkkis, A. & Vartiainen, M., 1984, In: Acta Psychologica Fennica. 10, 1 p.

**Experimentation of psychological training methods on windings into slots**

Teikari, V., Vartiainen, M., Pöyhönen, M. & Pulkkis, A., 1984, In: Acta Psychologica Fennica. 10, p. 73-74 2 p.

**Kirjoja uuden tekniikan käytön psykologiasta**

Vartiainen, M., 1984, In: Psykologia. 19, 1, p. 67-68 2 p.

**Lisää urheilun psykologiaa**

Vartiainen, M., 1984, In: Psykologia. 19, 3, p. 233-234 2 p.

**Transfer of cognitive and motor training from one assembly task to another task**

Vartiainen, M., 1984, *Acta Psychologica Fennica*. Helsinki: Finnish Psychological Society, (Acta Psychologica Fennica; vol. 10).

**Työnopastus kehittää sisäisen mallin työstä**

Vartiainen, M., Teikari, V. & Pöyhönen, M., 1984, In: Työ terveys turvallisuus. 12, p. 26-27

**Työ, tavoitteellinen toiminta ja tutkimus - professori Hackerin haastattelu**

Vartiainen, M., 1984, In: Psykologia. 19, 5, p. 353-356

**Kognitiivinen psykologia työelämän kehittämisessä**

Pöyhönen, M., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1983, In: Psykologia. 18, p. 179-181 3 p.

**Käytännöllisten taitojen opettaminen**

Pöyhönen, M., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1983, *Aikuiskasvatuksen perusteita*. Porvoo: WSOY, p. 126-143 (Vapaan sivistystyön vuosikirja; vol. XXVII).

**Sodan ja rauhan psykologiset kysymykset**

Alho, K., Noukka, K. (Editor), Hämäläinen, H., Kauppinen-Toropainen, K. (Editor), Punamäki, R.-L. (Editor) & Vartiainen, M. (Editor), 1983, Jyväskylä: Psykologien rauhantoimikunta. 147 p.

**Työn oppimismallien rajat ja mahdollisuudet**

Pöyhönen, M., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1983, In: Psykologia. 18, p. 428-430 3 p.

**Vyyhden ahtamisen ja särmäyksen oppiminen : uusien psykologisten työnopastusmenetelmien kokeilu**

Teikari, V., Vartiainen, M., Pöyhönen, M. & Pulkkis, A., 1983, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. 90 p. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 78)

**Miten taitava työsuoritus opitaan? : Tutkimus työtoiminnan psyykkisestä säätelystä ja kehittämisestä sekä eri harjoitusmuotojen vaikutuksista oppimiseen**

Pöyhönen, M., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1982, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. (Teollisuustalous ja työpsykologia; vol. 69)

**Paradoxical heat sensations during moderate cooling of the skin**

Hämäläinen, H., Vartiainen, M., Karvanen, L. & Järvilehto, T., 1982, In: Brain Research. 251, 1, p. 77-81

**Psykologia ja teknisorganisatorinen muutos**

Vartiainen, M., 1982, In: Psykologia. 17, p. 403-404 2 p.

**Psykologian katselmus Jyväskylässä**

Vartiainen, M., 1982, In: Psykologia. 17, p. 189-191 3 p.

**Three laboratory studies on the learning of a complicated assembly task**

Pöyhönen, M., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1982, In: Acta Psychologica Fennica. 9, 1 p.

**Personality profiles in anxious patients**

Vartiainen, M., Aché, K., Hagman, H. & Schakir, T., 11 Jan 1981, *Proceedings of Symposium on Psychopathology and its Management*. Okasha, A. (ed.). Cairo, p. 9-38

**Paradoxical heat sensations as a method for pain research**

Hämäläinen, H. A., Vartiainen, M. & Karvanen, L., 1981, In: Acta Psychologica Fennica. 8, 1 p.



**Possibilities of training: alternative practice procedures in the learning of a complicated assembly task**  
Pöyhönen, M. & Vartiainen, M., 1981, In: Acta Psychologica Fennica. 8, 1 p.

**Psykologinen väkivaltatutkimus**

Vartiainen, M., 1981, In: Psykologia. 16, 2, p. 121-122 2 p.

**Utveckling av en skicklig arbetsprestation inom ergonomi under 80-tale: Development of skilled work performance in ergonomics during the 1980s**

Pöyhönen, M., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1981, p. 56-57. 2 p.

**Freud-kritiikkiä 20-luvulta**

Vartiainen, M., 1980, In: Psykologia. 15, 5, p. 306-310 5 p.

**Itsetuntemuksesta marxilaiselta pohjalta**

Vartiainen, M. A., 1980, In: Katsaus. 20, 1, p. 11-13 3 p.

**Paradoxical heat sensations**

Hämäläinen, H. A., Vartiainen, M. & Järvillehto, T., 1980. 1 p.

**Työnohastuksen vaihtoehtoja: erilaiset harjoitusmenetelmät kokoonpanotyön oppimisessa**

Pöyhönen, M., Teikari, V. & Vartiainen, M., 1980, Otaniemi: Teknillinen korkeakoulu. 18 p. (Report / Helsinki University of Technology, Laboratories of Industrial Economics and Industrial Psychology ; no. 57)

**Vielä psykoterapiasta**

Vartiainen, M., 1980, In: Psykologia. 15, 6, p. 325-326 2 p.

**Biologismmin maailmankuva**

Vartiainen, M., 1979, In: Psykologia. 14, 6, p. 39-41 3 p.

**Marxismi, fenomenologia, psykologia**

Kiianmaa, A., Luoma-Keturi, P., Pulliainen, V., Salomaa, P., Sariola, E. & Vartiainen, M., 1978, In: Psykologia. 13, 3, p. 56-58

## Activities

**Pre-examination of a doctoral thesis of Dennis Grenda**

Vartiainen, M. (Examiner)

24 Feb 2025

**Taylor & Francis (Publisher)**

Vartiainen, M. (Reviewer)

14 Feb 2025

**International Journal of Human Resource Management (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)

14 Jan 2025

**Katri Sarkio's doctoral dissertation on 21st September 2024**

Vartiainen, M. (Opponent)

21 Sept 2024

**Pre-examination of the doctoral thesis of Leena Salminen 'Expatriate Networking and Knowledge Sharing'**

Vartiainen, M. (Examiner)

21 Aug 2024

**Safety Science (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)

1 Aug 2024

**Design and Implementation of Hybrid Work**

Vartiainen, M. (Speaker)

26 Apr 2024

**Administrative Sciences (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)

2024

**Journal of Trust Research (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)

2024

**Group and Organization Management (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)

Jul 2023

**International Journal of Human Resource Management (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)

2023 → ...

**Professorship evaluation at the University of Tampere, Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)

2023 → ...

**Frontiers in Psychology (Journal)**

Vartiainen, M. (Editorial board member)

28 Nov 2022

**International Journal of Human Resource Management (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)

Sept 2022

**Pre-examination of Heidi Saarinen's dissertation**

Vartiainen, M. (Examiner)

Sept 2022 → ...

**Progress in Planning (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)

Jun 2022

**European Review of Applied Psychology - Revue Europeenne de Psychologie Appliquee (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)

2022 → ...

**Journal of Smart Cities and Society (Journal)**

Vartiainen, M. (Editorial board member)

2022

**Pre-examination of Tarja Mäki's dissertation**

Vartiainen, M. (Examiner)  
Sept 2021

**American Psychological Association (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
2021

**American Psychological Association (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
2021 → 2023

**European Journal of Innovation Management (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2021 → ...

**Management Research Review (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2021 → ...

**British Journal of Management (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
Sept 2020 → ...

**Pre-examination of a doctoral dissertation**

Vartiainen, M. (Examiner)  
May 2020 → ...

**Computers in Human Behavior (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
5 Apr 2020

**Scandinavian Journal of Work and Organizational Psychology (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
20 Mar 2020

**Reward Management Conference**

Vartiainen, M. (Member)  
13 Dec 2019 → 14 Dec 2019

**Opponent of a dissertation**

Vartiainen, M. (Opponent)  
6 Sept 2019 → ...

**Academy for Design Innovation Management Conference**

Vartiainen, M. (Member)  
19 Jun 2019 → 21 Jun 2019

**Acting as the opponent of Miikka Palvalin at Tampere University**

Vartiainen, M. (Opponent)  
26 Apr 2019

**The Research and Industrial Research Council, KU Leuven (University of Leuven, Belgium)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
29 Jan 2019 → 26 Feb 2019

**Adjunct professor (docent) application for University of Tampere**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2019

**Adjunct professor (docent) application for University of Turku**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2019

**Current Psychology (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2019 → ...

**Urban Studies (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2019

**Safety Science (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
28 Nov 2018

**Eurofoundation (External organisation)**

Vartiainen, M. (Advisor)  
1 May 2018 → 31 Mar 2022

**Finnish Society for Futures Studies (Publisher)**

Vartiainen, M. (Guest editor) & Laurén, L.-M. (Guest editor)  
2018

**Pre-examination of the doctoral thesis of Olli Rissanen (University of Eastern Finland, Philosophical Faculty) Professional magician's unique and networked expertise**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2018

**Reward Management Conference**

Vartiainen, M. (Member)  
7 Dec 2017 → 8 Dec 2017

**Stanford University**

Vartiainen, M. (Visiting researcher)  
1 Sept 2017 → 31 Oct 2017

**Design Management Academy International Conference**

Vartiainen, M. (Member)  
2017

**Pre-examination of the doctoral thesis of Virpi Mustonen (University of Helsinki, Faculty of Educational Sciences) – Challenges of Expertise and Organizational Learning during Digital Transformation of Forensic Fingerprint Investigation**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2017

**Foreign Organisation**

Vartiainen, M. (Visiting researcher)  
14 Jun 2016 → 15 Jun 2016

**Alberto Espinosa**

Vartiainen, M. (Host)  
1 Mar 2016 → 31 Aug 2016

**External member of Academic Promotions Panel for promotion from associate professor to professor, London South Bank University, United Kingdom**

Vartiainen, M. (Member)  
2016

**Journal of Personnel Psychology (Journal)**

Vartiainen, M. (Guest editor)  
2016

**Motivation and Work in the Post-Industrial Era Research Conference**

Vartiainen, M. (Member)  
2016

**Pre-examiner of a doctoral dissertation of Heljä Franssila, University of Tampere, School of Information Sciences**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2016

**Zeitschrift für Arbeits-und Organisationspsychologie (Journal)**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2016 → 2017

**Kees Dorst**

Vartiainen, M. (Host)  
1 Jan 2015

**Marcel Bogers**

Vartiainen, M. (Host)  
1 Jan 2015

**Petra Bosch-Sijtsema**

Vartiainen, M. (Host)  
1 Jan 2015

**5th European Reward Management Conference, Brussels, December 10-11, 2015, Belgium**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2015

**European Reward Management Conference**

Vartiainen, M. (Chair)  
2015

**International Association of Applied Psychology (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
2015 → ...

**Pia Pihlajasaari (University of Jyväskylä, Department of Psychology) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)

2015

**Professor of Practice in Design Business Management (IDBM) at Aalto University School of Business, Department of Management Studies. (Aalto University School of Business) Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)

2015

**Tarja-Kaarina Laamanen (University of Helsinki, Faculty of Behavioral Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)

2015

**Tenure Track Professor Position in Industrial Engineering and Management, especially Work Sciences, Management of Well-being at Work and Productivity (University of Oulu) Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)

2015

**DMI: Academic Design Management Conference**

Vartiainen, M. (Member)

Sept 2014 → ...

**World Conference on Educational Media and Technology**

Vartiainen, M. (Member)

23 Jun 2014 → 26 Jun 2014

**European Conference on Information Systems (Event)**

Vartiainen, M. (Editor)

9 Jun 2014 → 11 Jun 2014

**Karen Myers**

Vartiainen, M. (Host)

1 Jan 2014

**Terri L Griffith**

Vartiainen, M. (Host)

1 Jan 2014

**Travis Maynard**

Vartiainen, M. (Host)

1 Jan 2014

**European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP) (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)

Jan 2014 → 2017

**Academy of Management (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)

2014 → ...

**Annarita Koli (University of Helsinki, Institute of Behavioral Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Opponent)

2014

**HCI 2014 International 16th International Conference on Human - Computer Interaction. 22 - 27 June 2014 Creta Maris Heraklion, Crete, Greece, Greece**

Vartiainen, M. (Contributor)

2014

**International Conference on Human-Computer Interaction**

Vartiainen, M. (Chair)

2014

**Ulla Soukainen (University of Turku, Faculty of Education) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)

2014

**University of Turku (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)

2014 → 2018

**Ministry of Employment and the Economy, Finland (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)

13 Nov 2013 → 30 Sept 2015

**Renate Fruchter**

Vartiainen, M. (Host)

1 Jan 2013

**15th International Conference, HCI International 2013, Las Vegas, NV, USA, July 21-26, 2013**

Vartiainen, M. (Contributor)

2013

**CO-CREATE 2013 (The Boundary-Crossing Conference on Co-Design in Innovation), 16-19 June 2013, Aalto University, Espoo – Finland., Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)

2013

**CO-CREATE 2013 (The Boundary-Crossing Conference on Co-Design in Innovation), Aalto University, Espoo – Finland, 16-19 June 2013., Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)

2013

**Co-Create : The Boundary-Crossing Conference on Co-Design in Innovation**

Vartiainen, M. (Member)

2013

**Co-Create : The Boundary-Crossing Conference on Co-Design in Innovation**

Vartiainen, M. (Member)

2013

**European Congress of Work and Organizational Psychology**

Vartiainen, M. (Member)

2013

**European Congress of Work and Organizational Psychology**

Vartiainen, M. (Member)

2013

**European Reward Management Conference**

Vartiainen, M. (Organiser)

2013

**Leena Eloranta** (: Lappeenranta University of Technology, LUT School of Industrial Engineering and Management) Finland  
Vartiainen, M. (Examiner)  
2013

**Network-Based Education Conference**  
Vartiainen, M. (Member)  
2013

**Network-Based Education (NBE) Conference** be held at Pyhäntunturi, Pelkosenniemi, Finland, on August 5-7, 2013.,  
**Finland**  
Vartiainen, M. (Contributor)  
2013

**Pertti Laine** (University of Turku, Faculty of Education) Finland  
Vartiainen, M. (Examiner)  
2013

**: Professorship in operations management in construction at the Department of Real Estate, Planning and Geoinformatics**  
**(Aalto University School of Engineering) Finland**  
Vartiainen, M. (Reviewer)  
2013

**Sari Mäkinen** (University of Tampere, School of Information Sciences) Finland  
Vartiainen, M. (Examiner)  
2013

**Stanford University**  
Vartiainen, M. (Visiting researcher)  
2013

**The 16th congress of the European Association of Work and Organizational Psychology, 2013 May 22nd-25th in Münster,**  
**Germany, Germany**  
Vartiainen, M. (Contributor)  
2013

**The 16th congress of the European Association of Work and Organizational Psychology, to be held 2013 May 22nd-25th**  
**in Münster, Germany, Germany**  
Vartiainen, M. (Contributor)  
2013

**The 4th European Reward Management Conference (RMC 2013), Brussels, December 2-3, 2013., Belgium**  
Vartiainen, M. (Contributor)  
2013

**European Cooperation in Science and Technology (COST) (External organisation)**  
Vartiainen, M. (Chair)  
7 Jun 2012 → 6 Jun 2016

**Renate Fruchter**  
Vartiainen, M. (Host)  
1 Jan 2012

**Anna-Maria Teperi** (University of Helsinki, Cognitive Science, Institute of Behavioural Sciences, Faculty of Behavioural Sciences) Finland



Vartiainen, M. (Examiner)  
2012

**Network-Based Education Conference**

Vartiainen, M. (Member)  
2012

**Network-Based Education (NBE) Conference be held at Pyhätunturi, Pelkosenniemi, Finland, on August 5-7, 2013., Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2012

**Professorship in Information and Knowledge Management (Technical University of Tampere) Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2012

**Evaluator of a funding application**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2011

**Journal of Workplace Learning (Journal)**

Vartiainen, M. (Editorial board member)  
2011 → 2017

**Ministry of Employment and the Economy, Finland (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
2011 → 2014

**NETWORK-BASED EDUCATION CONFERENCE**

Vartiainen, M. (Member)  
2011

**Opponent of a doctoral dissertation, Delft University of Technology, Netherlands**

Vartiainen, M. (Opponent)  
2011

**Opponent of a doctoral dissertation, Lappeenranta University of Technology, Faculty of Technology Management**

Vartiainen, M. (Opponent)  
2011

**Opponent of Maiju Vuolle (Tampere University of Technology, Faculty of Business and Technology Management) – Measuring performance impacts of mobile business services from the customer perspective (with dr. Harri Kulmala)**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2011

**Pre-examination of the doctoral thesis of Maiju Vuolle (Tampere University of Technology, Faculty of Business and Technology Management) – Measuring performance impacts of mobile business services from the customer perspective**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2011

**Pre-examiner of a doctoral dissertation of Petra Pekkanen, Lappeenranta University of Technology, Faculty of Technology Management**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2011

**David Balkin**  
Vartiainen, M. (Host)  
1 Jan 2010

**Frans M. van Eijnatten**  
Vartiainen, M. (Host)  
1 Jan 2010

**Renate Fruchter**  
Vartiainen, M. (Host)  
1 Jan 2010

**Christine Maier (University of Trier, Fachbereich I – Psychology) Germany**  
Vartiainen, M. (Examiner)  
2010

**Christine Maier (University of Trier, Fachbereich I – Psychology) Germany**  
Vartiainen, M. (Opponent)  
2010

**Department of Social Studies, Faculty of Social Sciences, (University of Helsinki) Finland**  
Vartiainen, M. (Reviewer)  
2010

**Finnish Conference on Cultural and Activity Research and Nordic Conference on Activity Theory**  
Vartiainen, M. (Member)  
2010

**Harri Virolainen (Turku School of Economics, University of Turku) Finland**  
Vartiainen, M. (Examiner)  
2010

**Harri Virolainen (Turku School of Economics, University of Turku) Finland**  
Vartiainen, M. (Opponent)  
2010

**Markku Tapio Häkkinen (University of Jyväskylä, Faculty of Information Technology) Finland**  
Vartiainen, M. (Examiner)  
2010

**Petra S. Bayerl (Delft University of Technology) The Netherlands**  
Vartiainen, M. (Opponent)  
2010

**Referee for a funding application, The Royal Society**  
Vartiainen, M. (Reviewer)  
2010

**Tarja Kantola (University of Helsinki, Department of Education) Finland**  
Vartiainen, M. (Examiner)  
2010

**The Fourth Finnish Conference on Cultural and Activity Research (FISCAR10) and Nordic Conference on Activity Theory at UIAH (University of Art and Design, Helsinki) in Helsinki, Finland, 24th -25th of May, 2010. <http://www.iscar.org>, Finland**  
Vartiainen, M. (Contributor)  
2010

**13th International Conference on Human-Computer Interaction, HCI2009, San Diego, CA, USA, 19-24 July 2009, Chairman of the Session 'Human Centered Learning and Education'**  
Vartiainen, M. (Contributor)  
2009

**14th European Congress of Work and Organizational Psychology (EAWOP), Santiago de Compostela (Spain), 13-16 May, 2009**  
Vartiainen, M. (Contributor)  
2009

**14th European Congress of Work and Organizational Psychology (EAWOP), Santiago de Compostela (Spain), 13-16 May, 2009, Chairman of the Symposium 'Challenges of Virtual Collaboration'**  
Vartiainen, M. (Contributor)  
2009

**14th European Congress of Work and Organizational Psychology (EAWOP), Santiago de Compostela (Spain), 13-16 May, 2009, Chairman of the Symposium 'Intra-team Processes in Virtual Collaboration'**  
Vartiainen, M. (Contributor)  
2009

**14th European Congress of Work and Organizational Psychology (EAWOP), Santiago de Compostela (Spain), 13-16 May, 2009, Chairman of the Symposium 'Leadership in Virtual Teams'**  
Vartiainen, M. (Contributor)  
2009

**14th European Congress of Work and Organizational Psychology (EAWOP), Santiago de Compostela (Spain), 13-16 May, 2009, Chairman of the Symposium 'Technology, Cognition and Training in Distributed Collaboration'**  
Vartiainen, M. (Contributor)  
2009

**14th European Congress of Work and Organizational Psychology (EAWOP), Santiago de Compostela (Spain), 13-16 May, 2009, Co-Chairman of the Symposium 'Modern Trends in Organizational Development and Psychological Support of Computerized'**  
Vartiainen, M. (Contributor)  
2009

**2nd European Reward Management Conference (RMC 2009), Brussels, November 26-27, 2009, Belgium**  
Vartiainen, M. (Contributor)  
2009

**Academy of Management Proceedings (Journal)**  
Vartiainen, M. (Editor)  
2009

**Advisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Raija Muinonen)**  
Vartiainen, M. (Advisor)  
2009

**de Rooij, Joris P.G. (Delft University of Technology, Faculty of Technology, Policy and Management. Member of the Doctoral Examination Committee) The Netherlands**  
Vartiainen, M. (Opponent)

2009

**European Congress of Work and Organizational Psychology**  
Vartiainen, M. (Chair)  
2009

**European Congress of Work and Organizational Psychology**  
Vartiainen, M. (Chair)  
2009

**European Congress of Work and Organizational Psychology**  
Vartiainen, M. (Chair)  
2009

**European Congress of Work and Organizational Psychology**  
Vartiainen, M. (Chair)  
2009

**European Congress of Work and Organizational Psychology**  
Vartiainen, M. (Chair)  
2009

**European Congress of Work and Organizational Psychology**  
Vartiainen, M. (Member)  
2009

**EUROPEAN REWARD MANAGEMENT CONFERENCE**  
Vartiainen, M. (Member)  
2009

**International Conference on Human-Computer Interaction**  
Vartiainen, M. (Chair)  
2009

**Kantola, Tarja (University of Helsinki, Department of Education) Finland**  
Vartiainen, M. (Examiner)  
2009

**Koivusaari, Ritva (University of Helsinki, Faculty of Behavioural Sciences) Finland**  
Vartiainen, M. (Opponent)  
2009

**Naarmala, Jyri (University of Vaasa, Faculty of Technology, Department of Computer Science) Finland**  
Vartiainen, M. (Examiner)  
2009

**New Ways of Working Network (External organisation)**  
Vartiainen, M. (Member)  
2009

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Sini Jämsén)**  
Vartiainen, M. (Supervisor)  
2009 → ...

**THUNDERBIRD INTERNATIONAL BUSINESS REVIEW (Journal)**

Vartiainen, M. (Guest editor)  
2009

**13th International Conference on Productivity and Quality Research, 25-27.6.2008, Oulu, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2008

**Bodrovic, Zlatko (University of Helsinki, Faculty of Behavioral Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2008

**Foreign Visitor**

Vartiainen, M. (Host)  
2008

**Foreign Visitor**

Vartiainen, M. (Host)  
2008

**Haaparanta, Heikki (Tampere University of Technology, Faculty of Computing and Electrical Engineering) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2008

**Haaparanta, Heikki (Tampere University of Technology, Faculty of Computing and Electrical Engineering (with prof. Hannele Niemi)) Finland**

Vartiainen, M. (Opponent)  
2008

**Heikkilä, Veli Matti (University of Helsinki, Faculty of Behavioral Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2008

**International Conference on Productivity and Quality Research**

Vartiainen, M. (Member)  
2008

**Korhonen, Kirsi (Lappeenranta University of Technology, Faculty of Technology Management) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2008

**Korhonen, Kirsi (Lappeenranta University of Technology, Faculty of Technology Management (with prof. Asko Miettinen)) Finland**

Vartiainen, M. (Opponent)  
2008

**New Ways of Working Network (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)  
2008 → 2017

**Paakkanen, Tuomo (University of Tampere, Department of Management Studies, Faculty of Economics and Administration) Finland**

Vartiainen, M. (Opponent)  
2008

**Pre-examination of the doctoral thesis of Zlatko Bodrozic (University of Helsinki, Faculty of Behavioural Sciences) – Post-industrial intervention. An activity-theoretical expedition tracing the proximal development of forms of conducting interventions**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2008

**RWTH Aachen University (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)  
2008 → 2009

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Jussi Kulla)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
2008

**Työn tuuli (Journal)**

Vartiainen, M. (Editorial board member)  
2008 → 2017

**1st European Reward Management Conference (RMC), Brussel, Belgium, December 17-18, 2007**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2007

**European Congress of Work and Organizational Psychology**

Vartiainen, M. (Member)  
2007

**European Reward Management Conference**

Vartiainen, M. (Chair)  
2007

**Foreign Visitor**

Vartiainen, M. (Host)  
2007

**International review team of Network-Based Education (NBE) Conference at Rovaniemi, Finland, on June 13-15, 2007.  
<http://www.ulapland.fi/nbe2007>, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2007

**Kaltrun, Johan (Lindköping University, Department of Management and Engineering) Sweden**

Vartiainen, M. (Opponent)  
2007

**Koistinen, Kirsi (University of Helsinki, Faculty of Behavioral Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Opponent)  
2007

**Ministry of Employment and the Economy, Finland (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
2007 → 2010

**Network-Based Education Conference**

Vartiainen, M. (Member)  
2007

**Pre-examination of the doctoral dissertation of Anu Sivunen (University of Jyväskylä, Faculty of Humanities) – Vuorovaikutus, viestintäteknologia ja identifiointuminen hajautetuissa tiimeissä**  
Vartiainen, M. (Examiner)  
2007

**Pre-examination of the doctoral thesis of Pasi Koski (University of Tampere, Faculty of Education) – Työ ja oppiminen rengastehtaassa. Organisatorinen oppiminen sekä sitä edistävät ja ehkäisevät tekijät teollisessa oppimisympäristössä**  
Vartiainen, M. (Examiner)  
2007

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Johanna Maaniem)**  
Vartiainen, M. (Supervisor)  
2007

**XIIIth European Congress of Work and Organizational Psychology, Stockholm, Sweden, May 9-12, 2007, Sweden**  
Vartiainen, M. (Contributor)  
2007

**European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP) (External organisation)**  
Vartiainen, M. (Member)  
2006 → 2008

**European Productivity Conference**  
Vartiainen, M. (Member)  
2006

**Iivari, Netta (University of Oulu, Faculty of Science) Finland**  
Vartiainen, M. (Opponent)  
2006

**Professorship in Psychology (University of Tampere, Faculty of Social Sciences (3 applicants)) Finland**  
Vartiainen, M. (Reviewer)  
2006

**Reiman, Teemu (University of Helsinki, Faculty of Behavioural Sciences) Finland**  
Vartiainen, M. (Examiner)  
2006

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Anna Ylikorkala)**  
Vartiainen, M. (Supervisor)  
2006

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Anu Hakonen)**  
Vartiainen, M. (Supervisor)  
2006

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Heli Bergström)**  
Vartiainen, M. (Supervisor)  
2006

**The Scientific Committee of European Productivity Conference, EPC 2006, Dipoli Congress Center, Espoo, Finland, August 30 – September 1, 2006. <http://www.epc2006.fi/>, Finland**  
Vartiainen, M. (Contributor)  
2006

**University (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
2006 → 2017

**12th European Congress on Work and Organizational Psychology, EAWOP, Istanbul, Turkey, 12-15 May 2005**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2005

**Delft University of Technology**

Vartiainen, M. (Visiting researcher)  
2005

**Docent application for University of Helsinki (University of Helsinki, Faculty of Social Sciences (Ph.D. Jukka Lipponen))  
Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2005

**European Congress of Work and Organizational Psychology**

Vartiainen, M. (Member)  
2005

**European Congress of Work and Organizational Psychology**

Vartiainen, M. (Chair)  
2005

**Foreign Visitor**

Vartiainen, M. (Host)  
2005

**Foreign Visitor**

Vartiainen, M. (Host)  
2005

**International Association of Applied Psychology (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)  
2005 → 2017

**Massachusetts Institute of Technology**

Vartiainen, M. (Visiting researcher)  
2005

**Network-Based Education Conference**

Vartiainen, M. (Member)  
2005

**Professorship in psychology (University of Tampere, Faculty of Social Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2005

**Program Committee of NBE-2005 Teaching-Studying-Learning (TSL) Processes and Mobile Technologies - Multi-, Inter- and Transdisciplinary (MIT) Research Approaches, at Rovaniemi, Finland, on September 15-17, 2005.**

<http://www.ulaplant.fi/nbe/>, Finland

Vartiainen, M. (Contributor)  
2005



**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Elina Moisio)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
2005

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Heikki Lonka)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
2005

**Toiminnan teorian ja sosiokulttuurisen tutkimuksen päivät**

Vartiainen, M. (Member)  
2005

**University of Innsbruck**

Vartiainen, M. (Visiting researcher)  
2005

**Docent application (Ph.D. Taru Feldt) (University of Joensuu, Faculty of Social Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2004

**Foreign Visitor**

Vartiainen, M. (Host)  
2004

**Foreign Visitor**

Vartiainen, M. (Host)  
2004

**Foreign Visitor**

Vartiainen, M. (Host)  
2004

**Konsepti - toimintakonseptin uudistajien verkkolehti (Journal)**

Vartiainen, M. (Editorial board member)  
2004 → 2008

**Lamble, Dave (University of Helsinki, Faculty of Behavioural Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2004

**Leskinen, Jukka (University of Helsinki, Department of Psychology) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2004

**Länsisalmi, Hannakaisa (University of Helsinki, Department of Psychology) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2004

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Christina Sweins)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
2004

**3rd International Conference on Researching Work and Learning, Tampere, Finland, July 25-27, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2003

**Foreign Visitor**

Vartiainen, M. (Host)  
2003

**International Conference on Researching Work and Learning**

Vartiainen, M. (Member)  
2003

**Mari Kira (The Royal Institute of Technology) Sweden**

Vartiainen, M. (Opponent)  
2003

**Ministry of Employment and the Economy, Finland (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
2003 → 2006

**Professionship in Professional Education (Prof. Annikki Järvinen) (University of Tampere) Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2003

**Professorship of Psychology (Prof. Esko Keskinen) (University of Turku) Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)  
2003

**Riitta Asanti (University of Turku, Faculty of Education) Finland**

Vartiainen, M. (Opponent)  
2003

**SoL Global Forum**

Vartiainen, M. (Member)  
2003

**The 1 st SoL Global Forum, Espoo, Finland, June 11-14, 2003, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2003

**The Continuous Innovation Network (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
2003 → 2017

**Toiminnan teorian ja sosiokulttuurisen tutkimuksen päivät**

Vartiainen, M. (Member)  
2003

**Toiminnan teorian ja sosiokulttuurisen tutkimuksen päivät, 1.-2.12. 2003 Kauniainen, Finland, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
2003

**University (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)  
2003 → 2017

**University (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)  
2003 → 2005

**European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP) (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)  
25 Mar 2002 → 2017

**Asanti, Riitta (Turun yliopisto, Kasvatustieteiden tiedekunta) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2002

**Delft University of Technology (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)  
2002 → 2006

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Anni Simola)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
2002

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Inkeri Ruuska)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
2002

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Merja Ranta-aho)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
2002

**European Commission (External organisation)**

Vartiainen, M. (Advisor)  
2001 → 2002

**Marko Mäkilouko (Tampere University of Technology, department of Industrial Engineering and Management) Finland**

Vartiainen, M. (Opponent)  
2001

**Adequate Total Compensation: Which Strategies are available? Experience Exchange Conference, Oslo, 8-10 March 2000, Norway**

Vartiainen, M. (Speaker)  
2000

**Mäkilouko, Marko (Tampere University of Technology, Department of Industrial Engineering and Management) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2000

**Seitamaa-Hakkarainen, Piritta (University of Helsinki, Faculty of Education) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2000

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Mari Kira)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
2000

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Marko Nieminen)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
2000

**Tuomivaara, Seppo (University of Tampere, Department of Social Sciences) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
2000

**Työ ja Ihminen (Journal)**

Vartiainen, M. (Editorial board member)  
2000 → 2009

**9th European Congress on Work and Organizational Psychology, 12-15 May 1999, Espoo, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
1999

**9th European Congress on Work and Organizational Psychology, Innovations for Work, Organization and Well-being, 12-15 May 1999, Espoo, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
1999

**Bridging Knowledge for the Future**

Vartiainen, M. (Chair)  
1999

**Congress on Bridging Knowledge for the future, 12 October 1999, Espoo, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
1999

**European Congress of Work and Organizational Psychology**

Vartiainen, M. (Chair)  
1999

**European Congress on Work and Organizational Psychology, Innovations for Work, Organization and Well-being**

Vartiainen, M. (Chair)  
1999

**European Journal of Work and Organizational Psychology (Journal)**

Vartiainen, M. (Editorial board member)  
1999 → 2008

**Jukka Pukkila: Implementation of Mine Automation: The Importance of Work Safety and Motivation (Helsinki University of Technology, Department of Materials Science and Rock Engineering) Finland**

Vartiainen, M. (Opponent)  
1999

**Kyösti Waris: Mental well-being in work. A sign of a healthy organisation and a necessary precondition for the organisational development (University of Turku, Department of Psychology) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
1999

**Professorship of Psychology 1.1.2000 - 31.12.2002 at University of Turku (docent Esko Keskinen) (University of Turku) Finland**

Vartiainen, M. (Reviewer)

1999

**Supervisor of Licentiate Thesis at the Helsinki University of Technology (Leena Lindén-Virta)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
1999

**Supervisor of Licentiate Thesis at the University of Helsinki (Jukka Leskinen)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
1999

**Supervisor of Licentiate Thesis at the University of Helsinki (Panu Savolainen)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
1999

**Vesa Torvinen: Construction and evaluation of the Labour Game method (University of Turku, Department of Computer Science) Finland**

Vartiainen, M. (Examiner)  
1999

**Nordic Congress of Psychology & Psykologia**

Vartiainen, M. (Chair)  
1998

**XX Nordic Congress of Psychology & Psykologia '98, Helsinki, 26.-29.8.1998, Finland**

Vartiainen, M. (Contributor)  
1998

**European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP) (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)  
13 Dec 1997 → 15 May 2003

**IEA '97 29.6. - 4.7.1997, Tampere, Finland, puheenjohtaja: Special Session "Teamwork models", suomi**

Vartiainen, M. (Contributor)  
1997

**Supervisor of Licentiate Thesis at the University of Helsinki (Anna-Maria Teperi)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
1997

**Triennial Congress of the International Ergonomics Association**

Vartiainen, M. (Chair)  
1997

**University (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
1997

**Supervisor of Licentiate Thesis at the University of Helsinki (Eva Tuominen)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
1996

**Supervisor of Licentiate Thesis at the University of Helsinki (Terttu Pakarinen)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
1996

**Supervisor of Licentiate Thesis at the University of Helsinki (Tiina Takala)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
1996

**Supervisor of Licentiate Thesis at the University of Helsinki (Titi Heikkilä)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
1996

**European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP) (External organisation)**

Vartiainen, M. (Chair)  
1995 → ...

**Pre-examination of the doctoral thesis of Jaakko Virkkunen (Helsinki University of Technology, Department of Industrial Management) - Inner contradictions in inspections and the prospects for overcoming**

Vartiainen, M. (Examiner)  
1995

**Supervisor of Licentiate Thesis at the University of Helsinki (Mikael Saarinen)**

Vartiainen, M. (Supervisor)  
1995

**Pre-examination of doctoral thesis of Mikko Korpela (Helsinki University of Technology, Department of Computer Science and Engineering) - Nigerian practice in computer systems development: a multidisciplinary theoretical framework, applied to health informatics**

Vartiainen, M. (Examiner)  
1994

**Pre-examination of doctoral thesis of Anneli Leppänen (University of Helsinki, Department of Psychology) - The development and relationships of conceptual mastery of work and well-being on paper production (In Finnish)**

Vartiainen, M. (Examiner)  
1993

**Finnish Psychological Society (External organisation)**

Vartiainen, M. (Member)  
10 Mar 1992 → 30 Mar 1998

**Rehtoreiden neuvottelupäivät**

Vartiainen, M. (Speaker)  
30 Sept 1991 → 1 Oct 1991

## Prizes

**JOM Scholarly Impact Award Finalist 2020**

Vartiainen, M. (Recipient), 2020

**The badge of The Finnish Association for Human Resources Management - HENRY ry, Finland**

Vartiainen, M. (Recipient), 2015

## Projects

**AURA: Autonomian rajat ja mahdollisuudet mikro- ja PK-yrityksissä**

Järvenpää, E. (Principal investigator), Polvinen, K. (Project Member), Vartiainen, M. (Project Member) & Vanharanta, O. (Project Member)

01/05/2019 → 31/12/2020

#### **DIVa T30812**

Vartiainen, M. (Principal investigator) & Koivisto, S. (Project Member)  
01/01/2016 → 30/06/2017

#### **FutuRemote**

Biniari, M. (Principal investigator), Vartiainen, M. (Project Member), Eloranta, T. (Project Member) & Vanharanta, O. (Project Member)  
01/10/2020 → 31/03/2021

#### **Global time- well-being and innovativeness in global work**

Koroma, J. (Project Member), Nurmi, N. (Project Member), Vartiainen, M. (Principal investigator), Palomäki, E. (Project Member), Morikawa, M. (Project Member), Hakonen, M. (Project Member), Sivunen, A. (Project Member), Jahkola, O. (Project Member) & Nordbäck, E. (Project Member)  
01/09/2012 → 28/02/2016

#### **Leading Passion: How to create a culture of engagement**

Vartiainen, M. (Principal investigator), Kostamo, T. (Project Member) & Mäkkeli, J. (Project Member)  
01/01/2015 → 31/12/2017

#### **Joustava työ ja eläminen suurkaupunkialueilla**

Vartiainen, M. (Principal investigator), Sivunen, A. (Project Member), Koivisto, S. (Project Member) & Nordbäck, E. (Project Member)  
01/01/2013 → 30/04/2016

#### **MODE: Minimalist Organizational Design**

Vartiainen, M. (Principal investigator), Martela, F. (Project Member) & Kostamo, T. (Project Member)  
01/03/2018 → 31/08/2018

#### **MURO - Muutosvastarinta Resurssina Uudistuvissa Organisaatioissa**

Vartiainen, M. (Principal investigator), Eloranta, T. (Project Member) & Vanharanta, O. (Project Member)  
01/01/2018 → 01/08/2019

#### **NewWoW Crafting: NewWoW Crafting**

Vartiainen, M. (Principal investigator), Eloranta, T. (Project Member), Polvinen, K. (Project Member) & Vanharanta, O. (Project Member)  
01/06/2017 → 30/11/2019

#### **PISKU: Pienikin iskussa**

Vartiainen, M. (Principal investigator), Polvinen, K. (Project Member) & Laine, J. (Project Member)  
01/02/2017 → 31/08/2019

#### **Aalto: Smart Commuting (Aalto) Smart and Mobile Work in Growth Regions**

Vartiainen, M. (Principal investigator), Ramsi, T. (Project Member), Viitamo, E. (Project Member), Haahtela, T. (Project Member) & Hakonen, M. (Project Member)  
01/04/2016 → 31/12/2018

#### **POP UP: Tietotyön tuottavuus**

Nylander, M. (Project Member), Vartiainen, M. (Principal investigator), Palomäki, E. (Project Member), Sivunen, A. (Project Member) & Alahuhta, P. (Project Member)  
01/01/2015 → 30/04/2017

#### **Uncovering Hidden Cognitive Demands on Global Learners**

Koroma, J. (Project Member), Vartiainen, M. (Principal investigator), Morikawa, M. (Project Member), Jahkola, O. (Project Member) & Sivunen, A. (Project Member)

01/01/2013 → 28/02/2016